

پری فزیلیٹی تحقیق

(لکڑی کے فرنیچر کا کارخانہ)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور۔

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

اکتوبر 2014

ریجنل آفس بلوچستان

بگھور نمبر: 15-A چمن ہاؤس سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 2831623, 2831702 (081)

فیکس نمبر: 2831922 (081)

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 35610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

صفحہ نمبر	فہرست عنوانات	نمبر شمار
3	اظہار التعلق	1
3	اجمالی جائزہ	2
4	سمیڈ اکا تعارف	3
4	وستاویہ کا مقصد	4
4	کارہ بار و مصنوعات کا مختصر بیان	5
5	پیداواری گردش عمل	5.1
6	ابتدائی و عملی استعداد	5.2
7	انتہائی قابل توجہ امور	6
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	7
7	متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے	8
8	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	9
8	معاشی کیفیت	9.1
8	درکار سرمایہ	9.2
9	کل لاگت کا روبرار	9.3
9	درکار زمین	9.4
9	درکار مشینری اور آلات	9.5
10	دفتری ساز و سامان	9.6
11	فرنیچر اور فیکچرز	9.7
12	درکار خام مال	9.8
17	درکار افرادی قوت	9.9
17	متفرق لاگتیں	9.10
17	آمدن - متوقع آمدن اور پیداوار	9.11
19	ماہرین و شیران	10
20	کارآمد روابط	11
21	ضمیمہ جات	12
21	آمدن کا گوشوارہ (انکم شیٹ)	12.1
22	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	12.2
23	گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو)	12.3
24	کلیدی مفروضے	13
24	روزمرہ کے اخراجات کا مفروضہ	13.1
24	پیداواری مفروضات	13.2
24	آمدنی کے مفروضات	13.3
25	مالی مفروضات	13.4

1- اظہارِ التعلقی (DISCLAIMER)

یہ معلوماتی مواد اس کاروبار کے بارے میں معلومات فراہم کرنے کی نیت سے شائع کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس مواد کے لئے مختلف قابل اعتماد ذرائع سے معلومات لی گئی ہیں۔ البتہ اس میں کئی مفروضات بھی ہیں جو مختلف حالات میں مختلف نتائج دے سکتے ہیں۔ یہ معلومات ”جو ہے، جیسے ہے“ کی بنیاد پر دی گئی ہیں سمیڈا، اس کے ملازمین یا عہدیداران معلومات کی صحت کے ذمہ دار نہیں ہیں۔ البتہ اس کام کو سرانجام دیتے ہوئے ہر ممکن احتیاط برتی گئی ہے۔

اضافی معلومات حاصل کرنے کے لئے ممکنہ سرمایہ کاری کی حوصلہ افزائی کی جائے گی جو کہ فیصلہ سازی کے عمل میں ضروری ہے۔ ممکنہ سرمایہ کاری کو دی گئی معلومات پر عمل کرنے سے قبل مستند مشاورت کا ریا ماہرین سے پیشہ وارانہ مشورہ کرنے کی بھی ضرورت ہے۔

اس کاروبار سے متعلق تفصیلی رپورٹ SMEDA نے تیار کی ہے۔ SMEDA کی طرف سے خدمات اور متعلقہ معلومات کے حصول کے لئے SMEDA کی ویب سائٹ www.smeda.org.pk پر رابطہ کیا جاسکتا ہے۔

دستاویز

دستاویز نمبر	پری فریبلٹی نمبر 70
دوہرائی	نمبر 3
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب
تاریخ دوہرائی	اکتوبر 2014ء
مزید معلومات	پراونشل چیف پنجاب janjua@smeda.org.pk

2- اجمالی جائزہ (EXECUTIVE SUMMARY)

مجوزہ پراجیکٹ لکڑی کے فرنیچر بنانے کا یونٹ لگانے کے لئے ہے۔ یہ یونٹ لکڑی کی خریداری سے لے کر اس کی کٹائی کر کے مربوط لکڑی کا فرنیچر بنانے اور اس کو گاہکوں کو بیچنے کی صلاحیت رکھتا ہوگا۔

یہ پراجیکٹ مقامی لکڑی کے فرنیچر کی مارکیٹ کی بڑھتی ہوئی ضروریات کو پورا کرے گا۔ گھروں اور تعمیر کی انڈسٹری میں پچھلے کئی سالوں میں متعدد وجوہات کی وجہ سے مستحکم ترقی دیکھنے میں آئی ہے جن میں نئی ہاؤسنگ سکیم میں اضافہ، بینکوں کی طرف سے ہاؤسنگ فنانس سکیم/قرضہ جات کا متعارف کروانا، شہری طرز زندگی کے رجحان میں اضافہ، بڑھتا ہوا درمیانہ طبقہ اور عوام کی قوت خرید میں اضافہ شامل ہیں۔ یہ تمام عوامل براہ راست یا بالواسطہ طور پر لکڑی کے بنے ہوئے فرنیچر کی مانگ میں اضافہ کا باعث ہیں۔

تجویز کردہ لکڑی کے فرنیچر کا کارخانہ لگانے کے لئے 18.08 ملین کی لاگت کا تخمینہ لگایا گیا ہے۔ اس میں 15.93 ملین روپے مستقل سرمایہ کاری اور 2.15 ملین گردش سرمایہ شامل ہے۔ اس پراجیکٹ کا 50 فیصد بینک قرضہ سے اور 50 فیصد ذاتی سرمائے سے حاصل کیا جائے گا۔ اس پراجیکٹ کی موجودہ قدر حاصل (NPV)، اندرونی شرح منافع 43 فیصد کے ساتھ تقریباً 46.57 ملین روپے ہے اور مدت واپسی 4.94 سال ہے۔ زیادہ منافع اور کاروبار میں مستحکم ترقی متوقع ہو سکتی ہے اگر کاروباری شخص کے پاس کاروبار کے متعلقہ میدان میں پہلے سے کچھ تجربہ/تعلیم موجود ہو۔ یہ پراجیکٹ 24 افراد کے لئے بالواسطہ روزگار کے مواقع پیدا کرے گا۔ اس پراجیکٹ کی قانونی حیثیت فرد واحد تجویز کی گئی ہے۔

3- سمیڈا کا تعارف (INTRODUCTION TO SMEDA)

سال اینڈ میڈیم انٹر پرائز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے لئے سمیڈا نے شعبہ جاتی تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور میٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

4- دستاویز کا مقصد (PURPOSE OF THE DOCUMENT)

کاروبار کے ممکنہ امکانات کی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فریمبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، تکمیل اور متوقع منافع کے حصول کے لئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ زیر نظر دستاویز میں فریش فروٹ پر اسسٹنگ یونٹ قائم کرنے والوں کے لئے اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام بھی ہیں جہاں پر لکھت پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں۔ لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

