

پری فزیلٹی تحقیق

ہنر مند نرسنگ کیئر کی سہولیات
(Skilled Nursing Care Facilities)



سہل اینڈ میڈیم انٹر پرائز زڈ وپلمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئر چٹرن روڈ، لاہور

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

ریجنل آفس بلوچستان

بکس نمبر: 15-A چن باؤ سنگ سکیم، ایئر پورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 831623, 831702 (081)

فیکس نمبر: 831922 (081)

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

گراؤنڈ فلور، اسٹیٹ انٹرف بلڈنگ، دی مال، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

فلور 5، بحریہ کمپلیکس 2، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 5610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

فلور 3، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئر چٹرن روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

اگست 2021

نمبر شمار	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہارِ اعلیٰ	6
2	اجمالی جائزہ	6
3	سمیڈا کا تعارف	7
4	دستاویز کا مقصد	7
5	منصوبے اور خدمات کی مختصر وضاحت	8
5.1	نرسنگ کیئر کے فوائد	9
5.2	ہنرمند نرسنگ سہولیات کی فراہمی کا گردشِ عمل	9
5.3	ابتدائی اور سروس استعداد	9
6	انتہائی قابلِ توجہ امور	10
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	10
8	ممکنہ ہدف والی مارکیٹیں	10
9	منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ	11
9.1	منصوبہ کی ابتدائی لاگت	12
9.1.1	زمین	12
9.1.2	بلڈنگ	13
9.1.3	طبی آلات	13
9.1.4	درکار فرنیچر اور فیکچر ز	14
9.1.5	درکار دفتری آلات	14
9.1.6	درکار دفتری گاڑیاں	15
9.1.7	قبل از پیداوار لاگت	15
9.1.8	بلڈنگ کے لئے سکیورٹی	15
9.1.9	لائسنس، پرمٹ وغیرہ	15
9.1.10	درکار گردشِ سرمایہ	16
9.2	نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ	16
9.3	متوقع آمدن	17
9.4	متغیر لاگت کا تخمینہ	17
9.4.1	ڈائریکٹ لیبر	18
9.5	مقررہ لاگت کا تخمینہ	19
9.6	فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ	20
9.7	فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ	20

21	درکار افرادی قوت	9.8
22	ماہرین و مشیران	10
23	کارآمد روابط	11
24	ضمیمہ جات	12
24	آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)	12.1
25	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	12.2
26	گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ)	12.3
27	کلیدی مفروضے	13
27	روزمرہ اخراجات کے مفروضہ جات	13.1
27	آمدنی کے مفروضہ جات	13.2
27	مالیاتی مفروضہ جات	13.3

مندرجات کی فہرست		
نمبر شمار	جدول کے مندرجات	صفحہ نمبر
جدول 3	سروس استعداد	10
4	معذور افراد کے اعداد و شمار	11
5	منصوبہ کی لاگت	12
6	زمین	12
7	تزمین و آرائش کی لاگت کی تفصیلات	13
8	درکار طبی آلات	13
9	درکار فرنیچر اور فیکلٹیز	14
10	درکار دفتری آلات	14
11	درکار دفتری گاڑیاں	15
12	قبل از پیداوار لاگت	15
13	بلڈنگ کے لئے سکیورٹی	15
14	لائسنس، پرمٹ وغیرہ	16
15	درکار گردش سرمایہ	16
16	نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ	16
17	متوقع آمدن	17
18	متغیر لاگت کا تخمینہ	17
19	ڈائریکٹ لیبر	18
20	آن کال نرسنگ سٹاف کی لاگت	18
21	آلات کی دیکھ بھال کی لاگت	18
22	گاڑیوں کی دیکھ بھال کی لاگت	18
23	متغیر لاگت کے مفروضات	19
24	مقررہ لاگت کا تخمینہ	19
25	سٹاف کی تنخواہیں	19
26	مقررہ لاگت کے مفروضات	20
27	فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ	20
28	فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ	20
29	نرسنگ سنٹر کے لئے درکار افرادی قوت	21
30	درکار افرادی قوت۔ آن کال سٹاف	21

صفحہ نمبر	مندرجات	نمبر شمار
22	ماہرین و مشیران	31
23	کارآمد روابط	32
27	روزمرہ اخراجات کے مفروضات	33
27	آمدنی کے مفروضات	34
27	مالیاتی مفروضات	35

1۔ اظہارِ لائقیت (Disclaimer)

اس معلوماتی دستاویز کا مقصد موضوع سے متعارف کروانا اور اس بارے میں عمومی تصور اور معلومات دینا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/معلومات پر مبنی ہے، مگر اس کی بنیاد مخصوص مفروضات پر بھی ہے جو مختلف صورتوں میں مختلف ہو سکتے ہیں۔ معلومات کی درستگی یا معتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یا یقین دہانیوں کے بغیر من و عن پیش کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز کی تدوین میں حد درجہ احتیاط اور توجہ برتی گئی ہے، لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہو سکتے ہیں اور اصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہو سکتے ہیں۔ سمیڈا (SMEDA)، اس کے ملازمین اور ایجنٹ اس دستاویز کی وجہ سے کسی گئی کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یا دیگر نقصان کے ذمہ دار نہیں۔ شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کو خارج از امکان نہیں بناتی۔ اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اور ایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لئے ضروری معلومات اکٹھی کریں، بشمول معلومات پر عمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی کنسلٹنٹ/تکنیکی ماہر کے ساتھ پروفیشنل مشاورت کر لیں۔

سمیڈا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لئے ہماری ویب سائٹ پر رابطہ کریں www.smeda.org.pk

دستاویز

دستاویز	پری فرہیلٹی نمبر 201
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب - (OS-N)
تاریخ تیاری	اگست 2021ء
مزید معلومات	helpdesk.punjab@smeda.org.pk

2۔ اجمالی جائزہ (Executive Summary)

نرسنگ کیئر کی سہولت بوڑھے یا معذور افراد کو ان کے گھروں میں دیکھ بھال کے لئے خدمات فراہم کرتی ہے۔ نرسنگ کیئر کو ہنرمند نرسنگ کی سہولت (Skilled Nursing Facility)، طویل مدتی نگہداشت کی سہولیات یا معاون زندگی بھی کہا جاسکتا ہے۔ اکثر، یہ اصطلاحات یہ بتانے کے لئے قدرے مختلف معنی رکھتی ہیں کہ آیا ادارے سرکاری ہیں یا نجی اور آیا وہ زیادہ تر معاونت فراہم کرتے ہیں، یا نرسنگ اور ہنگامی طبی نگہداشت فراہم کرتے ہیں۔ نرسنگ نگہداشت کی خدمات وہ لوگ استعمال کرتے ہیں جنہیں ہسپتال میں رہنے کی ضرورت نہیں ہوتی مگر گھر میں موجود لوگ بھی ان کی دیکھ بھال نہیں کر سکتے۔ نرسنگ کیئر سہولت کے مرکز میں، نرسوں کے پاس مریضوں کی طبی ضروریات کی دیکھ بھال کی ذمہ داریاں ہوتی ہیں۔ زیادہ تر نرسنگ ہومز میں نرسنگ معاون اور ہنرمند نرسیں 24 گھنٹے خدمات فراہم کرتی ہیں۔

یہ پری فرہیلٹی تحقیق ہنرمند نرسنگ کیئر فیسیلیٹیز (اس کے بعد نرسنگ کیئر فیسیلیٹیز (NCF) کہا جائے گا) کے قیام کی تفصیلات فراہم کرتی ہے۔ بزرگ اور معذور افراد کی بڑھتی ہوئی تعداد کی وجہ سے ملک میں نرسنگ کیئر کی مانگ میں اضافہ متوقع ہے جنہیں آبادی کے کسی بھی دوسرے حصے سے زیادہ گھریلو صحت کی خدمات کی ضرورت ہے۔ کراچی، لاہور، اسلام آباد، پشاور، راولپنڈی، کوئٹہ، فیصل آباد، سیالکوٹ، حیدر آباد، گوجرانوالہ، ملتان وغیرہ جیسے بڑے شہروں میں نرسنگ کیئر کی سہولت قائم کی جاسکتی ہے۔

