

پری فزیبلٹی تحقیق

آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ

(Automotive Glass Replacement Shop)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

ریجنل آفس بلوچستان

بکس نمبر: 15-A چن باؤ سنگ سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 831623, 831702 (081)

فیکس نمبر: 831922 (081)

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

گراؤنڈ فلور، اسٹیٹ انف بلڈنگ، دی مال، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

فلور 5، بحریہ کمپلیکس 2، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 5610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

فلور 3، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

اگست 2021

نمبر شمار	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہارِ اعلیٰ	6
2	اجمالی جائزہ	6
3	سمیڈا کا تعارف	7
4	دستاویز کا مقصد	8
5	منصوبہ اور مصنوع کا مختصر بیان	8
5.1	مشینری اور آلات	9
5.2	فرنٹ اور ریئر ونڈ و شیلڈ، ونڈ داور سن روف کے لئے گردشِ عمل	11
5.3	سائیڈ ونڈ وز کی تنصیب کا گردشِ عمل	12
5.4	ابتدائی اور عملی استعداد	13
6	انتہائی قابلِ توجہ امور	13
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	14
8	ممکنہ ہدف والے صارفین/مارکیٹیں	14
9	منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ	14
9.1	منصوبہ کی ابتدائی لاگت	15
9.1.1	زمین	15
9.1.2	بلڈنگ اور تزئین و آرائش کی لاگت	15
9.1.3	دفتری آلات کی لاگت کی تفصیلات	16
9.1.4	درکار فرنیچر اور فیکٹری	17
9.1.5	درکار گاڑیاں	17
9.1.6	درکار قبل از پیداوار لاگت	17
9.1.7	بلڈنگ کے لئے سکیورٹی	18
9.1.8	ابتدائی گردشِ سرمایہ	18
9.2	نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ	18
9.3	متوقع آمدن	19
9.4	متغیر لاگت کا تخمینہ	19
9.5	مستقل لاگت کا تخمینہ	21
9.6	فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ	21
9.7	فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ	22
9.8	درکار افرادی قوت	22
10	ماہرین و مشیران	22

23	کارآمد روابط	11
24	ضمیمہ جات	12
24	آمدن کا گوشوارہ (انکم ٹیمنٹ)	12.1
25	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	12.2
26	گروٹس نقد کا گوشوارہ (کیش فلو ٹیمنٹ)	12.3
27	کلیدی مفروضے	13
27	روزمرہ اخراجات کے مفروضہ جات	13.1
27	آمدنی کے مفروضہ جات	13.2
27	مالیاتی مفروضہ جات	13.3

مندرجات فہرست		
نمبر شمار	جدول مندرجات	صفحہ نمبر
1	ابتدائی اور عملی استعداد	13
2	پنجر کاروں سے متعلق اعداد و شمار	14
3	پاکستان میں حادثات سے متعلق اعداد و شمار	14
4	منصوبہ کی ابتدائی لاگت کا تخمینہ	15
5	درکار زمین کی تقسیم	15
6	ترسین و آرائش کی لاگت	16
7	دفتری آلات کی لاگت کی تفصیلات	16
8	درکار فرنیچر اور فکچر ز	17
9	درکار گاڑیاں	17
10	درکار قبل از پیداوار لاگت	17
11	بلڈنگ کے لئے سکیورٹی	18
12	درکار گردش سرمایہ کی تفصیلات	18
13	نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ	18
14	متوقع آمدن	19
15	متغیر لاگت کا تخمینہ	19
16	قابل استعمال اشیاء کی لاگت - وینڈ شیلڈ	20
17	قابل استعمال اشیاء کی لاگت - ریروینڈو	20
18	دیگر قابل استعمال اشیاء کی لاگت	20
19	ڈائریکٹ لیبر	20
20	مستقل لاگت کا تخمینہ	21
21	انتظامی سٹاف	21
22	فزہیلٹی کا مالیاتی تجزیہ	21
23	فزہیلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ	22
24	افراد قوت	22
25	ماہرین و مشیران	22
26	کارآمد روابط	23
27	روزمرہ اخراجات کے مفروضات	27
28	آمدنی کے مفروضات	27
29	مالیاتی مفروضات	27

فکرز کے مندرجات		
صفحہ نمبر	مندرجات	نمبر شمار
9	سکشن کپ	فکر 1
9	آٹو ٹرم ریبول کٹ	فکر 2
10	جنرل ٹول کٹ	فکر 3
10	سیلیکون گن	فکر 4
11	فرنٹ اور ریئر ونڈ شیلڈ، ونڈ واور سن روف کے لئے گردش عمل	فکر 5
12	سائیڈ ونڈ وز کی تنصیب کا گردش عمل	فکر 6

1۔ اظہارِ لائقیت (Disclaimer)

اس معلوماتی دستاویز کا مقصد موضوع سے متعارف کروانا اور اس بارے میں عمومی تصور اور معلومات دینا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/ معلومات پر مبنی ہے، مگر اس کی بنیاد مخصوص مفروضات پر بھی ہے جو مختلف صورتوں میں مختلف ہو سکتے ہیں۔ معلومات کی درستگی یا معتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یا یقین دہانیوں کے بغیر من و عن پیش کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز کی تدوین میں حد درجہ احتیاط اور توجہ برتی گئی ہے، لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہو سکتے ہیں اور اصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہو سکتے ہیں۔ سمدیا (SMEDA)، اس کے ملازمین اور ایجنٹ اس دستاویز کی وجہ سے کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یا دیگر نقصان کے ذمہ دار نہیں۔ شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کو خارج از امکان نہیں بناتی۔ اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اور ایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لئے ضروری معلومات اکٹھی کریں، بشمول معلومات پر عمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی کنسلٹنٹ/ تکنیکی ماہر کے ساتھ پروفیشنل مشاورت کر لیں۔

سمدیا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لئے ہماری ویب سائٹ پر رابطہ کریں www.smeda.org.pk

دستاویز

دستاویز	پری فریبلٹی نمبر 197
تیار کردہ	سمدیا پنجاب - (OS-N)
تاریخ تیاری	اگست 2021ء
مزید معلومات	helpdesk.punjab@smeda.org.pk

2۔ اجمالی جائزہ (Executive Summary)

آٹوموٹیو شیشے (Automotive Glass) میں ونڈ شیلڈز (Windshields)، گاڑیوں کے سائیڈ (Side) اور ریئر (Rear) ونڈ وگلاس (Window Glass) شامل ہیں۔ کچھ کاروں میں سن روف (Sunroof)، سن بلائینڈز (Sun Blinds)، شیشے کے پینل کی چھتیں (Glass Panel Roofs) وغیرہ بھی شامل ہیں۔ ان میں سے ہر ایک گاڑی میں ایک خاص مقصد کے لئے لگایا گیا ہوتا ہے۔ یہ شیشے گاڑی کے لئے صرف ایک آرائشی خصوصیت نہیں ہیں، بلکہ یہ گاڑی کی ساختی سالمیت (Structural Integrity) کو برقرار رکھنے، سڑک کے بغیر رکاوٹ کے مناظر فراہم کرتے ہیں اور ہر وقت حفاظت کو یقینی بناتے ہیں۔ کار کی ونڈ شیلڈز (Windshields) کو کوئی نقصان سنگین حفاظتی مسائل کا سبب بن سکتا ہے۔ ونڈ شیلڈز (Windshields) پر چپس (Chips) اور دراڑیں ڈرائیور کی بصارت کو کمزور کر سکتی ہیں، دکھائی دینے میں رکاوٹ بن سکتی ہیں اور حفاظتی خطرہ پیدا کر سکتی ہیں۔ مضبوط فریم ورک چھت کو سہارا دیتا ہے اور کسی بھی حادثے کی صورت میں اسے اندر جانے سے روکتا ہے۔ تاہم، ٹوٹی ہوئی یا خراب شدہ ونڈ شیلڈ (Windshield) فطرت میں کمزور ہوتی ہے اور ہو سکتا ہے کہ ضروری سپورٹ (Support) فراہم کرنے کے قابل نہ ہو۔ گاڑیوں کے مالکان کو گاڑیوں کے شیشے کی تبدیلی کی خدمات ناگزیر طور پر درکار ہوں گی جہاں حادثہ یا سخت ماحول کی وجہ سے شیشہ ٹوٹ جاتا ہے۔ بعض صورتوں میں، گاڑی کے مالک کو گاڑی میں ترمیم کی ضرورت ہوتی ہے جس کے لئے اسے شیشے کی تبدیلی کی خدمت کی ضرورت ہوتی ہے۔