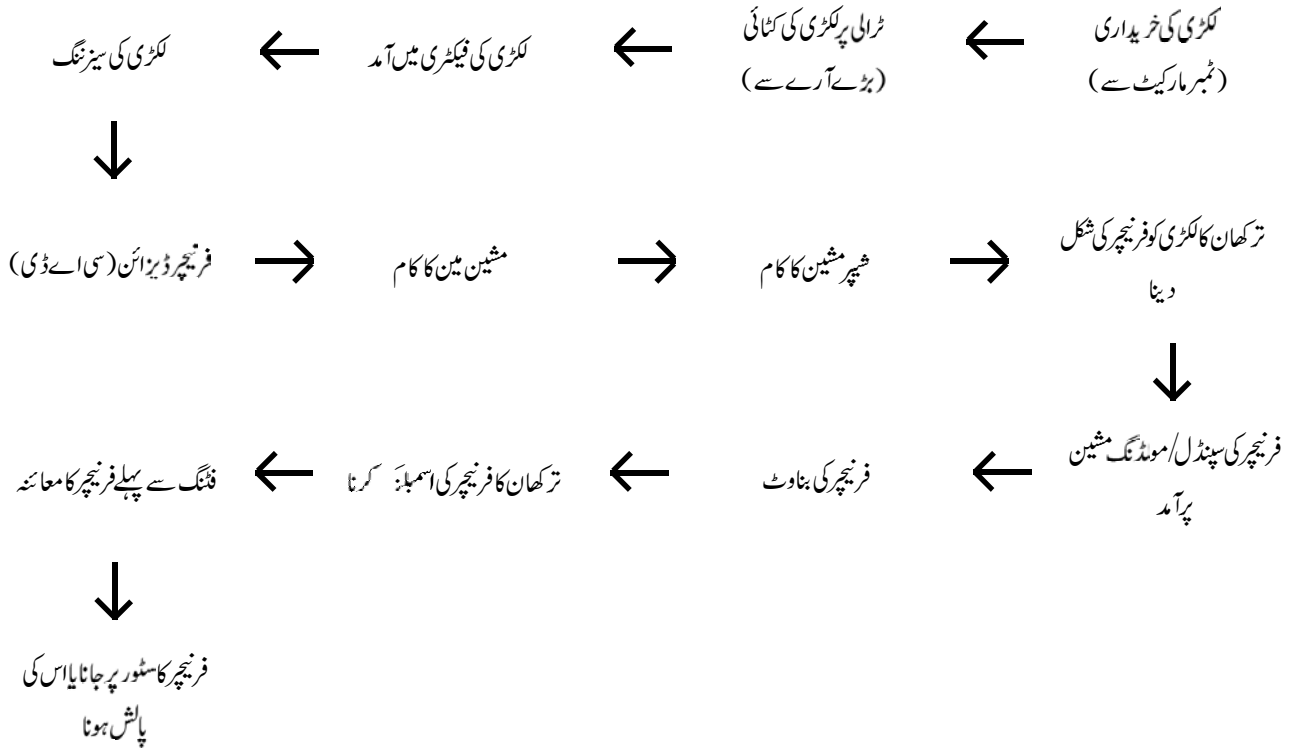
اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر بھی نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5- کاروبار و منصوبے کا مختصر بیان (BRIEF DESCRIPTION OF PROJECT)

یہ یونٹ مختلف اقسام کا لکڑی کا فرنیچر بنانے کی صلاحیت رکھتا ہے جیسا کہ بیڈ سیٹ، ڈائیننگ سیٹ، صوفہ سیٹ، سنٹر ٹیبل، سائیڈ ٹیبل اور آفس فرنیچر وغیرہ۔ مکمل تیار مصنوعات کا دار و مدار لکڑی کے معیار پر ہے۔ لکڑی کے معیار کے متعلق تکنیکی علم اور خشک/نمی سے پاک لکڑی کا استعمال معیاری فرنیچر بنانے میں اہم کردار ادا کرتے ہیں۔ یہ صلاح دی جاتی ہے کہ معیاری لکڑی کا فرنیچر بنانے کے لئے جنگل کی خشک لکڑی کا استعمال کیا جائے۔ جنگل کے ذخائر چھانگا مانگا اور دوسرے جنگلات معیاری لکڑی کے لئے ممکنہ ذریعہ ہیں۔ پاکستان میں فرنیچر بنانے والے یونٹ زیادہ تر شیشم استعمال کرتے ہیں۔ فرنیچر بنانے کے لئے لکڑی کی دوسری اقسام ساگوان لکڑی، اخروٹ لکڑی اور کیکر لکڑی ہیں۔ اس کے علاوہ متبادل مواد جیسا کہ اثاثی اور ون بورڈ بھی فرنیچر بنانے میں استعمال ہوتے ہیں۔ فرنیچر بنانے کے عمل میں استعمال ہونے والے دوسرے مواد، پیچ، کیل، گلیو، تھنر وغیرہ ہیں۔ یہ خام مال مارکیٹ میں آسانی سے دستیاب ہیں۔ لکڑی کے فرنیچر کی مانگ مقامی مارکیٹ میں سارا سال مسلسل رہتی ہے۔ تاہم یہ اکتوبر سے مارچ کی مدت کے دوران شادی کے سیزن کی وجہ سے نمایاں طور پر بڑھ جاتی ہے۔ فرنیچر کی مانگ اس دورانیے میں تقریباً 2 گنا ہو جاتی ہے اور یہ مارکیٹ میں داخل ہونے کے لئے اچھا وقت تصور کیا جاتا ہے۔ پہلے سے مقامی مارکیٹ میں مضبوط مقابلہ موجود ہے۔ اس لئے مارکیٹ نمایاں جگہ حاصل کرنے کے لئے اعلیٰ معیار، جدید ڈیزائن کے فرنیچر کی تیاری اور جارحانہ مارکیٹنگ ضروری ہیں۔ فرنیچر بنانے کے لئے نئے/متبادل مواد کے متعارف ہونے کے باوجود ابھی بھی لکڑی کے فرنیچر کو مقامی اور بین الاقوامی مارکیٹ میں اس کی روایتی کشش اور پاسداری کی وجہ سے ترجیح دی جاتی ہے۔ گزرتے وقت کے ساتھ عالمی منڈی میں فروخت اور زیادہ مشکل ہو گئی ہے جس کی وجہ (گرین فرنیچر، کثیر مقاصد، ہلکے رنگ اور جوڑ کر (RTA) تیار خود (DIY) کیجئے) کی طلب ہے۔ ملائیشیا، فلپائن، انڈونیشیا اور چائینہ نے مضبوط برانڈ نیم بنانے میں اہم کھلاڑیوں کے طور پر ابھرے ہیں۔

5.1۔ پیداواری گردش عمل (PRODUCTION PROCESS FLOW)

لکڑی کو فرنیچر میں تبدیل کرنے کے عمل میں مندرجہ ذیل ترتیب وار عوامل شامل ہیں:



لکڑی کی خریداری

معیار کے معائنے کے بعد لکڑی کی خریداری کی جاتی ہے۔ معیار کا معائنہ کرتے وقت مندرجہ ذیل نکات کو مد نظر رکھنا چاہیے:

☆..... لکڑی کی عمر

☆..... لکڑی کا سوکھاپن

☆..... لکڑی کی سطح جو کہ ہموار ہونی چاہیے

لکڑی کی کٹائی

خریداری کے بعد قدرتی شکل کی لکڑی کو مختلف سائز کے بلاکس اور سلیب میں کاٹا جاتا ہے

سیزننگ/لکڑی کو سکھانے کا عمل

سیزن لکڑی کی قیمت تازہ لکڑی سے زیادہ ہوتی ہے۔ خریدی ہوئی لکڑی صحیح طرح سے خشک نہ ہو تو پھر ان بلاکس/ٹکڑوں کو مختلف عوامل کے ذریعے سیزن کیا جاتا ہے یعنی کہ:

☆..... کنڈیشنیشن

☆..... بوائکر سسٹم

☆..... ویکيوم سسٹم

☆..... لکڑی کے ٹکڑوں کو عام ماحولیاتی درجہ حرارت میں کافی مدت رکھ کر اس کی سیزنگ کرنا۔

ڈیزائن کا انتخاب

کسی بھی فرنیچر، مصنوع کو بنانے سے پہلے اس کے لئے مطلوبہ ڈیزائن کا انتخاب کیا جاتا ہے۔ نفیس ڈیزائن کا انتخاب نہایت اہمیت کا حامل ہے۔

لکڑی کی کٹائی

سیزن لکڑی کے بلاکس/ٹکڑوں کے مطابق مطلوبہ شکل اور ٹکڑوں میں کاٹا جاتا ہے۔

لکڑی کے ٹکڑوں کو ڈیزائن کے مطابق مطلوبہ شکل میں ڈھالا جاتا ہے۔

کارونگ

کارونگ سے مراد لکڑی میں مختلف خوبصورت ڈیزائن کی دستکاری کرنا ہے۔ دستکاری کے معیار کا انحصار کارونگر کی مہارت پر ہوتا ہے۔

اسمبلنگ/فننگ

ایک بار جب مختلف ٹکڑوں کی دستکاری اور ڈھلائی ہو جاتی ہے تو پھر ان پر زوں اور ٹکڑوں کو جوڑ کر حتمی مصنوع کی شکل دی جاتی ہے۔

فنشنگ (پینٹ/پالش)

تیار کی ہوئی مصنوع کی سطح ہموار کرنے کے لئے اس کی رگڑائی کی جاتی ہے۔ سطح ہموار ہونے کے بعد اس کو پینٹ یا پالش کرنے کے لئے فنشنگ مواد کا اطلاق کیا جاتا ہے۔ بنیادی سطح کے تیار ہونے کے بعد ضرورت کے مطابق پینٹ/پالش کی صورت میں حتمی فنشنگ کی جاتی ہے۔ ڈیزائن کے مطابق فرنیچر پر کپڑا چڑھایا جاتا ہے۔

5.2۔ ابتدائی اور عملی استعداد (INSTALLED AND OPERATIONAL CAPACITIES)

مجوزہ پراجیکٹ مقامی منڈی کی مانگ کو پورا کرنے کے لئے لکڑی کے فرنیچر کی مکمل رینج اور دیگر اتحادی مصنوعات بنانے کی صلاحیت رکھتا ہے۔ یونٹ 8 گھنٹے کی شفٹ میں 300 دن کام کرے گا۔ پہلے سال میں بنائے جانے والی فرنیچر اشیاء کی تعداد 233 ہوگی۔ اس کاروبار کی طرف سے پیش کئے جانے والے مجوزہ پروڈکٹس کی تفصیلات مندرجہ ذیل جدول میں دی گئی ہے:

جدول نمبر 1: مجوزہ پروڈکٹس کی پیداواری صلاحیت

مندرجات	تفصیلات (فیصد)
بیڈ سیٹ	40 فیصد
ڈائننگ سیٹ	10 فیصد
صوفہ سیٹ	30 فیصد
متفرق فرنیچر	10 فیصد
آفس فرنیچر	10 فیصد
ٹوٹل	100 فیصد

جدول نمبر 2: مجوزہ پروڈکٹس کی تفصیلات

کوالٹی معیار	بیڈ سیٹ	ڈائننگ سیٹ	صوفہ سیٹ	متفرق فرنیچر	آفس فرنیچر
سپیریئر	20 فیصد	20 فیصد	20 فیصد	20 فیصد	20 فیصد
فائن	30 فیصد	30 فیصد	30 فیصد	30 فیصد	30 فیصد
نارٹل	50 فیصد	50 فیصد	50 فیصد	50 فیصد	50 فیصد
ٹوٹل	100 فیصد	100 فیصد	100 فیصد	100 فیصد	100 فیصد

6- انتہائی قابل توجہ امور (CRITICAL FACTORS)

اس کاروباری منصوبے کی کامیابی کے لئے اہم نکات مندرجہ ذیل ہیں:

- ☆..... اعلیٰ معیار کے فرنیچر کی تیاری کے لئے سیزن/ خشک لکڑی کی دستیابی کو یقینی بنانا۔ سیزن لکڑی ناہمواری کے امکانات کو کم کرتی ہے جو کہ لکڑی میں نمی کی وجہ سے پیدا ہو سکتی ہے۔
- ☆..... ہنرمند کارگر کا انتخاب نہایت اہم امر ہے کیونکہ یہ تیار شدہ مصنوع میں بہتر دست کاری اور کم ضیاں کے ذریعے اس کے معیار کو بہتر کر سکتا ہے۔ یہ تجویز دی جاتی ہے کہ اس کاروبار کے لئے خصوصی کارگر کو رکھا جائے گا۔
- ☆..... نئے ڈیزائن اور سٹائل کاروبار کے لئے برانڈ ایکویٹی (Brand Equity) قائم کر سکتے ہیں۔ نئے ڈیزائن اور سٹائل کی تخلیق نئے رجحانات کو رائج کرنے کے لئے نہایت اہم ہیں کیونکہ مارکیٹ بہت زیادہ مسابقتی ہے۔
- ☆..... فزیکل شوروم کی غیر موجودگی میں جارحانہ ورچوئل مارکیٹنگ (Virtual Marketing) کی ضرورت ہوگی۔
- ☆..... اگرچہ ہنرمند کارگر مارکیٹ میں دستیاب ہیں۔ مینوفیکچرنگ کے کام کا بوجھ، ذیلی معاہدہ (Sub Contract) کے تحت وقت اور وسائل کو بچانے کے لئے دوسرے کارخانوں کو بھی دیا جاسکتا ہے۔
- ☆..... اس یونٹ کو اپنی مصنوعات براہ راست شوروم اور گاہکوں کو فروخت کرنا ہوں گی اور اس کے لئے مالک کو مارکیٹ کے متعلق وسیع علم ہونا چاہیے۔
- ☆..... کاروباری شخص کے پاس متعلقہ کاروبار کے میدان میں پہلے سے کچھ تجربہ/ علم ہونے سے سرمایہ کاری پر زیادہ منافع اور کاروبار میں مستحکم ترقی متوقع ہوگی۔
- ☆..... خام مال تک آسانی سے رسائی کو یقینی بنایا جائے گا۔

7- جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع

لکڑی کے فرنیچر کی پاکستان کے گنجان آباد شہروں میں جیسا کہ لاہور، ملتان، کراچی، پشاور، کوئٹہ، راولپنڈی اور اسلام آباد میں مانگ زیادہ ہے اور یہ تمام شہر اس کاروبار کے لئے موزوں ہیں۔ تاہم اس یونٹ کو فرنیچر کے مراکز (کلسٹرز) لاہور، چنیوٹ، فیصل آباد، حیدر آباد، گوجرانوالہ، سیالکوٹ اور گجرات میں لگانے سے اضافی فائدہ یہ ہے کہ ہنرمند کارگر آسانی سے دستیاب ہو جاتے ہیں۔

8- متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے (POTENTIAL TARGET MARKETS / CITIES)

لکڑی کے فرنیچر کی ممکنہ منڈیوں کو مندرجہ ذیل اقسام میں تقسیم کیا جاسکتا ہے:

- ☆..... نئے تیار شدہ گھر
 - ☆..... شادیوں کے جہیز
 - ☆..... عمارتوں کی تزئین و آرائش
 - ☆..... سرکاری/ نجی دفاتر
- مقامی مارکیٹ میں زیادہ تر صارفین کا تعلق پہلی اور دوسری قسم سے ہے۔ ان صارفین کو اپنے تعمیر شدہ گھروں کے لئے نئے فرنیچر کی ضرورت ہوتی ہے اور یہ عام طور پر مختلف اقسام کی مصنوعات جیسا کہ بیڈ سیٹ، ڈائننگ اور صوفہ سیٹ اور دیگر آرائشی سامان اپنے سارے گھر کے لئے خریدتے ہیں۔ ابتدائی طور پر کاروباری شخص کو ایسے ہی صارفین کو اپنا کاروبار شروع کرنے کے لئے اہمیت دینی چاہیے اور اپنے گاہکوں میں اضافہ کرنا چاہیے۔ ابھرتے ہوئے ہوٹل اور سیاحتی صنعت لکڑی کے فرنیچر کی طلب میں خاطر خواہ اضافہ کر سکتے ہیں جس کے تحت لکڑی کا فرنیچر ہوٹل اور ریزارٹس (Resorts) کو لکڑی کا فرنیچر مہیا کرنے کا بڑا آرڈر لیا جاسکتا ہے۔ لکڑی کا فرنیچر فروخت کرنے والے مراکز زیادہ تر پاکستان کے بڑے شہری علاقوں میں پائے جاتے ہیں جہاں تیار شدہ فرنیچر بیچا جاسکتا ہے۔

9- منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ (PROJECT COST SUMMARY)

متفرق لاگتوں اور متوقع آمدنی سے متعلقہ مفروضات، تجزیے کے نتائج کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔ مجوزہ کاروبار کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کیلئے ایک تفصیلی مالیاتی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج تجزیے کے ساتھ مہیا کئے گئے ہیں۔ اس کاروبار کے متوقع آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) اور نفع و نقصان کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

9.1 معاشی کیفیت (PROJECT ECONOMICS)

یہ یونٹ لکڑی کے فرنیچر کی مختلف اقسام بنانے کی صلاحیت رکھتا ہے اور اس میں ہنرمند کاریگر کی دستگیری کا اہم کردار ہے تاہم مجوزہ پری فزیبلٹی بیڈ سیٹ، ڈائمنگ سیٹ، صوفہ سیٹ، آفس فرنیچر اور متفرق فرنیچر (سنٹر ٹیبل اور صوفہ سیٹ وغیرہ) بنانے کے لئے مرکوز ہے۔

اس مالیاتی ماڈل میں تمام مفروضات کی بنیاد تقریباً 254 مصنوعات سالانہ تیار کرنے پر فرض کی گئی ہے جبکہ پہلے سال میں 233 مصنوعات کا ہدف رکھا گیا ہے۔

جدول نمبر 3: معاشی کیفیت

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (IRR)	43 فیصد
کل لاگت کی مدت واپسی (Payback Period)	4.94 سال
موجودہ قدر حاصل (NPV)	46,573,335 روپے

سرمائے پر منافع مالک کے فرنیچر بنانے کے متعلق عملی علم، لکڑی کا معیار، ہنرمند کاریگر اور تیار شدہ فرنیچر کے ڈیزائن اور سٹائل پر منحصر ہے۔

9.2 درکار سرمایہ (PROJECT FINANCING)

مندرجہ ذیل جدول درکار ذاتی سرمائے اور بینک قرض سے متعلق متغیر کی تفصیلات فراہم کرتا ہے:

جدول نمبر 4: درکار سرمایہ

مندرجات	تفصیلات
ذاتی سرمایہ (50 فیصد)	9,040,705 روپے
بینک کا قرضہ (50 فیصد)	9,040,705 روپے
بینک کے قرضے پر شرح منافع (سالانہ) (طویل المدتی)	16 فیصد
قرضہ کی مدت	5 سال

9.3۔ کل لاگت کاروبار (PROJECT COST)

مجوزہ کاروبار کے عمل کے لئے مندرجہ ذیل درکار مستقل اور گردش سرمایے کی ضروریات کی نشاندہی کی گئی ہے:

جدول نمبر 5: کل لاگت کاروبار

مندرجات	رقم (روپے)
مستقل لاگت	
زمین	10,000,000
بلڈنگ/انفراسٹرکچر	4,500,000
مشینری اور آلات	1,002,500
فرنیچر اور فیکچرز	78,500
دفتری سازوسامان	120,000
قبل از پیداوار لاگت	230,000
کل مستقل لاگت	15,931,000
گردشی سرمایہ	
خام مال انویٹری	1,073,753
نقد رقم	1,076,656
کل گردش سرمایہ	2,150,409
کل لاگت کاروبار	18,081,409

9.4۔ درکار زمین (SPACE REQUIREMENT)

مجوزہ لکڑی کا فرنیچر بنانے والا یونٹ خریدی ہوئی زمین پر قائم کیا جائے گا۔ اندازے کے مطابق تجویز کردہ کاروبار کے لئے 2 کنال رقبہ درکار ہوگا۔ زمین کی قیمت کا تخمینہ 1 کروڑ روپے فرض کیا گیا ہے۔

کارخانے کے لئے تقریباً 4500 مربع فٹ احاطہ (Covered Area) درکار ہوگا جس کی تعمیراتی لاگت 1,000 روپے فی مربع فٹ اور کل تعمیراتی لاگت 4,500,000 روپے ہوگی۔ پراجیکٹ کے چھٹے سال میں جب یہ کافی پائیدار ہو چکا ہوگا اور سیلز بھی اچھی ہوگی تو شوروم قائم کرنے کی گنجائش ہے۔

9.5۔ درکار مشینری اور آلات (MACHINERY AND EQUIPMENT REQUIREMENT)

مندرجہ ذیل جدول ایک اوسط درجے کے فرنیچر بنانے والے کارخانے کے لئے مشینری اور آلات کی فہرست فراہم کرتا ہے:

جدول نمبر 6: درکار مشینری اور آلات

مندرجات	تعداد	لاگت فی یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
آرا 18"	1	45,000	45,000
آرا 27"	1	75,000	75,000

85,000	85,000	1	آرا 30"
15,000	15,000	1	کٹر سلائیڈنگ
12,500	12,500	1	کٹر راؤنڈ
90,000	90,000	1	گچ "14"
125,000	125,000	1	گچ "18"
150,000	75,000	2	پلیئر/شپر "12"
150,000	75,000	2	سپنڈل مولڈر مشین
32,000	16,000	2	چھکا
39,000	13,000	3	ہینڈ چھکا (Jug Saw)
18,000	9,000	2	گرائنڈر
48,000	4,000	12	ڈرل مشین
32,000	16,000	2	کمپریر
36,000	36,000	1	متفرق آلات (ہینڈ ٹولز، پینٹ گن وغیرہ)
50,000	50,000	1	مشینوں کی تنصیب کے اخراجات
1,002,500			ٹوٹل

پیداوار کے عمل میں تکنیکی طور پر جدید مشینوں کی ضرورت نہیں ہے لہذا مشین کی مرمت کی لاگت بھی کم تصور کی جاتی ہے۔ مشینوں کو تیل اور گریس دینا اہم ترین لاگت ہوگی۔

9.6۔ درکار دفتری ساز و سامان (OFFICE EQUIPMENT)