مجوزہ منصوبے پر کل 3.89 ملین روپے کی سرمایہ کاری ہوگی۔ یہ 3.32 ملین روپے مستقل سرمایہ کاری اور 0.58 ملین روپے گردش سرمایے پر مشتمل ہے۔ یہ منصوبہ 100 فیصد ذاتی سرمائے کی بنیاد پر شروع کیا جائے گا جس کی موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) 87 فیصد اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) اور 1.81 سال مدت واپسی (Payback Period) کے ساتھ 37.11 ملین روپے ہوگی۔ مزید یہ کہ اس منصوبے سے پہلے سال کے دوران 20.84 ملین روپے کی مجموعی سالانہ آمدنی متوقع ہے، منصوبہ کے لئے تجویز کردہ 10 سال کے دوران مجموعی منافع (Gross Profit) کا تناسب 24 فیصد سے 55 فیصد تک اور خالص منافع کا تناسب 4 فیصد سے 29 فیصد تک ہوگا۔ مجوزہ منصوبہ 15.08 ملین روپے سالانہ آمدنی کے ساتھ نفع اور نقصان کی سطحی برابری (10 ہزار نرسنگ دن) کا 43 فیصد ہدف حاصل کر لے گا۔

مجوزہ منصوبہ لیوریج فنانسنگ (Leverage Financing) کا استعمال کرتے ہوئے بھی قائم کیا جاسکتا ہے۔ 50 فیصد فنانسنگ پر 3 فیصد KIBOR کی لاگت سے مجوزہ منصوبہ 41.64 ملین روپے موجودہ قدر حاصل (Net Present Value)، 86 فیصد اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) اور 1.85 سال مدت واپسی فراہم کرتا ہے۔ مزید یہ کہ اس منصوبہ سے دس سال کی پروجیکشن مدت (Projection Period) کے دوران 4 سے 29 فیصد تک خالص منافع (Net Profit) کا تناسب حاصل ہونے کی توقع ہے۔ تجویز کردہ منصوبہ 15.25 ملین روپے سالانہ آمدنی کے ساتھ 44 فیصد استعداد (10,113 نرسنگ شافٹوں) پر نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تخمینہ حاصل کر لے گا۔

تجویز کردہ منصوبہ تقریباً 13 لوگوں کو براہ راست روزگار کے مواقع فراہم کرے گا۔ نرسنگ شافٹ کی خدمات ضرورت کے مطابق حاصل کی جائیں گی۔ اس کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد کی ملکیت فرض کی گئی ہے۔ اس منصوبہ کو ممکنہ سرمایہ کار اور طبی پیشہ ورا افراد کے درمیان شراکت داری کے طور پر بھی قائم کیا جاسکتا ہے۔

3۔ سمیڈا کا تعارف (Introduction to SMEDA)

سماں اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈیولپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے مقصد کو مد نظر رکھتے ہوئے سمیڈا نے ”شعبہ جاتی“ تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

سرمایہ کاری کے کلیدی شعبوں میں ابتدائی تحقیقی جائزوں کی تیاری اور تشہیر سمیڈا کی جانب سے SME معاونت کا نشان امتیاز رہا ہے۔ ان ابتدائی تحقیقی جائزوں کے ساتھ ساتھ سمیڈا کی جانب سے SMEs وسیع پیمانے پر فروغ کاروبار کی خدمات بھی فراہم کی جاتی ہیں۔ ان خدمات میں ہیلپ ڈیسک سروسز کے ذریعے کاروباری رہنمائی کے علاوہ ماہرین اور کنسلٹنٹس کی نشاندہی اور ضروریات کی بنیاد پر تعمیر استعداد کے مختلف النوع کے تربیتی پروگرام بھی شامل ہیں۔

نیشنل بزنس ڈیولپمنٹ پروگرام (NBDP) برائے ایس ایم ایز سمیڈا کا ایک منصوبہ ہے، جسے حکومت پاکستان کے پبلک سیکٹر ڈیولپمنٹ پروگرام کے ذریعے فنڈ کیا جاتا ہے۔ NBDP کاروبار کے آغاز کو فروغ دینے کے لئے SME's کو بینڈ ہولڈنگ سپورٹ/ بزنس ڈیولپمنٹ سروسز کی فراہمی کا تصور فراہم کرتا ہے، موجودہ SME's ویلیو چینز (Value Chains) میں کارکردگی کو بہتر بنانا تاکہ انہیں عالمی سطح پر مسابقتی بنایا جاسکے اور حکومت پاکستان کی طرف سے ثبوت پر مبنی پالیسی امداد کے ذریعے سازگار کاروباری ماحول فراہم کیا جاسکے۔ اس پراجیکٹ کو معروضی طور پر سمیڈا کی ایس ایم ایز کو ایک موثر بینڈ ہولڈنگ فراہم کرنے کی صلاحیت کو سپورٹ کرنے کے لئے ڈیزائن کیا گیا ہے۔ مجوزہ پروگرام کا مقصد پانچ سال کی مدت میں تقریباً 314,000 ایس ایم ای استعمال کنندگان کو سہولت فراہم کرنا ہے۔

4۔ دستاویز کا مقصد (Purpose of the Document)

پری فرہیلٹی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فرہیلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، پیداوار، مارکیٹنگ، فنانس اور متوقع منافع کے حصول کیلئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ اس دستاویز کا مقصد ممکنہ سرمایہ کاروں کو ”ہنرمند نرسنگ کیئر کی سہولیات“ کے متعلق معلومات فراہم کرنا ہے۔ اس دستاویز میں ممکنہ سرمایہ کاروں کو اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام جہاں پر لکھت، پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں، لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5۔ منصوبے اور خدمات کی مختصر وضاحت (Brief Description of Project & Services)

بدلتی ہوئی پیشہ وارانہ اور مالیاتی ضروریات کی وجہ سے زیادہ تر خاندانوں کے پاس کام کرنے کے مصروف شیڈول کی وجہ سے اپنے بوڑھے یا معذور خاندان کے ارکان کی دیکھ بھال کرنے کا وقت نہیں ہوتا ہے۔ لہذا، انہیں اپنے پیاروں کے علاج کے سلسلے میں دیکھ بھال کے لئے نرسنگ سپورٹ کی ضرورت ہوتی ہے اور مریضوں کو صحت کی دیکھ بھال کے منصوبے پر عمل کرنے میں مدد ملتی ہے جو ان کی صحت یابی کے عمل کو بہتر کر سکتا ہے۔

یہ دستاویز بزرگ یا معذور افراد کو نرسنگ کیئر فراہم کرنے کے لئے نرسنگ کیئر فیسلیٹیٹر سنٹر کو قائم کرنے کے متعلق تفصیلات فراہم کرتی ہے۔ یہ خدمات بزرگ اور معذور افراد کی صحت کو برقرار رکھنے کے لئے ضروری ہیں۔ نرسنگ کی سہولیات جانے پہچانے ماحول میں ذاتی نگہداشت (Personalized Care) فراہم کرتی ہیں۔ لوگ اس طرح کی خدمات کو ترجیح دیتے ہیں کیونکہ بوڑھے افراد عام طور پر ہسپتال میں ہونے کی نسبت گھر پر ہوتے وقت، کم پیچیدگیوں کے ساتھ، تیزی سے صحت یاب ہوتے ہیں۔ مریض ایسے مراکز کے ذریعے فراہم کردہ ہنرمند عملے کے ذریعے پیشہ ورانہ طبی دیکھ بھال اور مشورہ حاصل کرنے کے قابل ہوتے ہیں۔ لوگ گھر میں بھی ایسی خدمات کو ترجیح دیتے ہیں تاکہ وہ اپنے پیاروں کو اپنے قریب رکھیں اور خود ان کی دیکھ بھال میں بھی شامل ہوں۔ NFC سہولیات، مریض کی ادویات کی Management میں بھی معاون ہوتی ہیں۔ ماہر نرسنگ سٹاف مریض کے ڈاکٹروں کی ہدایات کے مطابق باقاعدہ شوگر ٹیسٹ اور بلڈ پریشر چیک بھی کر سکتا ہے۔ یہ ادویات کے کسی بھی ضمنی اثرات کو روکتا ہے اور مریضوں کی صحت کو برقرار رکھنے میں مدد کرتا ہے اور خصوصی طبی دیکھ بھال حاصل کرنے کے لئے ہسپتال جانے کی ضرورت سے بچتا ہے۔