یہ 'پری فریبلٹی دستاویز'، آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ (Automotive Glass Replacement Shop) قائم کرنے کے بارے میں تفصیلات فراہم کرتی ہے۔ یہ دکان کراچی، لاہور، اسلام آباد، پشاور، راولپنڈی، کوئٹہ، فیصل آباد، سیالکوٹ، حیدر آباد، گوجرانوالہ، ملتان یا پاکستان کے کسی دوسرے بڑے شہر میں قائم کرنے کی تجویز دی جاتی ہے۔ ان شہروں کو ترجیح دی جاتی ہے کیونکہ کاروں کے مالکان کی اکثریت ان شہروں میں موجود ہے۔ مزید برآں، گاڑیوں کی بڑھتی ہوئی تعداد کی وجہ سے، گاڑیوں کے شیشے کی تبدیلی کی خدمات کی مانگ میں اضافہ ہوا ہے۔

مجوزہ منصوبہ ایک کرائے کی عمارت میں قائم کیا جائے گا جس کا رقبہ 900 مربع فٹ (4 مرلہ) ہوگا۔ تجویز کردہ منصوبہ پر کل 1.75 ملین روپے کی سرمایہ کاری درکار ہوگی۔

اس میں 1.24 ملین روپے مستقل سرمایہ کاری اور 0.50 ملین روپے گردش سرمایہ شامل ہے۔ یہ منصوبہ 100 فیصد ذاتی سرمایہ سے شروع کیا جائے گا۔ منصوبہ کی موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) 15.53 ملین روپے ہے جس میں اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) 107 فیصد اور مدت واپسی (Period Payback) 1.18 سال ہے۔ مزید یہ کہ اس منصوبہ سے 10 سال کی پروجیکشن پیریڈ (Projection Period) میں پہلے سال کے دوران مجموعی سالانہ آمدنی 6.85 ملین روپے، مجموعی منافع (Gross Profit) کی شرح 46 سے 54 فیصد اور خالص منافع (Net Profit) کی شرح 18 سے 28 فیصد ہوگی۔ تجویز کردہ منصوبہ 3.71 ملین روپے سالانہ آمدنی کے ساتھ 32 فیصد استعداد (3,635 گلاسز) پر نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تخمینہ حاصل کر لے گا۔

مجوزہ منصوبہ لیوریج فنانسنگ (Leverage Financing) کا استعمال کرتے ہوئے بھی قائم کیا جاسکتا ہے۔ 50 فیصد فنانسنگ پر 3 فیصد KIBOR کی لاگت سے مجوزہ منصوبہ کی موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) 17.28 ملین روپے ہے، جس میں اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) 106 فیصد اور مدت واپسی 1.22 سال ہے۔ مزید یہ کہ اس منصوبہ سے دس سال کی پروجیکشن مدت (Projection Period) کے دوران 18 سے 29 فیصد تک خالص منافع (Net Profit) کا تناسب حاصل ہونے کی توقع ہے۔ تجویز کردہ منصوبہ 3.78 ملین روپے سالانہ آمدنی کے ساتھ 33 فیصد استعداد (3,701 گلاسز) پر نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تخمینہ حاصل کر لے گا۔

تجویز کردہ منصوبہ 7 افراد کو براہ راست روزگار کے مواقع فراہم کرے گا۔ اس کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد کی ملکیت فرض کی گئی ہے۔

3۔ سمیڈا کا تعارف (Introduction to SMEDA)

سال اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے مقصد کو مد نظر رکھتے ہوئے سمیڈا نے ”شعبہ جاتی“، تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

سرمایہ کاری کے کلیدی شعبوں میں ابتدائی تحقیقی جائزوں کی تیاری اور تشہیر سمیڈا کی جانب سے SME معاونت کا نشان امتیاز رہا ہے۔

ان ابتدائی تحقیقی جائزوں کے ساتھ ساتھ سمیڈا کی جانب سے SMEs وسیع پیمانے پر فروغ کاروبار کی خدمات بھی فراہم کی جاتی ہیں۔ ان خدمات میں ہیلپ ڈیسک سروسز کے ذریعے کاروباری رہنمائی کے علاوہ ماہرین اور کنسلٹنٹس کی نشاندہی اور ضروریات کی بنیاد پر تعمیر استعداد کے مختلف النوع کے تربیتی پروگرام بھی شامل ہیں۔

نیشنل بزنس ڈویلپمنٹ پروگرام (NBDP) برائے ایس ایم ایز سمیڈا کا ایک منصوبہ ہے، جسے حکومت پاکستان کے پبلک سیکٹر ڈویلپمنٹ پروگرام کے ذریعے فنڈ کیا جاتا ہے۔

NBDP کاروبار کے آغاز کو فروغ دینے کے لئے SME's کو ہینڈ ہولڈنگ سپورٹ/ بزنس ڈویلپمنٹ سروسز کی فراہمی کا تصور فراہم کرتا ہے، موجودہ SME's ویلیو چینز (Value Chains) میں کارکردگی کو بہتر بنانا تاکہ انہیں عالمی سطح پر مسابقتی بنایا جاسکے اور حکومت پاکستان کی طرف سے ثبوت پڑنی پالیسی امداد کے ذریعے سازگار کاروباری ماحول فراہم کیا جاسکے۔ اس پراجیکٹ کو معروضی طور پر سمیڈا کی ایس ایم ایز کو ایک موثر ہینڈ ہولڈنگ فراہم کرنے کی صلاحیت کو سپورٹ کرنے کے لئے ڈیزائن کیا گیا ہے۔ مجوزہ پروگرام کا مقصد پانچ سال کی مدت میں تقریباً 314,000 ایس ایم ای استفادہ کنندگان کو سہولت فراہم کرنا ہے۔

4۔ دستاویز کا مقصد (Purpose of the Document)

پری فزیبلٹی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فزیبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، پیداوار، مارکیٹنگ، فنانس اور متوقع منافع کے حصول کیلئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ اس دستاویز کا مقصد ممکنہ سرمایہ کاروں کو ”آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ“ کے متعلق معلومات فراہم کرنا ہے۔ اس دستاویز میں ممکنہ سرمایہ کاروں کو اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام جہاں پر لکھت، پڑھت، بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں، لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5۔ منصوبے اور خدمات کی مختصر وضاحت (Brief Description of Project & Services)

یہ دستاویز آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ کی خدمات فراہم کرنے کے کاروبار کو قائم کرنے کے متعلق خدمات فراہم کرتی ہے۔ آٹوموٹیو گلاسز میں ونڈ شیلڈ، سائیڈ اور ریئر ونڈ وگلاس، سن روف، سن بلاسٹرز، شیشے کے پینل کی چھتیں وغیرہ شامل ہیں۔

گاڑیوں کے شیشے کار کی ساختی سالمیت (Structural Integrity) کو برقرار رکھنے کے لئے کام کرتے ہیں۔ یہ شیشے سڑک کے بغیر زکاوٹ کے مناظر بھی پیش کرتے ہیں اور مسافروں کی حفاظت کو یقینی بناتے ہیں۔ گاڑی کے پیچھے اور سامنے کی ونڈ شیلڈز اور سائیڈ ڈور شیشے بھی حفاظت کا مقصد پورا کرتے ہیں یعنی یہ شیشے کار چوروں کے لئے زکاوٹ کا کام کرتے ہیں۔ لہذا حفاظتی اقدام، تحفظ اور زکاوٹ سے پاک ڈرائیونگ کے لئے گاڑی کے شیشے ضروری ہیں۔ مذکورہ بالا حقائق گاڑیوں کی ونڈ شیلڈز اور ڈور وگلاسز کی اہمیت کو ظاہر کرتے ہیں۔ اس طرح ان شیشوں کے ٹوٹ جانے کی صورت میں ان شیشوں کو تبدیل کرنے کی ضرورت ناگزیر ہے۔