مجوزہ کاروباری منصوبے کے لئے مندرجہ ذیل درکار دفتری آلات کی ضرورت ہوگی:

جدول نمبر 7: درکار دفتری ساز و سامان

مندرجات	تعداد	لاگت فی یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
کمپیوٹر (مع ایل سی ڈی)	1	40,000	40,000
پرنٹر	2	15,000	30,000
یو پی ایس (1.5 کے وی اے)	1	35,000	35,000
ٹیلی فون سیٹ	2	1,500	3,000
فیکس مشین	1	12,000	12,000
ٹوٹل			120,000

9.7۔ فرنیچر اور فیکسچرز (FURNITURE AND FIXTURE REQUIREMENT)

تجویز کردہ یونٹ کے لئے درکار فرنیچر اور فیکسچرز مندرجہ ذیل جدول میں دیئے گئے ہیں:

جدول نمبر 8: فرنیچر اور فیکسچرز

مندرجات	تعداد	لاگت فی کس (روپے)	کل لاگت (روپے)
آفس ٹیبل (سی اے ڈی آپریٹر کے لئے)	1	15,000	15,000
کرسیاں	4	4,000	16,000
میز اور کرسیاں سیٹ (ایڈمن، سٹور اور پروڈکشن کیلئے)	3	12,500	37,500
آگ بجھانے والا آلہ	2	5,000	10,000
ٹوٹل			78,500

9.8۔ درکار خام مال (RAW MATERIAL REQUIREMENTS)

مجوزہ منصوبے میں تیار ہونے والے مختلف اقسام کے فرنیچر کے لئے خام مال کی تفصیل مندرجہ ذیل ٹیبل میں دی گئی ہے۔

جدول نمبر 9: بیڈ سیٹ کے لئے

Crating Bed Set Superior Quality					Crating Bed Set Fine Quality					Crating Bed Set Normal Quality				
Raw Material Cost					Raw Material Cost					Raw Material Cost				
Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount	
Wood (Cubic ft)	15	2200	33,000		Wood (Cubic ft)	12	1,800	21,600		Wood (Cubic ft)	10	1,600	16,000	
Nails/Green	1	450	450		Nails/Green	1	425	425		Lam	5	2,630	13,150	
Glue/Glucose	1	900	900		Glue/Glucose	1	900	900		Nails/Green	1	950	950	
Spirit (m.Ltr.)	20	60	1,200		Spirit (m.Ltr.)	15	60	900		Glue/Glucose	1	900	900	
Laths (m.Ltr.)	1.5	2400	3,600		Laths (m.Ltr.)	1	2,400	2,400		Paint (m.Ltr.)	1	1,500	1,500	
Timber (m.Ltr.)	8	190	1,520		Timber (m.Ltr.)	4	190	760		Timber (m.Ltr.)	10	190	1,900	
Lacquer (m.Ltr.)	2	900	1,800		Lacquer (m.Ltr.)	2	900	1,800		Lacquer (m.Ltr.)	1	900	900	
Wooden Frame for Mattress	1	5500	5,500		Sealer (m.Ltr.)	2	285	570		Wooden Frame for Mattress	1	4,000	4,000	
Sealer (m.Ltr.)	3	285	855		Wooden Frame for Mattress	1	4,000	4,000		Dressing Set Glass	16	150	2,400	
Dressing Set Glass	16	175	2,800		Dressing Set Glass	16	175	2,800		Tapestry Dressing St (m.Meter)	4	160	640	
Tapestry Dressing St (m.Meter)	16	160	2,560		Tapestry Dressing St (m.Meter)	8	160	1,280		Form	1	150	150	
Form	1	150	150		Form	1	150	150		CUB (alternate for Handker)	1	950	950	
Chamcha, Handles	1	4500	4,500		Chamcha, Handles	1	9500	9,500		Timber (Bolt)	1	190	190	
Timber (Bolt)	1	270	270		Timber (Bolt)	1	270	270		Timber (imported)	1	270	270	
Timber (imported)	1	180	180		Timber (imported)	1	180	180		Chamcha, Handles	1	2500	2,500	
Total			57,185		Total			99,495		Total			49,500	

Casting Dining Set Superior Quality					Casting Dining Set Fine Quality					Casting Dining Set Normal Quality				
Raw Material Cost					Raw Material Cost					Raw Material Cost				
Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount	
Wood (Cubic ft)	8	2,200	17,600		Wood (Cubic ft)	8	1,800	14,400		Wood (Cubic ft)	6	1,500	9,600	
Paint/Seal	8	550	4,400		Paint/Seal	8	410	3,280		Paint/Seal	8	370	2,960	
Nails/Screws	1	400	400		Nails/Screws	1	400	400		Nails/Screws	1	400	400	
Glue/Solution	1	400	400		Glue/Solution	1	400	400		Glue/Solution	1	400	400	
Spind (m Lm.)	18	60	1,080		CXB	1	950	950		CXB	1	950	950	
Labb (m Kgs)	2	2,400	4,800		Paint	1	2,000	2,000		Lamin	1	2,650	2,650	
Timber (m Lm.)	8	190	1,520		Timber (m Lm.)	15	190	2,850		Paint	1	2,000	2,000	
Lacquer (m Lm.)	2	300	600		Lacquer	2	300	600		Timber (m Lm.)	10	190	1,900	
Sealer (m Lm.)	2	285	570		Glue Top 12mm (Sq.ft)	92	225	20,700		Lacquer	2	300	600	
Glue Top (12mm) in sq.ft	92	225	20,700		Form	1	5,800	5,800		Glue Top 12mm (Sq.ft)	92	225	20,700	
Form	1	8,000	8,000		Tapstry (m Meter)	9	160	1,440		Form	1	5,000	5,000	
Tapstry (m Meter)	5	160	800		Min.	1	9,000	9,000		Tapstry (m Meter)	9	160	1,440	
Min.	1	4,000	4,000		Total			99,880		Min.	1	2,000	2,000	
Total			50,890							Total			94,940	

جدول نمبر 11: صوفیسیٹ کے لئے

Casting Sofa Set Superior Quality						Casting Sofa Set Fine Quality						Casting Sofa Set Normal Quality					
Raw Material Cost						Raw Material Cost						Raw Material Cost					
Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount	Description	Total Amount	Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount	Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount	Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount
Wood (Cubic ft)	6	850	5,100	Wood (Cubic ft)	4,800	Wood (Cubic ft)	6	800	4,800	Wood (Cubic ft)	6	800	4,800	Wood (Cubic ft)	6	800	4,800
Polish/Sealed	6	1500	9,000	Polish/Sealed	7,200	Polish/Sealed	6	1200	7,200	Polish/Sealed	6	1200	7,200	Polish/Sealed	6	850	5,100
Nails/Screws	1	400	400	Nails/Screws	400	Nails/Screws	1	400	400	Nails/Screws	1	400	400	Nails/Screws	1	400	400
Glass/Polish	1	400	400	Glass/Polish	400	Glass/Polish	1	400	400	Glass/Polish	1	400	400	Glass/Polish	1	400	400
Spring (Dox)	7	200	1,400	Spring (Dox)	1,400	Spring (Dox)	7	200	1,400	Spring (Dox)	7	200	1,400	Spring (Dox)	7	200	1,400
Tat (sq Meter)	10	55	550	Tat (sq Meter)	400	Tat (sq Meter)	10	40	400	Tat (sq Meter)	10	40	400	Tat (sq Meter)	10	40	400
Rubber Pad	25	22	550	Rubber Pad	550	Rubber Pad	25	22	550	Rubber Pad	25	22	550	Rubber Pad	22	20	440
Dori (sq Meter)	0.5	195	98	Dori (sq Meter)	98	Dori (sq Meter)	0.5	195	98	Dori (sq Meter)	0.5	195	98	Dori (sq Meter)	0.5	195	98
Foam "A"	1	3,800	3,800	Foam	3,800	Foam	1	3,300	3,300	Foam	1	3,300	3,300	Foam	1	3,300	3,300
Tapstry (sq Meter)	27	450	12,150	Tapstry	8,750	Tapstry	25	350	8,750	Tapstry (sq Meter)	20	300	6,000	Tapstry (sq Meter)	20	300	6,000
Total			39,448	Total	27,298	Total			27,298	Total			27,298	Total			22,938