نرسنگ کیئر سہولیات کا مجوزہ مرکز آٹھ گھنٹے کی دوشفتوں میں مالک اور منتظم کے ذریعے چلایا جائے گا۔ مجوزہ کاروبار کاروباری افراد کے ذریعے چلایا جاتا ہے اور اس میں کوئی خاص یا کوئی قانونی تقاضا نہیں ہے کہ یہ کاروبار لازمی طور پر صرف ڈاکٹروں یا طبی پیشہ ور افراد کے ذریعے چلائے جائیں۔ مطلوبہ طبی آلات میں ہسپتال کے بستر، بلڈ پریشر چیک کرنے والے آلات، سٹیٹھو سکوپ، گلوکومیٹر، سکشن مشین، تھرمامیٹر، ایگزامینیشن لائٹ، پلس آکسیمیٹر (پورٹ ایبل)، فرسٹ ایڈ کٹ اور آکسیجن کٹس شامل ہیں۔ مجوزہ سنٹر میں 12 ملازمین ہوں گے جن میں ایک مالک/ایڈمنسٹریٹر، 2 ہنرمند نرسیں، 4 اسٹنٹ نرسیں، 3 کیئر ٹیکر، 1 ایڈمن اینڈ اکاؤنٹس آفیسر، 1 آفس بوائے اور 1 سکیورٹی گارڈ شامل ہیں۔ عملے کے یہ ارکان نرسنگ کیئر سنٹر میں مقیم ہوں گے اور انہیں ہوم ڈیوٹی کے لئے صارفین کے مقامات پر تعینات یا بھیجا نہیں جائے گا۔ ان کے علاوہ، مراکز 25 سے 30 نرسوں کو شامل رکھیں گے جو گھروں میں نرسنگ خدمات فراہم کرنے کے لئے کال پر دستیاب ہوں گی۔ ان نرسوں میں کل وقتی نرسیں (50 فیصد مرد اور 50 فیصد خواتین)، اسٹنٹ نرسیں (50 فیصد مرد اور 50 فیصد خواتین) اور دیکھ بھال کرنے والی (70 فیصد مرد اور 30 فیصد خواتین) شامل ہیں۔ ان کو نرسنگ کی خدمات فراہم کرنے کے لئے مختلف مقامات پر ان کی تقریروں کے مطابق روزانہ کی بنیاد پر ادائیگی کی جائے گی۔

نرسنگ سٹاف کی اقسام

کل وقتی نرس: یہ نرسیں مریضوں کے رہائشی گھروں میں کام کریں گی، جو شدید بیمار ہیں۔ ان مریضوں کے لئے نرسنگ سٹاف کو 24 گھنٹے دیکھ بھال فراہم کرنے کے لئے شفٹ کی بنیاد پر مقرر کیا گیا ہے۔

اسٹنٹ نرس: یہ نرسیں (ڈپلومہ ہولڈر) مریضوں کے رہائشی گھروں میں کام کریں گی، جو بیمار ہیں اور انہیں طبی ضروریات کے لئے مدد کی ضرورت ہے۔ نگہداشت کرنے والا: یہ نرسیں (نان کوالیفائیڈ) خاندانوں کی طرف سے دن کے وقت ایک مخصوص مدت کے لئے رکھا جاتا ہے، جب خاندان کے افراد مریضوں کی دیکھ بھال کے لئے دستیاب نہیں ہوتے ہیں۔

مجوزہ کاروبار ان نرسوں کی خدمات حاصل کرے گا جو کلائنٹس کو معیاری نرسنگ خدمات فراہم کرنے کیلئے مکمل طور پر اہل، مناسب طریقے سے تربیت یافتہ اور تجربہ کار ہوں۔

1۔ گلوکومیٹر خون میں گلوکوز کی مقدار کی پیمائش کرنے کا ایک آلہ ہے۔

2۔ سکشن مشین ایک ایسا آلہ ہے جو کسی شخص کے ہوا کے راستے میں خون، تھوک، بلغم اور تھوڑے جیسے مادوں کو نکالنے کے لئے استعمال ہوتا ہے۔

3۔ پلس آکسیمیٹر ایک چھوٹا، ہلکا ہلکا آلہ ہے جو جسم میں آکسیجن کی مقدار کی نگرانی کے لئے استعمال ہوتا ہے۔

5.1۔ نرسنگ کیئر کے فوائد (Benefits of Nursing Care)

باقاعدہ ہنرمند نرسنگ کیئر خدمات کی دستیابی مندرجہ ذیل فوائد رکھتی ہے:

- ادویات کا انتظام۔
- مریضوں کی دیکھ بھال کا مجموعی انتظام اور جائزہ۔
- مریضوں اور بوڑھے لوگوں کی پیشہ ورانہ اور ذاتی دیکھ بھال۔
- مریض کی حالت کی مسلسل نگرانی اور اس کی صحت کو کسی بھی ممکنہ خطرے سے بچنے کے لئے بروقت اقدامات کا آغاز۔
- ادویات کے غلط استعمال سے بچنا۔
- بحالی کی ضروریات یا ہسپتال میں داخل ہونے کی ضروریات کا جاری جائزہ۔

5.2۔ ہنرمند نرسنگ سہولیات کی فراہمی کا گردش عمل**(Process Flow of Provision of Skilled Nursing Facilities)****این سی ایف سنٹر کے ساتھ اپوائنٹمنٹ (Appointment with NCF Center)**

پہلے مرحلے میں، کلائنٹ کی طرف سے نرسنگ کیئر کی سہولت پر کال یا وزٹ کے ذریعے ملاقات کا وقت طلب کیا جاتا ہے۔ این سی ایف (NCF) کی انتظامیہ کلائنٹ سے مطلوبہ خدمات کی نوعیت کے بارے میں استفسار کرتی ہے۔ گاہک کی ضروریات کا اندازہ لگانے کے بعد، انتظامیہ کلائنٹ کو ان خدمات کی فیس اور تفصیل سے آگاہ کرتی ہے جو این سی ایف (NCF) کے ذریعے فراہم کی جائیں گی۔

(Service Agreement with the Customer)

کسٹمر کے ساتھ سروس کا معاہدہ (Service Agreement) فیس پر معاہدے تک پہنچنے کے بعد، کلائنٹ/مریض اور نرسنگ کیئر سہولت کے درمیان ایک معاہدہ کیا جاتا ہے۔ اس معاہدے میں سروس کی مدت، خدمات کی نوعیت، درکار نرسوں کی تعداد کے بارے میں تفصیلات، ادائیگی کی شرائط (پیشگی)، مریض کی حالت اور این سی ایف (NCF) میں حالت ذمہ دار نہیں ہوں گے (اعلان دستبرداری) پر مشتمل ہے۔

نرس کی تقرری (Appointment of Nurse)

این سی ایف (NCF) کلائنٹ کے لئے ایک خدمت گزار نرس کا تقرر کرتا ہے۔ اسے مریض کی مخصوص حالت اور ضروریات کے بارے میں بتایا جاتا ہے۔ کلائنٹ اور نرسنگ سٹاف کو ایک شیڈول فراہم کیا جاتا ہے جس میں نرسنگ سٹاف سے درکار خدمات کے اوقات اور تفصیلات ہوتی ہیں۔

کلائنٹ کی رائے (Client Feedback)

این سی ایف (NCF) کی انتظامیہ نرسنگ سٹاف کی طرف سے فراہم کردہ خدمات کے بارے میں گاہکوں سے ان کے تجربے کے بارے میں باقاعدہ رائے حاصل کرتی ہے۔ اس سے این سی ایف (Nursing Care Facilities) کو گاہکوں کی شکایات کو دور کرنے میں مدد ملتی ہے۔

5.3۔ ابتدائی اور سروس استعداد (Installed and Service Capacities)