ونڈ شیلڈ کو ایک قسم کے شیشے کی ضرورت ہوتی ہے جو عام شیشے سے زیادہ سخت اور مضبوط ہو کیونکہ گاڑی کے تمام شیشوں میں ونڈ شیلڈ سب سے زیادہ حادثے کا شکار ہوتی ہے۔ یہی وجہ ہے کہ ونڈ شیلڈز کی تیاری میں پرت دار شیشے (Laminated Glass) کا استعمال کیا جاتا ہے۔ پرت دار شیشے (Laminated Glass) میں دو شیشے یا ٹمپرزڈ شیشے کے پینز (Panels) کے درمیان ایک خصوصی پلاسٹک زڈ پولی وینیل بیٹرل¹ (PVB) انٹر لیئر (Interlayer) ہوتا ہے۔ یہ کثیر پرتوں والا پرت دار شیشہ سخت اثرات کے خلاف غیر معمولی مزاحمت فراہم کرتا ہے۔ ٹوٹنے کے کبھی کبھار موقع پر، یہ بکھرتا (Shatter) نہیں بلکہ ثابت رہتا ہے۔ پی وی بی انٹر لیئر (PVB) (Interlayer) ایک گلیو (Glue) کے طور پر کام کرتا ہے اور شیشے کی تہوں کو ایک ساتھ رکھتا ہے۔ یہ خصوصیت مسافروں کے لئے حفاظت کی ایک اور تہہ کا اضافہ کرتی ہے۔ پرت دار شیشے (Laminated Glass) میں انٹر لیئر (Interlayer) میں الٹرا وائلٹ (Ultraviolet) فلٹر ہوتا ہے جو کار کے اندرونی حصے کو نقصان دہ الٹرا وائلٹ (Ultraviolet) شعاعوں سے بچانے میں مدد کرتا ہے۔ ٹمپرزڈ گلاس (Tempered Glass) سائیڈ اور ریئر ونڈ شیشوں کی تیاری میں استعمال ہوتا ہے۔

یہ سروس بنیادی طور پر پرائیویٹ یا کمرشل گاڑیوں کے مالکان استعمال کرتے ہیں۔ ان گاڑیوں میں تمام قسم کی کاریں، چھوٹی مسافروں کی نقل و حمل کی گاڑیاں (مقامی زبان میں وینگین کہلاتی ہیں) اور چھوٹے سامان کی نقل و حمل کی گاڑیاں (پک اپ) شامل ہیں۔ اس کاروبار کے لئے مسافر کاریں بنیادی ہدف کی گاڑیاں ہیں۔

¹ پلاسٹک زڈ پولی وینیل بیٹرل (PVB) فلم جو شیشے کے ساتھ حرارت اور دباؤ کے تحت لمبنیڈ سہفٹی تشکیل دیتی ہے۔

¹ Plasticized polyvinyl butyral (PVB) film that bonds with glass under heat and pressure to form laminated safety

5.1 - مشینری اور آلات (Machinery and Equipment)

آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ کو قائم کرنے کے لئے درکار مشینری اور آلات کا مختصر جائزہ ذیل میں فراہم کیا گیا ہے:

سکشن کپ (Suction Cup)

ویکیوم کپ (Vacuum Cups)، یا سکشن کپ (Suction Cup) شیشے کو پکڑنے اور سنبھالنے کے لئے استعمال کئے جاتے ہیں۔ اس سے آٹوموٹیو شیشے کو بغیر ٹوٹے محفوظ طریقے سے ہٹانے اور ٹھیک کرنے میں مدد ملتی ہے۔ شکل 1 میں سکشن کپ (Suction Cup) دکھایا گیا ہے۔

فکر 1 : سکشن کپ (Figure 1 Suction Cup)



آٹو ٹریم ریمول کٹ (Auto Trim Removal Kit)

آٹو ٹریم ریمول کٹ (Auto Trim Removal Kit) شیشے کو ہٹانے اور ٹھیک کرنے کے دوران کاروں کو نقصان اور خراشوں سے بچاتی ہے۔ ان ٹولز کی اپنی مخصوص شکل اور ساز کی وجہ سے دکان کا کارکن گاڑی کے ڈھانچے کو کوئی نقصان پہنچائے بغیر شیشے یا مطلوبہ اشیاء کو آسانی سے ہٹا سکتا ہے۔ یہ ٹولز خاص طور پر ڈیش بورڈز (Dashboards)، شیشے (Glass)، فاسٹنرز (Fasteners)، مولڈنگ (Molding)، ٹریم (Trim)، ویل ہب (Wheel Hubs) یا دروازے کے پینلز (Panels) کو ہٹانے کے لئے استعمال کئے جاتے ہیں۔ شکل 2 آٹو ٹریم ریمول کٹ دکھاتی ہے۔

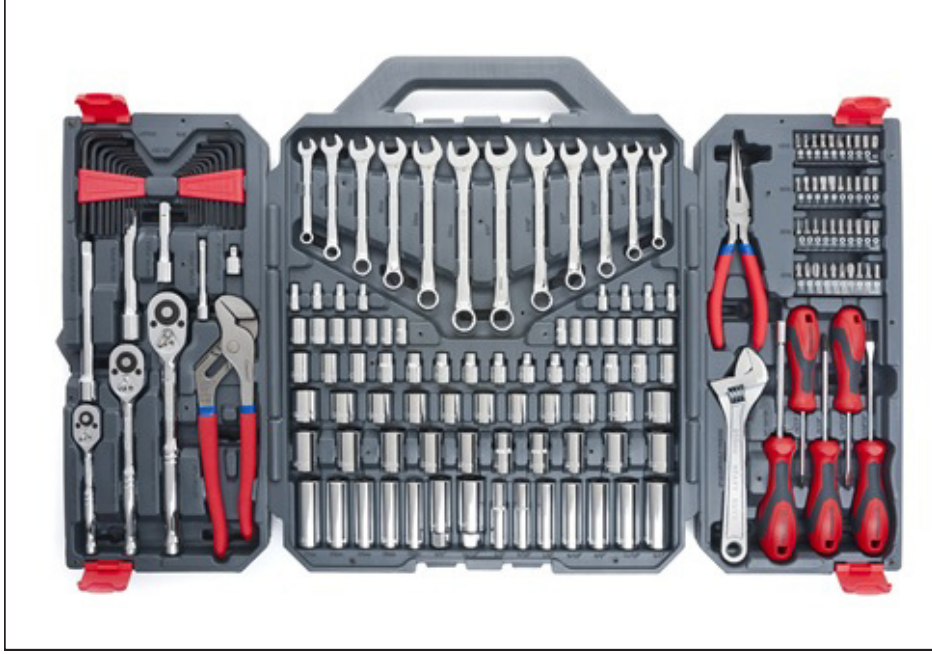
فکر 2 : آٹو ٹریم ریمول کٹ (Auto Trim Removal Kit)



جنرل ٹول کٹ (General Tool Kit)

جنرل ٹول کٹ میں فٹنگ ٹولز شامل ہیں، جیسے ریچ (Wrenches)، سپینرز (Spanners)، سکر یوڈرائیور (Screwdrivers)، چمٹا (Pliers) وغیرہ۔ شکل 3 جنرل ٹول کٹ کو دکھاتا ہے۔

فکر 3 : جنرل ٹول کٹ (General Tool Kit)



سیلیکون گن (Silicon Gun)

سیلیکون گن (Silicon Gun) ایک ایسا آلہ ہے جس میں ایک ٹیوب یا کارٹرڈج (Cartridge) ہوتی ہے جو آٹوموٹیو شیشے کو سیل کرنے کے لئے استعمال ہونے والے سیلیکون (Silicon) سے بھری ہوتی ہے۔ سیلیکون (Silicon) عام طور پر ایک ٹیوب میں آتا ہے۔ گن (Gun) اس کو باقاعدہ کرنے میں مدد کرے گی کہ ایک وقت میں کتنا سیلیکون (Silicon) خارج ہوتا ہے اور یہ بھی یقینی بنائے گا کہ سیلیکون (Silicon) کو یکساں طور پر لگایا جائے۔

فکر 4 : سیلیکون گن (Silicon Gun)