جدول نمبر 12 : متفرق فرنیچر کے لئے

Casting Misc. Furniture Superior Quality					
Raw Material Cost					
Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		
Wood (Cubic ft)	6	2,200	13,200		
Nails/Screws	1	400	400		
Glass/Gelation	1	980	980		
Spout (in Lin.)	8	60	480		
Ladle (in Kgs)	1	2,400	2,400		
Timmer (in Lin.)	5	190	950		
Lacquer (in Lin.)	1	900	900		
Sealer (in Lin.)	1	285	285		
Glass Top (12 mm) in sq.ft	17	225	3,825		
Misc.	1	1,800	1,800		
Total			29,460		

Casting Misc. Furniture First Quality					
Raw Material Cost					
Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		
Wood (Cubic ft)	6	1,800	10,800		
Nails/Screws	1	400	400		
Glass/Gelation	1	900	900		
COB	1	950	950		
Paint	1	1,800	1,800		
Timmer (in Lin.)	10	190	1,900		
Lacquer	1	900	900		
Glass Top 12mm in (Sq.ft)	17	225	3,825		
Misc.	1	1,500	1,500		
Total			20,575		

Casting Misc. Furniture Normal Quality					
Raw Material Cost					
Description	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount		
Wood (Cubic ft)	6	1,600	9,600		
Nails/Screws	1	400	400		
Glass/Gelation	1	900	900		
COB	1	950	950		
Lacquer	1	2,650	2,650		
Paint	1	1,500	1,500		
Timmer (in Lin.)	8	190	1,520		
Lacquer (in Lin.)	1	900	900		
Glass Top 12mm in (Sq.ft)	15	225	3,375		
Misc.	1	1,000	1,000		
Total			20,515		

جدول نمبر 13: آفس فرنیچر کے لئے

Cresting Office Furniture Superior Quality				
Item	Material Cost	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount
Wood (Chitic #)		10	2,200	22,000
Nails/Screws		1	400	400
Glass/Reflection		1	980	980
Spirit (on Lin.)		10	60	600
Laths (on Kap)		1.5	2,400	3,600
Thinner (on Lin.)		5	190	950
Lacquer (on Lin.)		2	300	600
Sealer (on Lin.)		2	285	570
Chamcha, Handles		1	4,500	4,500
Thinner (Bridal)		1	270	270
Thinner (Imported)		1	180	180
Executive Chair		1	15,000	15,000
Vinyls Chair		2	9,800	19,600
Misc.		1	3,000	3,000
Total				59,930

Cresting Office Furniture First Quality				
Item	Material Cost	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount
Wood (Chitic #)				14,400
Nails/Screws		1	400	400
Glass/Reflection		1	900	900
COB		1	950	950
Paint		1	1,800	1,800
Thinner (on Lin.)		8	190	1,520
Lacquer		1	900	900
Glass Top 12mm (on Lin.)		21	225	4,725
Chamcha, Handles		1	9,500	9,500
Executive Chair		1	12,000	12,000
Vinyls Chair		2	9,500	19,000
Misc.		1	2,500	2,500
Total				48,315

Cresting Office Furniture Normal Quality				
Item	Material Cost	No. of Unit	Rate/Unit	Total Amount
Wood (Chitic #)				12,800
Nails/Screws		1	400	400
Glass/Reflection		1	900	900
COB		1	950	950
Lacquer		2	2,650	5,300
Paint		1	1,500	1,500
Thinner (on Lin.)		10	190	1,900
Lacquer (on Lin.)		2	900	1,800
Chamcha, Handles		1	2,900	2,900
Executive Chair		1	9,000	9,000
Vinyls Chair		2	9,000	18,000
Misc.		1	2,000	2,000
Total				42,050

9.9۔ درکار افرادی قوت (HUMAN RESOURCE REQUIREMENT)

مجوزہ یونٹ کے عمل کو آسانی سے چلانے کے لئے درکار افرادی قوت کی تفصیلات ان کی تجویز کردہ ماہانہ تنخواہوں کے ساتھ مندرجہ ذیل ہیں:

جدول نمبر 14: درکار افرادی قوت

مندرجات	ملازمین کی تعداد	تنخواہ (ماہانہ)
پروڈکشن سپروائزر	1	30,000
ترکھان	10	20,000
مشین مین	1	20,000
پالش مین	3	20,000
کارونگ	2	22,000
ہیلپر	2	12,000
فیکٹری ایڈمن آفیسر	1	25,000
ڈرافٹس مین/سی اے ڈی آپریٹر	1	20,000
پریچیزر/اسٹور آفیسر	1	18,000
گیٹ کیپر	2	12,000

یہ فرض کیا گیا ہے کہ مجوزہ کاروبار کے مالک کے پاس پہلے سے تجربہ یا علم موجود ہے۔ تمام ملازمین کی تنخواہوں میں 10 فیصد سالانہ اضافے کا تخمینہ لگایا گیا ہے۔

9.10۔ متفرق لاگتیں (OTHER COSTS)

اس کاروبار میں اہم ترین لاگت بجلی کی قیمت ہے اور اس کے لئے تھری فیز کمرشل بجلی کا کنکشن درکار ہے۔ بجلی کے سالانہ اخراجات 6 لاکھ روپے فرض کئے گئے ہیں۔ اس منصوبے کے لئے مارکیٹنگ کی سرگرمیوں کی بھی ضرورت ہے جس کے لئے کل آمدنی کا 5 فیصد (982,133 روپے) سالانہ خرچ کیا جائے گا۔ اسی طرح عمل کے پہلے سال مواصلات اور دفتری اخراجات کا تخمینہ بالترتیب 180,000 اور 120,000 روپے لگایا گیا ہے۔

9.11۔ آمدن۔ متوقع آمدن اور پیداوار (REVENUE GENERATION)

مندرجہ ذیل جدول مجوزہ لکڑی کا فرنیچر بنانے والے کارخانے کے لئے عمل کے پہلے سال میں آمدن کے مفروضات مہیا کرتا ہے:

جدول نمبر 15: آمدن۔ متوقع آمدن اور پیداوار

مندرجات	فروخت یونٹ (پہلے سال)	قیمت فروخت فی یونٹ روپے (دوسرے شوروم کیلئے)	قیمت فروخت (فی یونٹ) روپے
بیڈ سیٹ			
سپیریئر	6	217,000	248,000
فائن	13	145,000	165,500
نارل	29	108,500	124,000