مجوزہ مرکز میں ایک سال میں زیادہ سے زیادہ 23,040 کام کے دنوں کی استعداد ہوگی۔ عمل کے پہلے سال میں 13,824 کام کے دنوں میں کام کرنا فرض کیا گیا ہے۔ قابل عمل استعداد کا استعمال 5 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ عمل کے ساتویں سال میں زیادہ سے زیادہ استعداد 90 فیصد تک پہنچ جائے گا۔ جدول 1 عمل کے پہلے سال کے دوران استعمال ہونے والی عملی استعداد اور زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد کی تفصیلات دکھاتا ہے۔

جدول 1 : سروس استعداد (Service Capacity)

سٹاف	کوالیفیکیشن	خواتین سٹاف کی تعداد (اے)	مرد سٹاف کی تعداد (بی)	کل سٹاف (اے+بی=سی)	سالانہ کام کے دن (C* 360)
نرس	نرسنگ کی 5 سالہ تعلیم	6	6	12	4,320
اسسٹنٹ نرس	ڈپلومہ ہولڈر	14	15	29	10,440
کیئر ٹیکر	نان کوالیفائیڈ افراد	7	16	23	8,280
کل نرسنگ سٹاف		27	37	64	23,040

6۔ انتہائی قابل توجہ امور (Critical Factors)

نرسنگ کیئر سہولت کے کاروبار میں سرمایہ کاری کا فیصلہ کرتے وقت خطرات والے عوامل کو مد نظر رکھا جانا چاہیے:

- ☆ پیشہ وارانہ ہنرمند نرسوں کی تعیناتی۔
- ☆ مریضوں کی دیکھ بھال کے اعلیٰ معیارات پر عملدرآمد۔
- ☆ حفظانِ صحت کے معیارات پر عملدرآمد۔
- ☆ کسٹمر کے اطمینان کے لئے مریضوں کے ساتھ شائستہ برتاؤ۔
- ☆ مریضوں کے ریکارڈ کی باقاعدہ اور درست دیکھ بھال اور؛
- ☆ مریضوں کے باقاعدہ فیڈ بیک (Feedback) اور فالو اپس (Follow ups)۔

7۔ جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (Geographical Potential for Investment)

نرسنگ کیئر کی مجوزہ سہولت بڑے شہروں جیسا کہ کراچی، لاہور، اسلام آباد، پشاور، راولپنڈی، کوئٹہ، فیصل آباد، سیالکوٹ، حیدر آباد، گوجرانوالہ، ملتان وغیرہ میں قائم کی جاسکتی ہے۔ بڑے شہروں کے علاوہ یہ منصوبہ پورے ملک کے چھوٹے شہروں میں بھی قائم کیا جاسکتا ہے جہاں اس طرح کی صحت کی سہولیات کی مانگ ہونے کے باوجود آسانی سے دستیاب نہیں ہیں۔ ان شہروں میں ہنرمند نرسنگ عملے کی دستیابی کی وجہ سے بھی ان شہروں کو ترجیح دی جاتی ہے جو اس کاروبار کو قائم کرنے اور چلانے کیلئے سب سے اہم عنصر ہے۔

8۔ ممکنہ ہدف والی مارکیٹیں (Potential Target Markets)

ممکنہ ہدف والی مارکیٹ میں وہ لوگ شامل ہیں جو شدید بیمار، بوڑھے اور معذور ہیں۔ نرسنگ کی دیکھ بھال ان لوگوں کے لئے ضروری ہے جو کام انجام دینے کے قابل نہیں ہیں یا اپنی دوائیوں اور ذاتی نگہداشت (غسل، کپڑے تبدیل کرنے اور عام دیکھ بھال) کے لئے کسی کی مدد کی ضرورت ہوتی ہے۔ لوگوں کے مصروف نظام الاوقات اور بدلتے ہوئے سماجی ترجیحات اور رجحانات کی وجہ سے مجوزہ خدمات زیادہ تر آبادی کے متمول طبقات سے حاصل کی جائیں گی۔ دوسرے ممالک میں آباد ہونے کے بڑھتے ہوئے رجحان کی وجہ سے، بہت سے لوگوں کو اپنے والدین کی بڑھاپے کی عمر میں دیکھ بھال کے لئے ان خدمات کی ضرورت ہوتی ہے۔ انہیں نرسنگ سپورٹ کی ضرورت ہوتی ہے تاکہ وہ اپنی دوائیوں کے ساتھ دیگر متعلقہ ضروریات کو صحیح طریقے سے سنبھال سکیں اور ان کے لئے ایک آرام دہ اور معیاری طرز زندگی کو برقرار رکھنے کے لئے صحت کی دیکھ بھال کے منصوبے پر عمل کرنے میں ان کی مدد کریں۔

ہیپ اپ 4 کے اعداد و شمار کے مطابق، 2019ء تک، پاکستان میں رہنے والے تقریباً 15 ملین افراد کی عمریں 60 سال سے زائد ہیں جو کہ ملک کی کل آبادی کا 7 فیصد ہیں۔ 60 سال سے زیادہ عمر کے لوگوں کا تناسب دو گنا سے زیادہ ہونے کی توقع ہے اور 2050ء میں یہ 40 ملین تک پہنچ جائے گی۔ کل آبادی میں بوڑھے لوگوں کا بڑھتا ہوا حصہ نرسنگ کیئر سروسز کی مانگ کو بڑھاتا ہے۔

طلب کا دوسرا اہم طبقہ معذور افراد ہیں جن میں نابینا، بہرے اور کسی بھی جسمانی یا ذہنی معذوری میں مبتلا افراد شامل ہیں۔ جدول 2 پاکستان میں معذور افراد سے متعلق اعداد و شمار دکھاتا ہے۔

جدول 2: معذور افراد کے اعداد و شمار (Statistics of Disabled Person⁵)

صوبہ	کل معذور افراد
پنجاب	147,539
خیبر پختونخوا	116,491
سندھ	69,837
آزاد جموں اور کشمیر	13,329
بلوچستان	10,495
گلگت بلتستان	7,886
اسلام آباد	6,706
کل	371,883

ڈبلیو ایچ او⁶ (WHO) کے مطابق قومی صحت کا بنیادی ڈھانچہ 1,201 ہسپتالوں، 5,518 بنیادی صحت کے نوٹس، 683 دیہی مراکز صحت اور 5,802 ڈسپنسریوں پر مشتمل ہے۔ ریاستی صحت کے اداروں پر آبادی کے بڑھتے ہوئے دباؤ نے نجی شعبے کو بڑھتی ہوئی طلب اور صحت عامہ کی محدود سہولیات کے فرق کو پُر کرنے کی اجازت دی ہے۔ پرائیویٹ ہسپتالوں، کلینکس اور نرسنگ کیئر سہولیات کی تعداد میں کافی اضافہ ہوا ہے جو ملک میں صحت کی دیکھ بھال کی کوریج کو بڑھانے میں معاون ثابت ہو رہا ہے۔ پاکستان میں نرسنگ کیئر سہولیات کی کل تعداد کے حوالے سے کوئی قابل تصدیق ڈیٹا دستیاب نہیں ہے۔ تاہم، ابتدائی مارکیٹ ریسرچ کے مطابق، اس طرح کی سہولیات پورے پاکستان خاص طور پر بڑے شہروں میں کام کر رہی ہیں۔

9- منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ (Project Cost Summary)

”ہنرمند نرسنگ کیئر کی سہولیات“ کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کے لئے ایک تفصیلی مالیاتی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ مختلف اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجزیے کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔

اس کاروبار کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) اور گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

اس مالیاتی ماڈل کے تمام اعداد و شمار متعلقہ مفروضوں اور ٹارگٹ مارکیٹ کو احتیاط سے مد نظر رکھنے کے بعد لگائے گئے ہیں۔

4- <https://ageingasia.org/ageingpopulationpakistan/#:~:text=As%20of%202019%2C%20almost%2015,the%20demand%20for%20health%20services.>

the%20demand%20for%20health%20services.