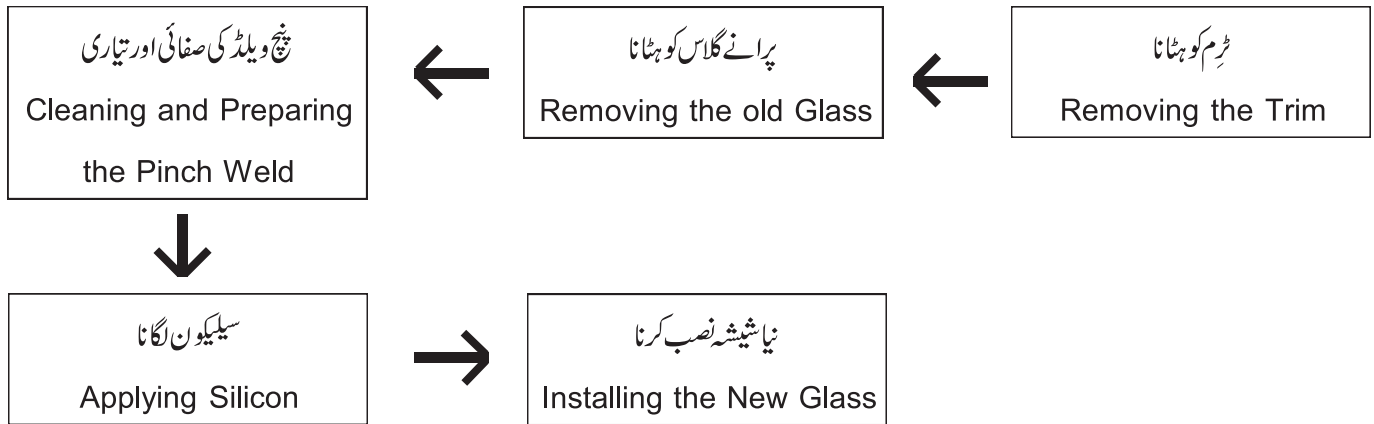
5.2۔ فرنٹ اور ریر وینڈ شیلڈ، ونڈ واورسن روف کے لئے گردش عمل

(Process Flow for Front and Rear Windshields, Window and Sunroof Glass)

آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ کا گردش عمل مندرجہ ذیل شکل میں دکھایا گیا ہے۔

فکر 5 : فرنٹ اور ریر وینڈ شیلڈ، ونڈ واورسن روف کے لئے گردش عمل

(Process Flow for Front and Rear Windshields, Window and Sunroof Glass)



گردش عمل کی مختصر وضاحت ذیل میں دی گئی ہے:

(Removing the Trim) ٹرم کو ہٹانا

شیشے کی تبدیلی کے عمل میں پہلا قدم پرانے ٹرم (Trim) کو ہٹانا ہے جو شیشے کو جگہ پر رکھے ہوئے ہے۔ ایک ریزر (Razor) اکثر ٹرم (Trim) کو ہٹانے اور شیشے کو ڈھیلا کرنے کے لئے استعمال کیا جاتا ہے۔ ٹرم (Trim) کو ہٹاتے وقت، کام کرنے والا اس بات کو یقینی بنائے کہ پرانی ٹرم (Trim) کو ہٹانے کے دوران کار کو خراشیں (Scratches) یا نقصان (Damage) نہ پہنچے۔

(Removing the Glass) شیشہ ہٹانا

ایک بار ٹرم (Trim) ہٹانے کے بعد، اگر شیشہ اب بھی برقرار ہے تو گاڑی سے شیشہ اٹھایا جاسکتا ہے۔ کام کرنے والا ہینڈلز کے ساتھ بڑے سکشن کپ (Suction Cup) کا استعمال کرے گا تاکہ شیشہ کو بغیر ٹوٹے اور دکان کے کارکن کو کوئی نقصان پہنچے بغیر اس کی اصل جگہ سے ہٹایا جاسکے۔ اگر گاڑی کا شیشہ پہلے سے ٹوٹا ہوا ہے، کارکن ٹرم (Trim) کو ہٹانے کے بعد ٹوٹے ہوئے شیشے کو خاص احتیاط سے ہٹائے گا۔ کارکن ٹوٹے ہوئے شیشے کے ٹکڑوں کو ہٹانے کے لئے جنرل ٹولز کٹس کے اوزار استعمال کرے گا۔

(Cleaning Out and Preparing the Pinch Weld) پینچ ویلڈ کی صفائی اور تیاری

شیشے کو ہٹانے کے بعد، پینچ ویلڈ (Pinch Weld) کو صاف کرنے اور تیار کرنے کی ضرورت ہوتی ہے۔ پینچ ویلڈ (Pinch Weld) شیشے اور کار کی باڈی کے درمیان چھوٹا سا فاصلہ ہے جو شیشے کے کناروں کو پکڑتا ہے یا چٹکی (Pinch) لگاتا ہے۔ پرانا سیلیکون (Silicon)، گندگی (Dirt) اور دھول (Dust) وقت کے ساتھ ساتھ اس جگہ جمع ہو سکتی ہے۔ ورکر نیا شیشہ لگانے سے پہلے پینچ ویلڈ کو صاف کرے گا تاکہ یہ یقینی بنایا جاسکے کہ شیشہ پینچ ویلڈ میں درست طریقے سے فٹ ہو سکے گا، جس سے وہ شیشے کو مکمل طور پر پکڑ سکتا ہے۔

(Applying Silicon) سیلیکون کا استعمال

پینچ ویلڈ (Pinch Weld) کو صاف کرنے کے بعد، ورکر پینچ ویلڈ (Pinch Weld) کے کناروں پر سیلیکون (Silicon) لگائے گا۔ سیلیکون (Silicon) ایک گلیو (Glue) یا چسپنے (Adhesive) والی چیز کی طرح کام کرتا ہے جو شیشے کو اپنی جگہ پر رکھتا ہے۔ ورکر سیلیکون (Silicon) کو یکساں طور پر اور تیزی سے لگائے گا تاکہ یہ یقینی بنایا جاسکے کہ شیشے کو مطلوبہ جگہ پر ڈالنے سے پہلے یہ خشک ہونا شروع نہ ہو جائے یا سیٹ نہ ہو۔

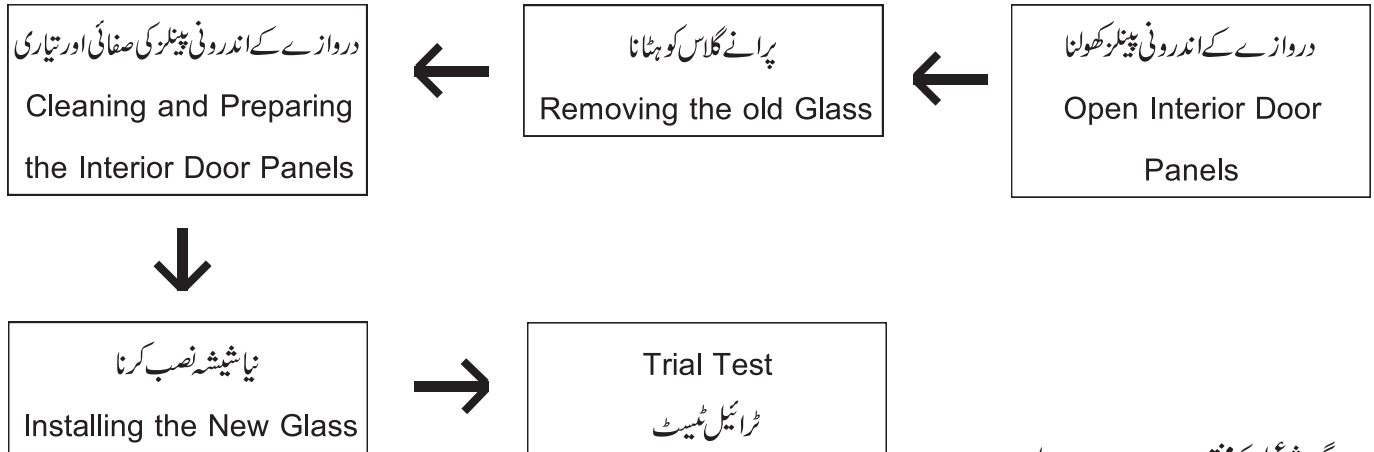
نئے شیشے کی تنصیب (Installing the New Glass)

شیشے کی تبدیلی کے عمل کا آخری مرحلہ نئے شیشے کی تنصیب کرنا ہے۔ ایک بار جب سیلیکون (Silicon) لگ جائے گا، کارکن احتیاط سے شیشے کو پنچ ویلڈ (Pinch Weld) کے اندر فٹ کر دے گا۔ ایک بار مناسب طریقے سے پوزیشن میں آنے کے بعد، کارکن شیشے کو مطلوبہ جگہ پر دھکیلتا ہے، عام طور پر سکشن کپ (Suction Cup) اور سلاخوں کے ساتھ اور شیشے کو کئی منٹ تک اسی پوزیشن میں رکھتا ہے۔ ایک بار جب سیلیکون (Silicon) سیٹ ہونا شروع ہو جاتا ہے، سکشن کپ (Suction Cup) ہٹا دیا جاتا ہے اور ونڈ شیلڈ (Windshield) کو مکمل طور پر ٹھیک ہونے دیا جاتا ہے۔ انجماد (Curing) کا عمل بیرونی موسم اور استعمال شدہ سیلیکون (Silicon) کی قسم کی بنیاد پر مختلف ہوتا ہے۔ زیادہ تر معاملات میں، گاڑی نئی ونڈ شیلڈ (Windshield) کی تنصیب کے ایک گھنٹے کے اندر استعمال کے لئے تیار ہو جاتی ہے۔