ڈائمنگ سیٹ			
181,000	158,500	2	سپیریز
145,000	126,750	4	فائن
120,750	105,500	7	نارل
صوفہ سیٹ			
140,500	123,000	7	سپیریز
100,000	87,750	15	فائن
78,000	68,250	32	نارل
متفرق			
65,500	57,500	11	سپیریز
49,000	43,000	22	فائن
39,500	34,500	45	نارل
آفس فرنیچر			
180,000	157,500	4	سپیریز
108,000	94,500	11	فائن
77,000	67,500	25	نارل

جدول نمبر 16: آمدن - متوقع آمدن اور پیداوار

آمدن (دوسرے شوروم کو فرنیچر فروخت کرنے سے) 40 فیصد	روپے
بیڈ سیٹ	4,067,213
ڈائمنگ سیٹ	988,963
صوفہ سیٹ	2,874,959
متفرق فرنیچر	2,015,616
آفس فرنیچر	2,212,987
کل آمدنی	12,159,738
آمدنی (اپنے گاہکوں سے) 60 فیصد	
بیڈ سیٹ	2,502,900
ڈائمنگ سیٹ	608,593
صوفہ سیٹ	1,769,205
متفرق فرنیچر	1,240,379

1,361,838	آفس فرنیچر
7,482,916	کل آمدنی
	کل آمدنی
6,570,113	بیڈ سیٹ
1,597,556	ڈائمنگ سیٹ
4,644,164	صوفہ سیٹ
3,255,996	متفرق فرنیچر
3,574,825	آفس فرنیچر
19,642,654	کل آمدنی

10- ماہرین و مشیران (CONTACT DETAILS)

نمبر شمار	نام	پتہ	موبائل نمبر	ٹیلی فون
1	ندیم احمد وڑائچ	مالسن انڈسٹریز جی ٹی روڈ، وزیر آباد	0300-8641646	055-6601646
2	چودھری طاہر پرویز	ایلیپی ہینڈ کرافٹ، جی ٹی روڈ، گجرات	0345-6874448	053-2107477
3	مقصود افضل	ہیرنچ ون، سرگودھا روڈ، گجرات	0300-8519464	053-3020749
4	مسعود افضل	ہیرنچ ون، سرگودھا روڈ، گجرات	0300-8541897	053-7611491
5	محمد ارشد فاروق	ووڈ ڈیزائنرز، بائی پاس جی ٹی روڈ، گجرات	0300-9625236	053-3530310
6	عثمان شیخ	شیل ووڈ، شیلٹن ہوٹل بلڈنگ جی ٹی روڈ، گجرانوالہ	0300-8744400	0300-8742030
7	ایم اسد رضا	اسد کارپٹ اینڈ فیبرکس 103، گولڈن پلازہ ہیلو ایریا، آئی ایس ڈی	0333-5152991	051-2274821-24
8	محمد یعقوب	یونیک ووڈ ورکنگ کمپنی، سروس روڈ مسلم ٹاؤن، راولپنڈی	0302-8565255	051-4450748
9	عبدالرحمن	ڈوکی ووڈ سنٹر، جی ٹی روڈ، گجرات	0300-6237997	053-3525983

www.smeda.org.pk	سماں اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.moip.com.pk	منسٹری آف انڈسٹریز اینڈ پروڈکشن
http://mopptt.gov.pk	منسٹری آف ایجوکیشن، ٹریننگ اینڈ سٹینڈرڈز ان ہائر ایجوکیشن
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.lajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں اینڈ کشمیر
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈویلپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان (ٹی ڈی اے پی)
www.secp.gov.pk	سیکیورٹی کمیشن آف پاکستان (ایس ای سی پی)
www.fpcci.com.pk	فیڈریشن آف پاکستان چیمرز آف کامرس اور انڈسٹری (ایف پی سی سی آئی)
www.sbp.org.pk	سٹیٹ بینک آف پاکستان (ایس بی پی)
www.psic.gop.pk	پنجاب سماں انڈسٹریز کارپوریشن
www.ssic.gos.pk	سندھ سماں انڈسٹریز کارپوریشن
www.pvtc.gop.pk	پنجاب ووکیشنل ٹریننگ کونسل (پی وی ٹی سی)
www.tevta.org	ٹیکنیکل ایجوکیشن اینڈ ووکیشنل ٹریننگ اتھارٹی (ٹی ای وی ای ٹی اے)
www.pie.com.pk	پنجاب انڈسٹریل اسٹیٹ (پی آئی ای)
www.fiedmc.com.pk	فیصل آباد انڈسٹریل اسٹیٹ ڈویلپمنٹ اینڈ مینجمنٹ کمپنی (ایف آئی ای ڈی ایم سی)
www.furniturepakistan.org.pk	فرنیچر پاکستان
www.pifd.edu.pk	پاکستان انسٹیٹیوٹ آف فیشن اینڈ ڈیزائن

12.1- آمدن کا گوشوارہ (INCOME STATEMENT)

Statement Summaries Income Statement										SMEDA	
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Rs. in actuals	
										Year 9	Year 10
Revenue	19,642,654	22,666,046	33,152,353	43,361,915	55,593,832	74,446,459	96,713,575	125,221,538	162,762,654	213,528,924	213,528,924
Cost of goods sold	13,362,350	17,119,828	21,613,845	27,545,688	34,307,698	42,737,581	53,480,576	67,532,594	85,598,522	109,495,854	109,495,854
Gross Profit	6,280,304	5,546,218	11,538,508	15,816,227	21,286,134	31,688,878	43,232,999	57,688,945	77,164,132	104,033,070	104,033,070
<i>General administration & selling expenses</i>											
Administration expense	780,000	858,000	943,800	1,038,180	1,141,998	2,879,592	3,167,551	3,484,306	3,832,737	4,216,010	4,216,010
Rental expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilities expense	240,000	264,000	280,400	319,440	351,384	386,522	425,175	467,692	514,461	565,907	565,907
Communications expense (phone, fax, etc.)	180,000	198,000	217,800	239,580	263,538	289,892	318,881	350,769	385,846	424,431	424,431
Office vehicles running expense	371,117	455,691	562,562	707,741	903,288	1,168,972	1,532,631	2,033,492	2,766,875	3,690,836	3,690,836
Office expenses (stationary, etc.)	120,000	132,000	145,200	159,720	175,692	193,261	212,587	233,846	257,231	282,954	282,954
Promotional expense	982,133	785,706	628,565	502,832	402,282	321,825	237,460	205,968	164,775	131,820	131,820
Insurance expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Professional fees (legal, audit, etc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation expense	345,100	345,100	345,100	345,100	345,100	345,100	1,120,390	1,120,390	1,120,390	1,120,390	1,120,390
Amortization expense	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	-	-	-	-	-	-
Subtotal	3,064,350	3,082,498	3,179,427	3,358,613	3,629,281	5,585,165	7,034,676	7,896,464	9,002,314	10,432,349	10,432,349
Operating Income	3,215,954	5,463,721	8,359,081	12,457,614	17,656,853	26,103,714	36,198,324	49,792,481	68,161,817	93,600,722	93,600,722
<i>Other income</i>											
Gain / (loss) on sale of assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Earnings Before Interest & Taxes	3,215,954	5,463,721	8,359,081	12,457,614	17,656,853	26,103,714	36,198,324	49,792,481	68,161,817	93,600,722	93,600,722
Interest expense	1,557,449	1,321,651	1,019,670	665,667	350,680	-	-	-	-	-	-
Earnings Before Tax	1,658,505	4,142,069	7,339,410	11,791,947	17,306,173	26,103,714	36,198,324	49,792,481	68,161,817	93,600,722	93,600,722
Taxable earnings for the year	1,658,505	4,142,069	7,339,410	11,791,947	17,306,173	26,103,714	36,198,324	49,792,481	68,161,817	93,600,722	93,600,722
Tax	179,201	765,120	1,791,293	3,349,681	5,314,660	8,358,799	11,891,913	16,649,868	23,079,135	31,982,752	31,982,752
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	1,479,304	3,376,949	5,548,117	8,442,266	12,091,513	17,744,915	24,306,411	33,142,613	45,082,682	61,617,970	61,617,970