5- https://www.pbs.gov.pk/sites/default/files//disability_data_28252021.pdf

6- <http://www.emro.who.int/pak/programmes/service-delivery.html>

9.1 - منصوبہ کی ابتدائی لاگت (Initial Project Cost)

جدول 3: ہنرمند نرسنگ کیئر سہولیات کو قائم کرنے اور اس کے امور کو چلانے کے لئے مستقل اور گردش سرمایے کی ضروریات کو واضح کرتا ہے۔

جدول 3 : منصوبہ کی لاگت (Project Cost)

لاگتوں کے مندرجات	رقم (روپے)	حوالہ
مستقل لاگت		
زمین		9.1.1
بلڈنگ کی تزئین و آرائش کی لاگت	120,200	9.1.2
طبی آلات	593,500	9.1.3
فرنیچر اور فیکچرز	405,000	9.1.4
دفتری آلات	567,500	9.1.5
دفتری گاڑیاں	1,277,650	9.1.6
قبل از پیداوار لاگت	137,678	9.1.7
پیٹنگی کرایہ/سکیورٹی	210,000	9.1.8
لائسنس کی لاگت	5,000	9.1.9
کل مستقل لاگت	3,316,528	
گردشی سرمایہ	577,419	9.1.10
منصوبہ کی کل لاگت	3,893,947	

9.1.1 - زمین (Land)

نرسنگ کیئر سہولت زمین کی بھاری لاگت سے بچنے کے لئے کرائے کی عمارت میں قائم کی جائے گی۔ اس طرح کے ہیلتھ کیئر کاروبار کو قائم کرنے کے لئے مناسب لوکیشن کرائے پر آسانی سے حاصل کی جاسکتی ہے۔ اس لئے منصوبے کی لاگت میں زمین کی کوئی قیمت شامل نہیں کی گئی ہے۔ مجوزہ مرکز کو قائم کرنے کے لئے کل درکار زمین کا تخمینہ 675 مربع فٹ لگایا گیا ہے۔ درکار زمین کی تقسیم جدول 4 میں فراہم کی گئی ہے۔

جدول 4 : درکار زمین کی تقسیم (Breakup of Space Requirement)

ایریا کے مندرجات	جگہ (مربع فٹ)	فیصد کے حساب سے جگہ کی تقسیم
کنسلٹیشن روم	120	18 فیصد
ٹرینگ روم	140	21 فیصد
ایڈمن اور فنانس	100	15 فیصد
ریسیپشن اور ویٹنگ ایریا	140	21 فیصد
کچن	75	11 فیصد
واش رومز	100	15 فیصد
کل جگہ	675	100 فیصد

9.1.2۔ بلڈنگ (Building)

عمارت پر کوئی لاگت نہیں آئے گی کیونکہ سنٹر کرائے کی عمارت میں شروع کیا جائے گا۔ تاہم، عمارت کو کاروبار کے استعمال کرنے کے لئے تزئین و آرائش کی لاگت درکار ہوگی۔ مجوزہ منصوبہ کے لئے درکار 2 سے 3 کلو واٹ بجلی لوڈ کا کنکشن درکار ہوگا جس کے لئے جزل سپلائی ٹیرف۔ کمرشل سنگل فیز کے تحت بجلی کا کنکشن درکار ہوگا۔ عمارت کا کرایہ 70,000 روپے ماہانہ عملی لاگت میں شامل کیا گیا ہے۔ جدول 5 عمارت کی تزئین و آرائش کی لاگت کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 5 : تزئین و آرائش کی لاگت کی تفصیلات (Renovation Cost Details)

لاگت آئٹم	پیمائش کی اکائی	کل لیٹر/جگہ/تعداد	لاگت پونٹ/مربع فٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
رنگ و روغن کی لاگت	لیٹر	29	500	14,400
لیبر کی لاگت	فٹ	2,880	10	28,800
وال ریکس	یونٹس	3	15,000	45,000
کرٹنز	یونٹس	4	3,000	12,000
پردے	یونٹس	4	5,000	20,000
کل				120,200

9.1.3۔ طبی آلات (Medical Apparatus)

جدول 6 مجوزہ منصوبے کے لئے درکار طبی آلات کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 6 : درکار طبی آلات (Medical Apparatus Requirement)

لاگت آئٹم	تعداد	لاگت پونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
بیڈ	2	45,000	90,000
بلڈ پریشر چیک کرنے والا آلہ	5	20,000	100,000
سٹیٹھو سکوپ	6	15,000	90,000
گلوکومیٹرز	5	5,000	25,000
سکشن مشین	5	10,000	50,000
تھرمومیٹر	4	1,000	4,000
ایگزامینیشن لائٹ	4	3,000	12,000
پلس اوکسی میٹر (پورٹ ایبل)	5	2,500	12,500
فرسٹ ایڈ کٹس	6	15,000	90,000
آکسیجن کٹس	5	24,000	120,000
کل	47		593,500

9.1.4۔ درکار فرنیچر اور فیکسچر (Furniture and Fixture Requirement)

جدول 7 درکار فرنیچر اور فیکسچر کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 7 : درکار فرنیچر اور فیکسچر (Furniture and Fixture Requirement)

لاگت آنٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
آفس ٹیبلز	4	25,000	100,000
ایگزیکٹو چیئرز	1	20,000	20,000
آفس چیئرز	12	10,000	120,000
صوفہ سیٹ	3	35,000	105,000
وال ریکس	4	15,000	60,000
کل	24		405,000

9.1.5۔ درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

منصوبہ کے لئے درکار دفتری آلات کی تفصیلات جدول 8 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 8 : درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

لاگت آنٹم	یونٹس	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
اینورٹراے سی 1.5 ٹن	2	90,000	180,000
لیپ ٹاپ کمپیوٹر	3	80,000	240,000
پرنٹر	1	40,000	40,000
LED ٹی وی 32 انچ	1	40,000	40,000
واٹر ڈسنسر	1	20,000	20,000
سیلنگ فین	5	4,500	22,500
وائی فائی راؤٹر اور کنکشن	1	5,000	5,000
سکیورٹی کیمرہ 2 ایم پی	4	2,000	8,000
ڈیجیٹل ویڈیو ریکارڈر (ڈی وی آر)	1	12,000	12,000
کل لاگت			567,500

9.1.6۔ درکار دفتری گاڑیاں (Office Vehicle Requirement)

منصوبہ کے لئے درکار گاڑیوں کی تفصیلات جدول 9 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 9 : درکار دفتری گاڑیاں (Office Vehicle Requirement)

لاگت آئٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	رجسٹریشن فیس	کل لاگت (روپے)
کیری وین	1	1,075,000	10,750	1,085,750
موٹر سائیکل	2*	95,000	1,900	191,900
کل لاگت				1,277,650

* موٹر سائیکلوں کا استعمال عمل کو پک اینڈ ڈراپ دینے کے لئے کیا جائے گا۔

9.1.7۔ قبل از پیداوار لاگت (Pre-Operating Cost)

منصوبہ کے لئے درکار قبل از پیداوار لاگت کی تفصیلات جدول 10 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 10 : قبل از پیداوار لاگت (Pre-Operating Cost)

لاگت آئٹم	تعداد/ مہینے	پہلے سال ملازمتیں	لاگت یونٹ	کل لاگت (روپے)
نرس۔ مرد	2	1	50,000	50,000
نرس۔ عورت	1	1	50,000	50,000
آفس بوائے	1	1	20,000	20,000
یوٹیلٹی اخراجات				17,678
کل (روپے)				137,678

9.1.8۔ بلڈنگ کے لئے سیورٹی (Security against Building)

منصوبہ کے لئے کرائے کی بلڈنگ کی سیورٹی کی تفصیلات جدول 11 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 11 : بلڈنگ کے لئے سیورٹی (Security against Building)

لاگت آئٹم	مہینے	یونٹ لاگت/ ماہ (روپے)	کل لاگت (روپے)
بلڈنگ کے لئے سیورٹی	3	70,000	210,000
کل			210,000

9.1.9۔ لائسنس، پرمٹ وغیرہ (License, Permits etc.)