شیشے کی تنصیب کا عمل مکمل ہونے کے بعد، کارکن نئے شیشے اور کار کی باڈی پر ایک عارضی چپکنے والی ٹیپ لگاتا ہے تاکہ شیشے کی کسی بھی حرکت کو اس کی پوزیشن سے روکا جا سکے جب تک کہ سیلیکون (Silicon) مکمل طور پر ٹھیک نہ ہو جائے اور شیشہ محفوظ طریقے سے ٹھیک نہ ہو جائے۔ اس چپکنے والی ٹیپ کو بعد میں ہٹا دیا جاتا ہے۔

5.3۔ سائیڈ ونڈوز کی تنصیب کا گردش عمل (Process Flow for Installing Side Windows)

فگر 6 : سائیڈ ونڈوز کی تنصیب کا گردش عمل (Process Flow for Installing Side Windows)



گردش عمل کی مختصر وضاحت مندرجہ ذیل ہے:

دروازے کے اندرونی پینلز کھولنا (Open Interior Door Panels)

سائیڈ ونڈوز کو تبدیل کرنے کا پہلا مرحلہ اندرونی ڈور پینلز (Door Panels) کو کھولنا ہے۔ ڈور پینلز کو کھولنے کے ٹرم ٹولز (Trim Tools) کا استعمال کیا جاتا ہے۔ اندرونی ڈور پینلز کو کھولنے میں مندرجہ ذیل مراحل شامل ہیں:

- دروازوں کے پلاسٹک پینلز کو ہٹانا۔
- دروازے کے پینلز کو رکھنے والی ہر چیز کو کھولنا۔
- ونڈوکے کرینک (Crank) یا سوچ کو کھولنا۔
- ضرورت پڑنے پر دروازے کے ہینڈل کو ہٹانا۔
- دروازے کے ہینڈل کو ہٹانا۔

پرانے گلاس کو ہٹانا (Removing the Old Glass)

جب گاڑی کی سائیڈ کھڑکیوں کے ٹوٹے ہوئے شیشے کے ساتھ آتا ہے، تو درکار سب سے پہلے ٹوٹے ہوئے شیشے کے باقی ٹکڑوں کو ہٹائے گا۔ درکار ان ٹکڑوں کو کھڑکی کے ریگولر سے کھینچ کر شیشے کے بکھرے ہوئے ٹکڑوں کو ہٹا دے گا۔ اگر شیشہ اب بھی برقرار ہے، تو کارکن اسے دروازے سے اوپر کھینچ لے گا تاکہ کھڑکی کے نچلے حصے میں موجود اندرونی سیل کو ہٹایا جاسکے تاکہ شیشے کو ہٹانے کے لئے جگہ بنائی جاسکے۔

دروازے کے اندرونی پینل کی صفائی اور تیاری (Cleaning and Preparing the Interior Door Panels)

اس مرحلے میں، اندرونی ڈور پینل کو دونوں اطراف سے صاف کیا جاتا ہے تاکہ نئے شیشے کی فٹنگ سے پہلے شیشے کے باقی بچ جانے والے ٹکڑوں یا کوئی اور ملبہ ہٹایا جاسکے۔

نیا شیشہ نصب کرنا (Installing the New Glass)

صفائی کے بعد گاڑی میں نیا سائیڈ گلاس احتیاط سے لگایا جاتا ہے۔ ورکر چیک کرتا ہے کہ کھڑکی کا نیا شیشہ بغیر کسی رکاوٹ کے کھل رہا ہے اور بند ہو رہا ہے۔ ایک بار کھڑکی کے شیشے لگ جانے کے بعد، گاڑی کے اندرونی حصے کو دوبارہ احتیاط سے صاف کیا جاتا ہے اور اندرونی دروازے کے پینل کو درست (Refit) کیا جاتا ہے۔

5.4۔ ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacities)

سروس کی کل استعداد گاڑی کے شیشے کو تبدیل کرنے کے لئے درکار وقت کی بنیاد پر ہے۔ مجوزہ کاروبار کی زیادہ سے زیادہ استعداد ایک سال میں 11,200 جابز (Jobs) پر مشتمل ہے۔ تاہم، عمل کے پہلے سال کے دوران، مجوزہ کاروبار کی اپنی عملی استعداد 60 فیصد تک حاصل ہونے کی توقع ہے۔ یہ سروس یونٹ روزانہ 8 گھنٹے کی سنگل شفٹ میں کام کرے گا۔ ایک سال میں 280 کام کے دنوں کی بنیاد پر، یونٹ پہلے سال کے دوران 60 فیصد استعداد کے استعمال پر 6,721 گاڑیوں کو خدمات فراہم کرے گا۔ جدول 1 میں مجوزہ یونٹ کی ابتدائی اور عملی استعداد کو دکھایا گیا ہے۔

جدول 1 : ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacity)

مندرجات	تناسب	ٹیم کی تعداد	وقت کا استعمال (فی گاڑی گھنٹے)	زیادہ سے زیادہ عملی گھنٹے فی سال	خدمات کی سالانہ استعداد (گاڑیوں کی تعداد)	موجودہ عملی استعداد فی سال 60 فیصد
ونڈ شیلڈ (Windshield)	50 فیصد	3	0.75	6,720	4,480	2,688
ریئر ونڈو (Rear Window)	20 فیصد		0.50		2,688	1,613
سائیڈ ونڈو (Side Window)	25 فیصد		0.50		3,360	2,016
سن روف (Sunroof)	5 فیصد		0.50		672	404
کل	100 فیصد				11,200	6,721

6۔ انتہائی قابل توجہ امور (Critical Factors)

سرمایہ کاری کا فیصلہ کرتے وقت درج ذیل عوامل کو مد نظر رکھا جانا چاہیے:

☆..... کاروباری شخص کا بنیادی علم اور تکنیکی معلومات۔

☆..... اعلیٰ معیار کے شیشے کی دستیابی۔

☆..... ہنرمند افرادی قوت کی دستیابی اور؛

☆..... گردش عمل کی ہر سطح پر کڑی نگرانی۔

7۔ جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (Geographical Potential for Investment)

بڑے شہروں میں آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ قائم کرنے کی مانگ زیادہ ہے۔ پرائیویٹ سیکٹر کی زیادہ تر گاڑیاں پاکستان کے بڑے شہروں میں موجود ہیں۔ اس لئے اس کاروبار میں جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کی استعداد ان شہروں کراچی، لاہور، اسلام آباد، پشاور، راولپنڈی، کوئٹہ، فیصل آباد، سیالکوٹ، حیدرآباد، گوجرانوالہ، ملتان، مردان، سکھر یا پاکستان کے کسی بھی بڑے شہر میں ہے۔

8۔ ممکنہ ہدف والے صارفین/مارکیٹیں (Potential Target Customers / Markets)

مجوزہ یونٹ کی خدمات بنیادی طور پر پرائیویٹ کاروں کے مالکان استعمال کریں گے، جو ذاتی اور تجارتی مقاصد کے لئے استعمال ہوتی ہیں۔ مجوزہ منصوبے کی یہ خدمات کسی بھی گاڑی کے لئے استعمال کی جاسکتی ہیں، یہ خدمات کار کے ساز، کار کے براڈیا انجن کی استعداد سے منسلک نہیں ہیں۔ گاڑیوں کے شیشے کی تبدیلی بنیادی طور پر گاڑیوں کے مالکان کی حفاظت اور حفاظتی خدشات کی وجہ سے کی جاتی ہے۔ سڑک حادثے کی وجہ سے یا گاڑی کے اندر گنجائش سے زیادہ افراد کو بٹھانے یا گیس زیادہ جمع ہونے کی وجہ سے گاڑی کا شیشہ ٹوٹ سکتا ہے۔