(BALANCE SHEET)

12.2- اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ

Statement Summaries										SMEDA	
Balance Sheet											
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Rs. in actuals											
Assets											
Current assets											
Cash & Bank	1,076,656	1,486,741	1,748,976	3,983,564	8,031,721	14,292,333	27,318,147	45,281,663	68,659,488	98,664,371	195,526,434
Accounts receivable	-	982,133	2,265,435	2,940,920	3,825,713	4,947,787	6,502,015	8,358,002	11,096,756	14,399,210	18,814,379
Finished goods inventory	-	278,382	356,663	450,288	573,869	714,744	890,783	1,114,179	1,406,929	1,783,303	2,281,164
Equipment spare part inventory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Raw material inventory	1,075,753	1,539,823	2,235,810	3,282,983	4,868,536	7,281,887	10,971,062	16,630,320	25,336,321	38,759,817	-
Pre-paid annual land lease	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid building rent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid lease interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid insurance	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Current Assets	2,150,409	4,287,079	6,606,884	10,657,756	17,299,839	27,236,751	45,682,006	71,384,163	106,499,504	153,606,701	216,632,176
Fixed assets											
Land											
Building Infrastructure	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	30,101,435	30,101,435	30,101,435	30,101,435	30,101,435
Machinery & equipment	4,500,000	4,275,000	4,050,000	3,825,000	3,600,000	3,375,000	14,457,057	13,666,704	12,876,351	12,085,998	11,295,646
Furniture & fixtures	1,002,500	902,250	802,000	701,750	601,500	501,250	401,000	300,750	200,500	100,250	-
Office vehicles	78,500	70,650	62,800	54,950	47,100	39,250	1,990,775	1,786,988	1,583,200	1,379,413	1,175,825
Office equipment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Fixed Assets	15,701,000	15,355,900	15,010,800	14,665,700	14,320,600	13,975,500	47,138,267	46,017,876	44,897,486	43,777,086	42,856,705
Intangible assets											
Pre-operation costs	230,000	184,000	138,000	92,000	46,000	-	-	-	-	-	-
Training costs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Intangible Assets	230,000	184,000	138,000	92,000	46,000	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	18,081,409	19,826,979	21,755,684	25,415,456	31,666,439	41,212,251	92,820,273	117,602,039	151,396,990	197,383,786	259,278,882

(CASH FLOW STATEMENT)

12.3- گردش نقد کا گوشواره

Statement Summaries Cash Flow Statement										SMEDA	
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
<i>Operating activities</i>											
Net profit	-	1,479,304	3,376,949	5,548,117	8,442,266	12,091,513	17,744,915	24,306,411	33,142,613	45,082,682	61,617,970
Add: depreciation expense	-	345,100	345,100	345,100	345,100	345,100	345,100	1,120,390	1,120,390	1,120,390	1,120,390
amortization expense	-	46,000	46,000	46,000	46,000	46,000	-	-	-	-	-
Deferred income tax	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts receivable	-	(982,133)	(1,283,302)	(675,485)	(884,793)	(1,122,074)	(1,554,227)	(2,055,987)	(2,538,754)	(3,302,454)	(4,415,369)
Finished good inventory	-	(278,382)	(78,281)	(93,625)	(123,580)	(140,875)	(176,039)	(223,396)	(292,750)	(376,374)	(497,961)
Equipment inventory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Raw material inventory	(1,073,753)	(466,070)	(695,987)	(1,047,173)	(1,585,553)	(2,413,351)	(3,689,176)	(5,659,257)	(8,706,002)	(13,423,496)	38,759,817
Pre-paid building rent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid lease interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Advance insurance premium	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts payable	-	266,265	304,698	166,578	217,643	278,213	355,240	475,355	652,338	904,124	277,116
Other liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash provided by operations	(1,073,753)	410,085	2,015,177	4,289,512	6,457,082	9,084,526	13,025,813	17,963,516	23,377,835	30,004,873	96,862,062
<i>Financing activities</i>											
Change in long term debt	9,040,705	-	(1,752,942)	(2,054,923)	(2,408,926)	(2,823,914)	-	-	-	-	-
Change in short term debt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Change in export re-finance facility	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Add: land lease expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Land lease payment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lease principal repayment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Issuance of shares	9,040,705	-	-	-	-	-	33,507,867	-	-	-	-
Purchase of (treasury) shares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash provided by / (used for) financing activities	18,081,409	-	(1,752,942)	(2,054,923)	(2,408,926)	(2,823,914)	33,507,867	-	-	-	-
<i>Investing activities</i>											
Capital expenditure	(15,931,000)	-	-	-	-	-	(33,507,867)	-	-	-	-
Acquisitions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash (used for) / provided by investing activities	(15,931,000)	-	-	-	-	-	(33,507,867)	-	-	-	-
NET CASH	1,076,656	410,085	262,235	2,234,589	4,048,156	6,260,613	13,025,813	17,963,516	23,377,835	30,004,873	96,862,062

13۔ کلیدی مفروضے (Key Assumptions)

13.1۔ روزمرہ کے اخراجات کا مفروضہ

مندرجات	تفصیلات
کیونیکیشن کے اخراجات	15,000 روپے ماہانہ
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ وغیرہ)	10,000 روپے ماہانہ
نقل و حمل کے اخراجات	مال کا 5 فیصد
مارکیٹنگ کے اخراجات	آمدنی کا 5 فیصد
فرسودگی کا طریقہ کار	سٹریٹ لائن
شرح فرسودگی	فرنیچر اور فیکسز پر 10 فیصد آلات پر 10 فیصد
آپریٹنگ لاگت میں اضافے کی شرح	10 فیصد

13.2۔ پیداواری مفروضات

مندرجات	تفصیلات
وصولی (دنوں میں)	30
ادائیگی (دنوں میں)	10
خام مال انوینٹری (لکڑی کے علاوہ)	1 ماہ
خام مال انوینٹری (لکڑی)	3 ماہ
تیار شدہ اشیاء کی انوینٹری	0.25 ماہ
خام مال کی قیمت میں اضافہ کی شرح (لکڑی کے علاوہ)	10 فیصد
خام مال کی قیمت میں اضافہ کی شرح (لکڑی)	40 فیصد

13.3۔ آمدنی کے مفروضات

مندرجات	تفصیلات
قیمت فروخت میں اضافہ	3 فیصد
ورکنگ ڈے (سالانہ)	300

13.4۔ مالیاتی مفروضات

مندرجات	تفصیلات
قرضہ: ذاتی سرمایہ	50: 50 فیصد
قرضہ پر شرح سود	16 فیصد
قرضہ کی مدت واپسی	5 سال