نرسنگ کیئر سہولیات کی رجسٹریشن کی لائسنس فیس صوبہ پنجاب اور سندھ میں یکساں ہے۔ اس تحقیق کے مقصد کے لئے، ہم اس لائسنسنگ فیس کو مد نظر رکھ رہے ہیں۔ تمام صوبوں کی نرسنگ کیئر سہولت کو رجسٹر کرنے کے لئے اتھارٹیٹی کی تفصیل درج ذیل ہے:

.....○ پنجاب ہیلتھ کیئر کمیشن (PHC)

.....○ سندھ ہیلتھ کیئر کمیشن (SHC)

.....○ خیبر پختونخوا ہیلتھ کیئر کمیشن (KP-HCC)

.....○ بلوچستان ہسپتال/کلینکس ریگولیٹری اتھارٹی

.....○ ہیلتھ ڈیپارٹمنٹ آزاد جموں اینڈ کشمیر (AJ&K)

.....○ ہیلتھ ڈیپارٹمنٹ گلگت بلتستان (GB)

جدول 12 میں منصوبہ کے لئے لائسنس اور پرمٹ فیس کی لاگت کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 12 : لائسنس، پرمٹ وغیرہ (License, Permits etc.)

لاگت (روپے)	تعداد	لاگت آئٹم
5,000	1	لائسنس، پرمٹ وغیرہ فیس
5,000		کل

9.1.10۔ درکار گردش سرمایہ (Working Capital Requirement)

جدول 13 میں منصوبہ کے لئے درکار گردش سرمایہ کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 13 : درکار گردش سرمایہ (Working Capital Requirement)

رقم (روپے)	لاگت یونٹ (روپے)	مہینوں کی تعداد	لاگت آئٹم
7,419	7,419		آلات کے سپئر پارٹس کی انوینٹری
70,000	70,000	1	بلڈنگ کا پیشگی کرایہ
500,000	500,000		نقد
577,419			کل

9.2 نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ (Breakeven Analysis)

جدول 14 میں نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ فراہم کیا گیا ہے۔

جدول 14 : نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ (Breakeven Analysis)

مندرجات	رقم پہلے سال (روپے)	تناسب
سیلز (روپے)	20,844,000	100 فیصد
متغیر لاگت (روپے)	16,822,158	81 فیصد
نقد جمع (روپے)	4,021,842	19 فیصد
مقررہ قیمت (روپے)	2,909,438	14 فیصد
بغیر نفع و نقصان		

بغیر نفع و نقصان (دن)	10,000	
بغیر نفع و نقصان آمدنی (روپے)	15,078,744	
بغیر نفع و نقصان کے استعداد	43 فیصد	

9.3۔ متوقع آمدن (Revenue Generation)

جدول 15 میں 60 فیصد قابل عمل استعداد کی بنیاد پر عمل کے پہلے سال کے دوران مجوزہ منصوبہ کی متوقع آمدنی کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 15 : متوقع آمدن (Revenue Generation)

خدمات	سالانہ استعداد (دن)	ابتدائی عملی استعداد 60 فیصد (دن)	چار جزئی دن (روپے)	آمدنی (روپے)
فل ٹائم نرسنگ سروس	4,320	2,592	2,500	6,480,000
اسسٹنٹ نرسنگ سروس	10,440	6,264	1,500	9,396,000
کیٹر کیپر	8,280	4,968	1,000	4,968,000
کل	23,040	13,824		20,844,000

9.4۔ متغیر لاگت کا تخمینہ (Variable Cost Estimate)

منصوبہ کی متغیر لاگتوں کی تفصیلات جدول 16 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 16 : متغیر لاگت کا تخمینہ (Variable Cost Estimate)

لاگتوں کے مندرجات	کل لاگت (روپے)
ڈائریکٹ لیبر	3,432,000
بلائے گئے سٹاف کی اجرت	12,168,000
یوٹیلٹیز کی لاگت	212,133
مشینری کی دیکھ بھال کی لاگت	89,025
مواصلات کے اخراجات (فون، فیکس، میل، انٹرنیٹ وغیرہ)	126,000
گاڑیوں کی دیکھ بھال کے اخراجات	480,000
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ، جینی ٹوریل سروسز وغیرہ)	315,000
کل متغیر لاگت (روپے)	16,822,158

9.4.1 - ڈائریکٹ لیبر (Direct Labor)

جدول 17 میں ڈائریکٹ لیبر کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 17 : ڈائریکٹ لیبر (Direct Labor)

افراد قوت	افراد قوت کی تعداد	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
کل وقتی سٹاف			
نرسیں - مرد	1	50,000	600,000
نرسیں - خواتین	1	50,000	600,000
اسٹنٹ نرسیں - مرد	2	30,000	720,000
اسٹنٹ نرسیں - خواتین	2	30,000	720,000
کیئر ٹیکر - مرد	2	22,000	528,000
کیئر ٹیکر - خواتین	1	22,000	264,000
کل ڈائریکٹ لیبر	9		3,432,000

جدول 18 : آن کال نرسنگ سٹاف کی لاگت (On-Call Nursing Staff Cost)

مندرجات	آن کال سٹاف ٹائم (دن)	افراد قوت کی تعداد	اُجرت فی دن (روپے)	سالانہ اُجرت (روپے)
نرسیں	2,160	10	1,667	3,600,000
اسٹنٹ نرس	5,400	25	1,000	5,400,000
کیئر ٹیکر	4,320	20	733	3,168,000
کل		55		12,168,000

جدول 19 : آلات کی دیکھ بھال کی لاگت (Equipment Maintenance Cost)

مندرجات	مشینری کی لاگت	تناسب	کل لاگت (روپے)
آلات کی دیکھ بھال کی لاگت	593,500	15 فیصد	89,025
کل			89,025

جدول 20 : گاڑیوں کی دیکھ بھال کی لاگت (Vehicle Maintenance Cost)

مندرجات	موٹر سائیکل	کیری وین	کل
فیول کی لاگت فی دن	300	600	900
فیول کی ماہانہ لاگت	9,000	18,000	27,000
ماہانہ سروس چارجز	500	1,000	1,500

1,500	1,000	500	ماہانہ آئل اور ٹیوننگ
30,000	20,000	10,000	ماہانہ اخراجات/ موٹر سائیکل
3	1	2	گاڑیوں کی تعداد
40,000	20,000	20,000	گاڑی کی ماہانہ دیکھ بھال کی لاگت
480,000	240,000	240,000	سالانہ لاگت

جدول 21 : متغیر لاگت کے مفروضات (Variable Cost Assumptions)

لاگتوں کے مندرجات	تناسب	کی بنیاد پر
مواصلات کے اخراجات (فون، میل، انٹرنیٹ وغیرہ)	10 فیصد	انتظامی اخراجات کا
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ، جینیٹوریل سروسز وغیرہ)	25 فیصد	انتظامی اخراجات کا

9.5۔ مقررہ لاگت کا تخمینہ (Fixed Cost Estimate)

منصوبہ کے لئے مقررہ لاگت کی تفصیلات جدول 22 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 22 : مقررہ لاگت کا تخمینہ (Fixed Cost Estimate)

لاگتوں کے مندرجات	رقم (روپے)
عملے کی تنخواہیں	1,260,000
عمارت کے کرایہ کے اخراجات	840,000
تشہیری اخراجات	312,660
فرسودگی کے اخراجات	468,243
قبل از پیداوار لاگت کی ادائیگی	27,536
لیگل، لائسنسنگ اور ٹریننگ لاگتوں کی ادائیگی	1,000
کل مقررہ لاگت	2,909,438

جدول 23 : سٹاف کی تنخواہیں (Staff Salaries)

عہدہ کی تفصیل	افراد کی قوت	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
ایڈمن اور اکاؤنٹ آفیسر	1	40,000	480,000
سکیورٹی	1	20,000	240,000
آفس بوائے	1	20,000	240,000
ڈرائیور	1	25,000	300,000
کل	4		1,260,000

جدول 24 : مقررہ لاگت کے مفروضات (Fixed Cost Assumptions)

لاگتوں کے مندرجات	تناسب	کی بنیاد پر
تشہیری اخراجات	1.5 فیصد	آمدنی کا
فرسودگی کے اخراجات		
طبی آلات	20 فیصد	لاگت کا
دفتری آلات/ دفتری گاڑی/ فرنیچر اور فیکچرز	15 فیصد	لاگت کا

9.6۔ فریبلٹی کا مالیاتی تجزیہ (Financial Feasibility Analysis)

اس فریبلٹی کا مالیاتی تجزیہ منصوبہ کی اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)، موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) اور مدت واپسی (Payback Period) کے بارے میں معلومات فراہم کرتا ہے، جو کہ جدول 25 میں دکھایا گیا ہے۔