پاکستان میں 2021ء میں رجسٹرڈ پنجر کاروں کی فروخت میں 57 فیصد اضافہ ہوا ہے کیونکہ 2020ء میں 96,455 کاروں کے مقابلے میں ایک سال کے عرصے میں 151,182 کاریں فروخت ہوئیں ہیں۔ حالیہ برسوں کے دوران نقل و حمل اور آٹوموٹیو سیکٹر میں تیزی سے نمو متوقع ہے کیونکہ مخصوص مدت کے دوران مارکیٹ کی نمو ایک اہم عنصر ہوگا۔ جدول 2 سال 2021ء کے دوران مسافر کاروں کی فروخت میں اضافہ کو ظاہر کرتا ہے۔

جدول 2: پنجر کاروں کے اعداد و شمار (Statistics Related to Passenger Cars²)

سال 2021	سال 2020	مندرجات
75,097	39,386	1,300 سی سی اور اس سے اوپر (1,300 cc and above)
30,169	19,291	1,000 سی سی (1,000 cc)
45,916	37,778	1,000 سی سی سے کم (Below 1,000 cc)
151,182	96,455	کل

9۔ منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ (Project Cost Summary)

”آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ“ کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کے لئے ایک تفصیلی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ مختلف اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجزیے کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔ اس کاروبار کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) اور گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

منصوبہ کو 100 فیصد ذاتی سرمایہ سے شروع کرنا تجویز کیا گیا ہے۔ منصوبے کی کل لاگت کا تخمینہ 1,745,051 لگایا گیا ہے جس میں 1,242,006 روپے مستقل سرمایہ کاری اور 503,044 روپے گردش سرمایہ شامل ہے۔

² Source: www.pama.org.pk

³ Source: www.pama.org.pk

9.1۔ منصوبہ کی ابتدائی لاگت (Initial Project Cost)

جدول 3 ”آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ“ کی ابتدائی لاگت کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 3 : منصوبہ کی ابتدائی لاگت کا تخمینہ (Initial Project Cost Estimates)

آئٹم کی لاگت	لاگت (روپے)	حوالہ کی تفصیلات
زمین		9.1.1
بلڈنگ کی تزئین و آرائش کی لاگت	106,525	9.1.2
آلات	415,000	9.1.3
فرنیچر اور فیکچرز	270,000	9.1.4
دفتری گاڑیاں	95,950	9.1.5
قبل از پیداوار لاگت	84,531	9.1.6
بلڈنگ کے لئے سیوریٹی	270,000	9.1.7
کل مستقل لاگت۔ (اے)	1,242,006	
درکار گردش سرمایہ۔ (بی)	503,044	9.1.8
منصوبہ کی کل لاگت۔ (اے+بی)	1,745,051	

9.1.1۔ زمین (Land)

مقامی صنعت کے اصولوں کے مطابق آٹوموٹیو ریپلیسمنٹ شاپ کرائے کی عمارت میں قائم کی جائے گی۔ اس طرح کی دکان کو قائم کرنے کے لئے مناسب جگہ کرایہ پر آسانی سے مل سکتی ہے۔ اس لئے منصوبے کی لاگت میں زمین کی کوئی قیمت شامل نہیں کی گئی ہے۔ مجوزہ منصوبہ کے لئے درکار زمین کا تخمینہ 900 مربع فٹ (4 مرلہ) لگایا گیا ہے۔ درکار زمین کی تقسیم جدول 4 میں فراہم کی گئی ہے۔

جدول 4 : درکار زمین کی تقسیم (Breakup of Space Requirement)

جگہ کی تقسیم	فیصد کے حساب سے تقسیم	جگہ (مربع فٹ)
دکان کی جگہ	14 فیصد	125
گاہوں کے لئے ویٹنگ ایریا	11 فیصد	100
گلاس ریپلیسمنٹ کے لئے کھلی جگہ	69 فیصد	625
واش رومز	6 فیصد	50
کل جگہ	100 فیصد	900

9.1.2۔ بلڈنگ اور تزئین و آرائش کی لاگت (Building and Renovation Cost)

عمارت پر کوئی لاگت نہیں آئے گی کیونکہ دکان کرائے کے احاطے میں شروع کی جائے گی۔ تاہم، عمارت کو کاروبار کے استعمال کرنے کے لئے تزئین و آرائش کی لاگت درکار ہوگی۔ مجوزہ دکان کے لئے درکار 2 سے 3 کلوواٹ بجلی لوڈ کا تخمینہ لگایا گیا ہے جس کے لئے جنرل سپلائی ٹیرف۔ کمرشل سینگل فیز کے تحت بجلی کا کنکشن درکار ہوگا۔ اس

طرح کے بجلی کنکشن کی لاگت کو منصوبہ کی لاگت میں شامل نہیں کیا گیا ہے، کیونکہ بجلی کا کنکشن عام طور پر ایسی عمارتوں میں دستیاب ہوتا ہے، جو کرائے پر دی جاتی ہیں۔ عمارت کا کرایہ 90,000 روپے ماہانہ عملی لاگت میں شامل کیا گیا ہے۔ جدول 5 عمارت کی تزئین و آرائش کی لاگت کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 5 : تزئین و آرائش کی لاگت کی تفصیلات (Renovation Cost Details)

لاگت آئٹم	پیمائش کی اکائی	کل لیٹر/جگہ/تعداد	لاگت/یونٹ/مربع فٹ	کل لاگت
رنگ وروغن کی لاگت	لیٹر	28	500	14,175
لیبر کی لاگت۔ رنگ وروغن	فٹ	2,835	10	28,350
ٹائلز کی لاگت	مربع فٹ	275	120	33,000
لیبر کی لاگت۔ ٹائلز	مربع فٹ	275	40	11,000
دکان کے لئے سائن بورڈ		1	20,000	20,000
کل (روپے)				106,525

9.1.3۔ دفتری آلات کی لاگت کی تفصیلات (Office Equipment Cost Details)

جدول 6 مجوزہ منصوبے کے لئے درکار دفتری آلات کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 6 : دفتری آلات کی لاگت کی تفصیلات (Office Equipment Cost Details)

لاگت آئٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
لیپ ٹاپ کمپیوٹر	1	80,000	80,000
پرینٹر	1	40,000	40,000
ایئر کنڈیشنر (1.5 ٹن انورٹر)	2	90,000	180,000
ایل ای ڈی 32 انچ	1	40,000	40,000
وائرڈ سپنسر	1	20,000	20,000
چھت والے پنکھے	3	5,000	15,000
سپیشل فین	2	10,000	20,000
سکیورٹی کیمرہ (2 ایم پی)	4	2,000	8,000
ڈیجیٹل ویڈیو ریکارڈر	1	12,000	12,000
کل			415,000

9.1.4۔ درکار فرنیچر اور فیکسچر (Furniture and Fixture Requirement)

جدول 7 درکار فرنیچر اور فیکسچر کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول 7 : درکار فرنیچر اور فیکسچر (Furniture and Fixture Requirement)

لاگت آنٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
ریسیپشن اور سیلنگ کاؤنٹر	1	40,000	40,000
ایگزیکٹو چیئرز	1	20,000	20,000
سٹاف چیئرز	6	10,000	60,000
صوفہ سیٹ	3	35,000	105,000
مشینری اور آلات کے لئے وال ریکس	3	15,000	45,000
کل			270,000

9.1.5۔ درکار گاڑیاں (Vehicles Requirement)

منصوبہ کے لئے درکار گاڑیوں کی تفصیلات اُن کی لاگت کے ساتھ جدول 8 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 8 : دفتری گاڑیوں کی لاگت کی تفصیلات (Office Vehicle Cost Details)

لاگت آنٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	رجسٹریشن فیس 1 فیصد
موٹر سائیکل	1	95,000	95,000
رجسٹریشن فیس			950
کل			95,950

9.1.6۔ درکار قبل از پیداوار لاگت (Pre-Operating Cost Requirement)

درکار قبل از پیداوار لاگت کی تفصیلات جدول 9 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 9 : درکار قبل از پیداوار لاگت (Pre-Operating Cost Requirement)

لاگت آنٹم	تعداد	پہلے سال ملازمتیں	لاگت یونٹ (روپے)	لاگت (روپے)
ہنرمند افرادی قوت	3	1	25,000	75,000
یوٹیلٹی	1			9,531
کل لاگت (روپے)				84,531

9.1.7۔ بلڈنگ کے لئے سیورٹی (Security against Building)

مندرجہ ذیل جدول میں کرائے کی بلڈنگ کے لئے سیورٹی کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 10 : بلڈنگ کے لئے سیورٹی کی تفصیلات (Security against Building Details)

لاگت (روپے)	لاگت یونٹ (روپے)	تعداد	پیمائش کی اکائی	لاگت آئٹم
270,000	90,000	3	مہینے	کرائے کی عمارت کے لئے سیورٹی
270,000				کل لاگت (روپے)

9.1.8۔ ابتدائی گردش سرمایہ (Initial Working Capital)

منصوبہ کے لئے درکار گردش سرمایہ کی تفصیلات جدول 11 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 11 : درکار گردش سرمایہ کی تفصیلات (Initial Working Capital Details)

مندرجات	تعداد/ مہینے	کل لاگت (روپے)
قابل استعمال مواد کی انونٹری	1	163,044
بلڈنگ کا پیشگی کرایہ	1	90,000
نقد		250,000
گردش سرمایہ		503,044

9.2 نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ (Breakeven Analysis)

جدول 12 نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ کے اعداد و شمار ظاہر کرتا ہے۔

جدول 12 : نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ (Breakeven Analysis)

مندرجات	پہلے سال کے اعداد و شمار	تناسب
سیلز (روپے)	6,854,600	100 فیصد
متغیر لاگت (روپے)	3,924,907	57 فیصد
نقد جمع (روپے)	2,929,693	43 فیصد
مقررہ قیمت (روپے)	1,584,701	23 فیصد
جمع کرنے کی گنجائش	43 فیصد	
خدمات کی فراہمی (گلاسز)	6,721	
جمع کرنے کی گنجائش فی گلاس	436	
بغیر نفع و نقصان		
بغیر نفع و نقصان آمدنی (روپے)	3,707,724	
بغیر نفع و نقصان کے یونٹس	3,635	
بغیر نفع و نقصان کے استعداد	32 فیصد	

9.3 - متوقع آمدن (Revenue Generation)

عمل کے پہلے سال کے دوران آٹوموٹیو گلاس ریپلیسمنٹ شاپ سے متوقع آمدنی کی تفصیلات جدول 13 میں فراہم کی گئی ہیں۔

جدول 13 : آمدن کی تفصیلات (Revenue Details)

مندرجات	سالانہ سروس کی استعداد (گلاسز کی تعداد)	موجودہ عملی استعداد 60 فیصد فی سال (اے)	چار جزئی گاڑی (روپے) (بی)	کل سالانہ آمدنی (روپے) (A*B)=C
ونڈ شیلڈ (Windshield)	4,480	2,688	1,500	4,032,000
ریئر ونڈو (Rear Window)	2,688	1,613	1,000	1,613,000
سائیڈ ونڈو (Side Window)	3,360	2,016	500	1,008,000
سن روف (Sunroof)	672	403	500	201,600
کل	11,200	6,721		6,854,600

9.4 - متغیر لاگت کا تخمینہ (Variable Cost Estimate)

منصوبہ کی متغیر لاگتوں کی تفصیلات جدول 14 میں فراہم کی گئیں ہیں۔

جدول 14 : متغیر لاگت کا تخمینہ (Variable Cost Estimate)

لاگتوں کے مندرجات	رقم (روپے)
قابل استعمال اشیاء کی لاگت - ونڈ شیلڈ	1,370,880
قابل استعمال اشیاء کی لاگت - ریئر ونڈو	451,640
دیگر استعمال کی اشیاء	134,012
یوٹیلٹیز کی لاگت	114,375
ڈائریکٹ لیبر	1,620,000
مواصلات کے اخراجات (فون، فیکس، میل، انٹرنیٹ وغیرہ)	72,000
دفتری گاڑیوں کے روزمرہ کے اخراجات	72,000
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ، جینی ٹوریل سروسز وغیرہ)	90,000
کل	3,924,907

جدول 15 : قابل استعمال اشیاء کی لاگت - وینڈ شیلڈ (Consumable Cost-Windshield)

لاگت آئٹم	تعداد	یونٹ لاگت (روپے)	کل لاگت (روپے)
سیلیکون ٹیوب 300 ایم ایل (Silicon Tube 300ml)	2	230	460
ٹیپ (Tape)	1	50	50
قابل استعمال اشیاء کی لاگت فی گاڑی			510
گلاس ریپلیسمنٹ سروسز (گاڑیوں کی تعداد)			2,688
قابل استعمال اشیاء کی کل لاگت			1,370,880

جدول 16 : قابل استعمال اشیاء کی لاگت - ریر وینڈو (Consumable Cost - Rear Window)

لاگت آئٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
سیلیکون ٹیوب 300 ایم ایل (Silicon Tube 300ml)	1	230	230
ٹیپ	1	50	50
قابل استعمال اشیاء کی لاگت فی گاڑی			280
گلاس ریپلیسمنٹ سروسز (گاڑیوں کی تعداد)			1,613
قابل استعمال اشیاء کی کل لاگت			451,640

جدول 17 : دیگر قابل استعمال اشیاء کی لاگت (Other Consumable Cost)

لاگت آئٹم	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
سکشن کپ (Suction Cup)	10	5,000	50,000
گلاس کٹر (Glass Cutter)	24	1,000	24,000
آٹو ٹریم ریموول کٹ (Auto Trim Removal Kit)	4	8,000	32,000
جنرل ٹول کٹ (General Tool Kit)	4	5,000	20,000
سیلیکون گن (Silicon Gun)	4	2,000	8,000
دیگر قابل استعمال اشیاء کی کل لاگت			134,000

جدول 18 : ڈائریکٹ لیبر (Direct Labor)

افراد کی قوت	افراد کی قوت کی تعداد	تنخواہ فی ماہ/ فی آدمی (روپے)	سالانہ تنخواہیں
ہنرمند افرادی قوت	3	25,000	900,000
غیر ہنرمند افرادی قوت	3	20,000	720,000
کل	6		1,620,000

9.5 - مستقل لاگت کا تخمینہ (Fixed Cost Estimate)

منصوبہ کی مستقل لاگت کی تفصیلات جدول 19 میں فراہم کی گئی ہے۔

جدول 19 : مستقل لاگت کا تخمینہ (Fixed Cost Estimate)

رقم (روپے)	لاگتوں کے مندرجات
360,000	منیجمنٹ سٹاف
1,080,000	بلڈنگ کے کرایہ کے اخراجات
127,795	فرسودگی کے اخراجات
16,906	قبل از پیداوار لاگتوں کی ادائیگی
1,584,701	کل

جدول 20 : انتظامی سٹاف (Management Staff)

سالانہ تنخواہ	تنخواہ ماہانہ فی آدمی (روپے)	تعداد	افراد کی قوت
360,000	30,000	1	سپروائزر/کیشیئر
360,000			کل

9.6 - فریبلیٹی کا مالیاتی تجزیہ (Financial Feasibility Analysis)

اس فریبلیٹی کا مالیاتی تجزیہ منصوبہ کی اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)، موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) اور مدت واپسی (Payback Period) کے بارے میں معلومات فراہم کرتا ہے، جو کہ جدول 21 میں دکھایا گیا ہے۔

جدول 21 : فریبلیٹی کا مالیاتی تجزیہ (Financial Feasibility Analysis)

پراجیکٹ	مندرجات
107 فیصد	اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)
15,534,289	موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے) (Rs.)
1.18	مدت واپسی (سال) (Payback Period) (Years)
10	منصوبہ کی مدت (Projection Years)
15 فیصد	ڈسکاؤنٹ کی شرح موجودہ قدر حاصل کے لئے

9.7۔ فریبلیٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ (Financial Feasibility Analysis with 50% Debt)

اس فریبلیٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض: 50 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر منصوبہ کی اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)، موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) اور مدت واپسی (Payback Period) کے بارے میں معلومات فراہم کرتا ہے، جو کہ جدول 22 میں دکھایا گیا ہے۔

جدول 22 : فریبلیٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض کے ساتھ (Financial Feasibility Analysis with 50% Debt)

پراجیکٹ	مندرجات
106 فیصد	اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)
17,280,829	موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے) (Rs.)
1.22	مدت واپسی (سال) (Payback Period) (Years)
10	منصوبہ کی مدت (Projection Years)
13 فیصد	ڈسکاؤنٹ کی شرح موجودہ قدر حاصل کے لئے

9.8۔ درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

مجوزہ منصوبہ کے لئے درکار افرادی قوت جدول 23 میں دکھائی گئی ہے۔

جدول 23 : افرادی قوت (Human Resource)

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
ہنرمند افرادی قوت	3	25,000	900,000
غیر ہنرمند افرادی قوت	3	20,000	720,000
سپروائزر/کشیئر	1	30,000	360,000
کل	7		1,980,000