جدول 25 : فریبلٹی کا مالیاتی تجزیہ (Financial Feasibility Analysis)

مندرجات	پراجیکٹ
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	87 فیصد
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے) (Rs.)	37,109,169
مدت واپسی (سال) (Payback Period) (Years)	1.81
منصوبہ کی مدت (Projection Years)	10
ڈسکاؤنٹ کی شرح موجودہ قدر حاصل کے لئے	15 فیصد

9.7۔ فریبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ (Financial Feasibility Analysis with 50% Debt)

اس فریبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض: 50 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر منصوبہ کی اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)، موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) اور مدت واپسی (Payback Period) کے بارے میں معلومات فراہم کرتا ہے، جو کہ جدول 26 میں دکھایا گیا ہے۔

جدول 26 : فریبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ (Financial Feasibility Analysis with 50% Debt)

مندرجات	پراجیکٹ
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	86 فیصد
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے) (Rs.)	41,641,218
مدت واپسی (سال) (Payback Period) (Years)	1.85
منصوبہ کی مدت (Projection Years)	10
ڈسکاؤنٹ کی شرح موجودہ قدر حاصل کے لئے	13 فیصد

9.8۔ درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

عمل کے پہلے سال کے لئے درکار افرادی قوت جدول 27 میں دکھائی گئی ہے۔

جدول 27 : نرسنگ سنٹر کے لئے درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement for Nursing Center)

عہدہ کی تفصیل	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
نرسیں۔ مرد	1	50,000	600,000
نرسیں۔ خواتین	1	50,000	600,000
اسٹنٹ نرس۔ مرد	2	30,000	720,000
اسٹنٹ نرس۔ خواتین	2	30,000	720,000
کیئر ٹیکر۔ مرد	2	22,000	528,000
کیئر ٹیکر۔ خواتین	1	22,000	264,000
ایڈمن اور فنانس آفیسر	1	40,000	480,000
سیکورٹی گارڈ	1	20,000	240,000
آفس بوائے	1	20,000	240,000
ڈرائیور	1	25,000	300,000
کل	13		4,692,000

جدول 28 : درکار افرادی قوت۔ آن کال سٹاف (Human Resource Requirement-On Call Staff)

عہدہ کی تفصیل	ملازمین کی تعداد	چار جزئی دن (روپے)
نرسیں۔ مرد	5	1,667
نرسیں۔ خواتین	5	1,667
اسٹنٹ نرس۔ مرد	13	1,000
اسٹنٹ نرس۔ خواتین	12	1,000
کیئر ٹیکر۔ مرد	14	733
کیئر ٹیکر۔ خواتین	6	733
کل	55	

10۔ ماہرین و مشیران (Contact Details)

طبی آلات اور مشینری کے سپلائرز کی تفصیلات جدول 29 میں دی گئی ہیں۔

جدول 29 : ماہرین و مشیران (Contact Details)

رابطہ نمبر	پتہ	علاقہ/شہر	میڈیکل آلات کے سپلائر کا نام
021-34541432	95، شاہراہ قائدین سروس روڈ، جی بلاک 2 بلاک 2 پی ای سی ایچ ایس، کراچی	کراچی	سٹرانگ مین
0332-3801473	نیو نجم الدین روڈ، کوئٹہ	کوئٹہ	سجاد انٹرپرائزز
0321-6557789	پلاٹ نمبر 3، عقب پاکستان منٹ، مشتاق کالونی پاکستان منٹ کالونی، لاہور	لاہور	الغنی میڈیکل اینڈ سرجیکل
051-5172354	مڈوے کمرشل پلازہ نمبر 20، عقب پرس آرکیڈ 2 بحریہ ٹاؤن، فیئر 7، راولپنڈی، اسلام آباد کینپٹل ٹیریٹری	راولپنڈی	زیلن میڈیکل سسٹمز گلوبل ہیلتھ کیئر
0321-7576600	گرین ویو روڈ، ایڈجسٹ ہوٹل پرائم ویو، اکبر آباد، فیصل آباد	فیصل آباد	بائیو میکس انٹرنیشنل
042-37234000	نورانی مینشن، بینک سکوائر، نیلا گنبد، لاہور	لاہور	نورانی سرجیکل
0345-9208142	ایل جی۔ 04، ڈیز میڈیسن سنٹر، بالمقابل حیات آباد میڈیکل کمپلیکس (ایچ ایم سی)، فیئر 4 حیات آباد، پشاور	پشاور	زیڈ اے ایس کے میڈیکل اینڈ سرجیکل سپلائرز

11- کارآمد روابط (Useful Links)

جدول 30 : کارآمد روابط (Useful Links)

www.smeda.org.pk	سماں اینڈ میڈیم انٹر پرائز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.nbdp.org.pk	نیشنل بزنس ڈویلپمنٹ پروگرام (این بی ڈی پی)
www.nhsrsc.gov.pk	نیشنل آف نیشنل ہیلتھ سروسز ریگولیشنز اینڈ کوآرڈینیشن
health.punjab.gov.pk	سپیشلائزڈ ہیلتھ کیئر اینڈ میڈیکل ایجوکیشن ڈیپارٹمنٹ
www.healthkp.gov.pk	ہیلتھ ڈیپارٹمنٹ خیبر پختونخوا
www.sindhhealth.gov.pk	ہیلتھ ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف سندھ
www.balochistan.gov.pk	ہیلتھ ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف بلوچستان
www.health.ajk.gov.pk	ہیلتھ ڈیپارٹمنٹ آزاد جموں اینڈ کشمیر
https://www.phc.org.pk	پنجاب ہیلتھ کیئر کمیشن (پی ایچ سی)
http://hcc.kp.gov.pk	خیبر پختونخوا ہیلتھ کیئر کمیشن (کے پی - ایچ سی)
http://shcc.org.pk	سندھ ہیلتھ کیئر کمیشن (ایس ایچ سی)
www.pnc.org.pk	پاکستان نرسنگ کونسل
www.pmc.gov.pk	پاکستان میڈیکل کمیشن
www.nhsrsc.pk	پاکستان ڈیموگرافک اینڈ ہیلتھ (پی ڈی ایچ ایس) سروے
www.pbs.gov.pk	پاکستان بیورو آف سٹیٹسٹکس

12۔ ضمیمہ جات (Annexures)

12.1۔ آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)

Calculations											SMEDA
Income Statement											
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
Revenue	20,844,000	24,854,154	29,460,457	34,742,296	40,789,000	47,701,036	55,591,348	61,187,544	67,347,090	74,126,697	
<i>Cost of sales</i>											
On Call Staff Wages	12,168,000	13,514,904	14,947,800	16,477,753	18,117,168	19,879,942	21,781,637	22,584,956	23,466,197	24,432,918	
Utilities Cost	212,133	231,303	251,205	274,996	299,846	326,942	356,487	388,702	423,827	462,127	
Direct Labor	3,432,000	3,764,904	4,130,100	4,530,719	4,970,199	5,452,308	5,981,182	6,561,357	7,197,809	7,895,996	
Machinery Maintenance - Cost	89,025	97,987	107,851	118,708	130,658	143,811	158,288	174,222	191,760	211,064	
Total cost of sales	15,901,158	17,609,098	19,437,955	21,402,176	23,517,871	25,803,003	28,277,594	29,709,236	31,279,593	33,002,105	
Gross Profit	4,942,842	7,245,056	10,022,502	13,340,120	17,271,129	21,898,033	27,313,754	31,478,308	36,067,498	41,124,592	
<i>General administration & selling expenses</i>											
Management Staff	1,260,000	1,382,220	1,516,295	1,663,376	1,824,723	2,001,722	2,195,889	2,408,890	2,642,552	2,898,880	
Building rental expense	840,000	924,000	1,016,400	1,118,040	1,229,844	1,352,828	1,488,111	1,636,922	1,800,615	1,980,676	
Communications expense (phone, fax, mail, internet, etc.)	126,000	138,222	151,630	166,338	182,472	200,172	219,589	240,889	264,255	289,888	
Office vehicles running expense	480,000	528,320	581,504	640,042	704,473	775,390	853,446	939,360	1,033,922	1,138,003	
Office expenses (stationery, entertainment, janitorial services, etc)	315,000	345,555	379,074	415,844	456,181	500,430	548,972	602,222	660,638	724,720	
Promotional expense	312,660	372,812	441,907	521,134	611,835	715,516	833,870	917,813	1,010,206	1,111,900	
Depreciation expense	468,243	468,243	468,243	468,243	468,243	536,974	424,467	767,968	767,968	767,968	
Amortization of pre-operating costs	27,536	27,536	27,536	27,536	27,536	-	-	-	-	-	
Amortization of legal, licensing, and training costs	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,579	1,579	1,579	1,579	1,579	
Subtotal	3,830,438	4,187,907	4,583,588	5,021,552	5,506,307	6,084,612	6,565,923	7,515,644	8,181,736	8,913,615	
Operating Income	1,112,404	3,057,149	5,438,914	8,318,568	11,764,822	15,813,421	20,747,831	23,962,664	27,885,762	32,210,977	
Gain / (loss) on sale of machinery & equipment	-	-	-	-	237,400	-	-	-	-	-	
Gain / (loss) on sale of office equipment	-	-	-	-	-	-	141,875	-	-	-	
Gain / (loss) on sale of office vehicles	-	-	-	-	-	-	319,413	-	-	-	
Earnings Before Interest & Taxes	1,112,404	3,057,149	5,438,914	8,318,568	12,002,222	15,813,421	21,209,119	23,962,664	27,885,762	32,210,977	
Subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Earnings Before Tax	1,112,404	3,057,149	5,438,914	8,318,568	12,002,222	15,813,421	21,209,119	23,962,664	27,885,762	32,210,977	
Tax	260,550	384,387	1,051,674	2,031,498	3,320,777	4,654,697	6,543,191	7,506,932	8,880,016	10,393,841	
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	851,854	2,672,862	4,387,240	6,287,070	8,681,445	11,158,724	14,665,928	16,455,732	19,005,746	21,817,136	

12.2 - اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet)

Calculations Balance Sheet											SMEDA
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Assets											
<i>Current assets</i>											
Cash & Bank	500,000	1,414,177	3,024,880	4,929,889	7,074,046	8,639,165	11,414,625	22,699,386	39,905,356	59,658,808	82,438,107
Equipment spare part inventory	7,419	8,947	10,789	13,012	15,692	18,924	22,821	27,521	33,190	40,036	-
Pre-paid building rent	70,000	77,000	84,700	93,170	102,487	112,736	124,009	136,410	150,051	165,056	-
Total Current Assets	577,419	1,500,124	3,120,369	5,036,070	7,192,225	8,770,825	11,561,456	22,863,317	40,088,597	59,863,890	82,438,107
<i>Fixed assets</i>											
Building Infrastructure	120,200	108,180	96,160	84,140	72,120	60,100	48,080	36,060	24,040	12,020	-
Medical Apparatus	593,500	474,800	356,100	237,400	118,700	937,158	749,727	562,295	374,863	187,432	-
Furniture & fixtures	403,000	344,250	283,500	223,750	162,000	101,250	40,500	767,722	652,564	537,406	422,247
Office vehicles	1,277,650	1,086,003	894,355	702,708	511,060	319,413	127,765	1,946,630	1,654,636	1,362,641	1,070,647
Office equipment	567,500	482,375	397,250	312,125	227,000	141,875	56,750	1,075,759	914,395	753,031	591,667
Security against building	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000
Total Fixed Assets	3,173,850	2,705,608	2,237,365	1,769,123	1,300,880	1,769,796	1,232,822	4,598,467	3,830,498	3,062,530	2,294,562
<i>Intangible assets</i>											
Pre-operation costs	137,678	110,142	\$2,607	55,071	27,536	-	-	-	-	-	-
Legal licensing & training costs	5,000	4,000	3,000	2,000	1,000	7,895	6,316	4,737	3,158	1,579	12,467
Total Intangible Assets	142,678	114,142	\$5,607	57,071	28,536	7,895	6,316	4,737	3,158	1,579	12,467
TOTAL ASSETS	3,893,947	4,319,873	5,443,341	6,862,264	8,521,640	10,548,516	12,800,593	27,466,521	43,922,253	62,927,999	84,745,135
Liabilities & Shareholders' Equity											
<i>Current liabilities</i>											
<i>Shareholders' equity</i>											
Paid-up capital	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947	3,893,947
Retained earnings	-	425,927	1,549,394	2,968,317	4,627,694	6,654,569	8,906,647	23,572,575	40,038,307	59,034,053	80,851,189
Total Equity	3,893,947	4,319,873	5,443,341	6,862,264	8,521,640	10,548,516	12,800,593	27,466,521	43,922,253	62,927,999	84,745,135
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES	3,893,947	4,319,873	5,443,341	6,862,264	8,521,640	10,548,516	12,800,593	27,466,521	43,922,253	62,927,999	84,745,135

12.3 - گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement)

Calculations													SMEDA
Cash Flow Statement													
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
<i>Operating activities</i>													
Net profit		\$51,854	2,672,862	4,387,240	6,287,070	8,681,445	11,138,724	14,665,928	16,455,732	19,005,746	21,817,136		
Add: depreciation expense		468,243	468,243	468,243	468,243	468,243	536,974	424,467	767,968	767,968	767,968		
amortization of pre-operating costs		27,536	27,536	27,536	27,536	27,536	-	-	-	-	-		
amortization of License Cost		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,579	1,579	1,579	1,579	1,579		
Equipment inventory	(7,419)	(1,528)	(1,843)	(2,222)	(2,680)	(3,232)	(3,898)	(4,700)	(5,668)	(6,836)	40,026		
Pre-paid building rent	(70,000)	(7,000)	(7,700)	(8,470)	(9,317)	(10,249)	(11,274)	(12,401)	(13,641)	(15,005)	165,056		
Cash provided by operations	(77,419)	1,340,104	3,160,097	4,873,326	6,771,851	9,164,742	11,682,106	15,074,872	17,205,970	19,753,452	22,791,766		
<i>Financing activities</i>													
Issuance of shares		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Cash provided by / (used for) financing activities		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<i>Investing activities</i>													
Capital expenditure	(3,316,528)	-	-	-	-	(945,054)	-	(3,790,112)	-	-	(12,467)		
Cash (used for) / provided by investing activities	(3,316,528)	-	-	-	-	(945,054)	-	(3,790,112)	-	-	(12,467)		
NET CASH	500,000	1,340,104	3,160,097	4,873,326	6,771,851	8,219,689	11,682,106	11,284,761	17,205,970	19,753,452	22,779,299		

13۔ کلیدی مفروضے (Key Assumptions)**13.1۔ روزمرہ اخراجات کے مفروضات (Operating Cost Assumptions)**

جدول 31 : روزمرہ اخراجات کے مفروضات (Operating Cost Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
عمارت کے کرایہ میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
فرنیچر اور فیکسچر کی فرسودگی	15 فیصد
گاڑی کی فرسودگی	15 فیصد
دفتری آلات کی فرسودگی	15 فیصد
افراط زر کی شرح	10.1 فیصد
اُجرت میں اضافہ کی شرح	9.7 فیصد
بجلی کی قیمت میں اضافہ کی شرح	9.0 فیصد
دفتری آلات کی قیمت میں اضافہ کی شرح	9.6 فیصد
دفتری گاڑی کی قیمت میں اضافہ کی شرح	6.2 فیصد

13.2۔ آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

جدول 32 : آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
سروس کی قیمت میں اضافہ کی شرح	10.1 فیصد
قابل عمل استعداد	60 فیصد
قابل عمل استعداد میں اضافہ کی شرح	5 فیصد
زیادہ سے زیادہ استعداد	90 فیصد

13.3۔ مالیاتی مفروضات (Financial Assumptions)

جدول 33 : مالیاتی مفروضات (Financial Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
منصوبہ کی مدت (سال)	10
قرض: ذاتی سرمایہ	100:0
ڈسکاؤنٹ ریٹ کا استعمال موجودہ قدر حاصل کے لئے (100 فیصد ذاتی سرمایہ)	15 فیصد
ڈسکاؤنٹ ریٹ کا استعمال موجودہ قدر حاصل کے لئے (50:50 قرض: ذاتی سرمایہ)	13 فیصد