10۔ ماہرین و مشیران (Contact Details)

مجوزہ منصوبے میں استعمال ہونے والی مشینری اور آلات کے تمام بڑے سپلائرز سے رابطے کی تفصیلات جدول 24 میں دی گئی ہیں۔

جدول 24 : ماہرین و مشیران (Contact Details)

سپلائر کا نام	شہر	پتہ	رابطہ نمبر
افتح پلاسٹک سٹور	لاہور	202 فیروز پور روڈ، اچھرہ کمرشل ایریا، لاہور	042-37554391
پاک ویل آٹو پارٹس	کراچی	خالد بن ولید روڈ، پی ای سی ایچ ایس بلاک 2، کراچی	
ٹولز سٹور کمپنی	لاہور	محمد نگر گڑھی شاہو، لاہور، پنجاب	0324-4544774
چودھری آٹو ورلڈ	پشاور	HR8+2G 56، تہکال، پشاور	091-5845252
عبداللہ سٹیئر پارٹس	کوئٹہ	دکان نمبر 15، علی پلازہ کبائٹی مارکیٹ، زرگون روڈ، کوئٹہ	0300-3866820
خالد مجید انجینئرنگ ورکس	گوجرانوالہ	سیالکوٹ روڈ، عثمان کالونی، گوجرانوالہ	0300-8649784

11- کارآمد روابط (Useful Links)

جدول 25 : کارآمد روابط (Useful Links)

www.smeda.org.pk	سماں اینڈ میڈیم انٹرپرائز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.nbdp.org.pk	نیشنل بزنس ڈویلپمنٹ پروگرام (این بی ڈی پی)
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈویلپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان
www.fbr.gov.pk	فیڈرل بورڈ آف ریونیو
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.ajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں کشمیر
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.excise.punjab.gov.pk	ایکسائز اینڈ ٹیکسیشن ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف سندھ
www.excise.gov.pk	ایکسائز اینڈ ٹیکسیشن ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف پنجاب
www.balochistan.gov.pk	ایکسائز اینڈ ٹیکسیشن ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف بلوچستان
www.kpexcise.gov.pk	ایکسائز اینڈ ٹیکسیشن ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.pama.org.pk	پاکستان آٹوموٹیو مینوفیکچررز ایسوسی ایشن

12- ضمیمہ جات (Annexures)

12.1- آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)

Calculations Income Statement											SMEDA
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
Revenue	6,854,600	8,173,000	9,688,102	11,424,755	13,412,877	15,686,305	18,280,639	21,239,315	24,607,342	27,084,481	
<i>Cost of sales</i>											
Consumables Cost- Windshield	1,370,880	1,651,453	1,977,679	2,356,263	2,794,842	3,302,106	3,887,939	4,563,576	5,341,786	5,940,066	
Consumables Cost- Rear Window	451,640	543,946	651,609	776,181	920,483	1,087,848	1,280,627	1,503,531	1,759,647	1,956,728	
Other Consumables	134,012	161,421	193,307	230,312	273,181	322,763	380,025	446,065	522,130	580,609	
Utilities Cost	114,375	124,710	135,980	148,268	161,667	176,276	192,205	209,574	228,513	249,163	
Direct Labor	1,620,000	1,777,140	1,949,523	2,138,626	2,346,073	2,573,642	2,823,285	3,097,144	3,397,567	3,727,131	
Total cost of sales	3,690,907	4,258,670	4,908,098	5,649,650	6,496,245	7,462,635	8,564,081	9,819,890	11,249,644	12,453,697	
Gross Profit	3,163,693	3,914,330	4,780,004	5,775,105	6,916,631	8,223,670	9,716,557	11,419,424	13,357,699	14,630,785	
<i>General administration & selling expenses</i>											
Management Staff	360,000	394,920	433,227	475,250	521,350	571,920	627,397	688,254	755,015	828,251	
Building rental expense	1,080,000	1,188,000	1,306,800	1,437,480	1,581,228	1,739,351	1,913,286	2,104,614	2,315,076	2,546,584	
Communications expense (phone, fax, mail, internet, etc.)	72,000	78,984	86,645	95,050	104,270	114,384	125,479	137,651	151,003	165,650	
Office vehicles running expense	72,000	79,248	87,226	96,006	105,671	116,309	128,017	140,904	155,088	170,701	
Office expenses (stationery, entertainment, janitorial services, etc)	90,000	98,730	108,307	118,813	130,337	142,980	156,849	172,064	188,754	207,063	
Depreciation expense	127,795	127,795	127,795	127,795	127,795	127,795	88,748	227,355	227,355	227,355	
Amortization of pre-operating costs	16,906	16,906	16,906	16,906	16,906	-	-	-	-	-	
Subtotal	1,818,701	1,984,583	2,166,906	2,367,301	2,587,537	2,812,739	3,039,776	3,470,842	3,792,291	4,145,603	
Operating Income	1,344,992	1,929,747	2,613,098	3,407,804	4,329,074	5,410,931	6,676,782	7,948,582	9,565,408	10,485,181	
Gain / (loss) on sale of office equipment	-	-	-	-	-	-	103,750	-	-	-	
Gain / (loss) on sale of office vehicles	-	-	-	-	-	-	23,988	-	-	-	
Earnings Before Interest & Taxes	1,344,992	1,929,747	2,613,098	3,407,804	4,329,074	5,410,931	6,804,519	7,948,582	9,565,408	10,485,181	
Subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Earnings Before Tax	1,344,992	1,929,747	2,613,098	3,407,804	4,329,074	5,410,931	6,804,519	7,948,582	9,565,408	10,485,181	
Tax	91,749	179,462	292,619	471,951	718,722	1,043,279	1,501,581	1,902,003	2,467,892	2,789,813	
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	1,253,243	1,750,285	2,320,479	2,935,853	3,610,352	4,367,652	5,302,938	6,046,579	7,097,516	7,695,369	

12.2۔ اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet)

Calculations													SMEDA
Balance Sheet													
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
Assets													
Current assets													
Cash & Bank	250,000	1,036,791	1,681,392	2,312,312	2,944,949	3,590,056	4,243,160	7,972,578	13,968,117	21,017,849	30,798,345		
Consumables material inventory	163,044	216,173	284,957	373,664	487,812	634,409	822,122	1,062,189	1,368,432	1,674,881	-		
Pre-paid building rent	90,000	99,000	108,900	119,790	131,769	144,946	159,440	175,385	192,923	212,215	-		
Total Current Assets	503,044	1,351,964	2,075,249	2,805,766	3,564,529	4,369,411	5,224,722	9,210,152	15,529,472	22,904,945	30,798,345		
Fixed assets													
Building Infrastructure	106,525	95,873	85,220	74,568	63,915	53,263	42,610	31,958	21,305	10,653	-		
Furniture & fixtures	270,000	229,500	189,000	148,500	108,000	67,500	27,000	511,815	435,043	358,270	281,498		
Office vehicles	95,950	81,558	67,165	52,773	38,380	23,988	9,595	146,190	124,261	102,333	80,404		
Office equipment	415,000	352,750	290,500	228,250	166,000	103,750	41,500	786,678	668,677	550,675	432,673		
Security against building	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000	270,000		
Total Fixed Assets	1,157,475	1,029,680	901,885	774,090	646,295	518,500	390,705	1,746,640	1,519,286	1,291,931	1,064,576		
Intangible assets													
Pre-operation costs	84,531	67,625	50,719	33,812	16,906	-	-	-	-	-	-		
Total Intangible Assets	84,531	67,625	50,719	33,812	16,906	-	-	-	-	-	-		
TOTAL ASSETS	1,745,051	2,449,269	3,027,853	3,613,669	4,227,730	4,887,911	5,615,427	10,956,792	17,048,758	24,196,875	31,862,921		
Liabilities & Shareholders' Equity													
Current liabilities													
Accounts payable	77,597	94,349	114,152	137,520	165,104	197,673	236,099	281,486	332,087	382,674	433,261		
Other liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Total Current Liabilities	-	77,597	94,349	114,152	137,520	165,104	197,673	236,099	281,486	332,087	382,674		
Other liabilities													
Total Long Term Liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Shareholders' equity													
Paid-up capital	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051	1,745,051		
Retained earnings	626,622	1,188,453	1,754,466	2,345,160	2,977,756	3,672,704	4,417,355	5,212,739	6,060,692	6,962,722	7,919,137		
Total Equity	1,745,051	2,933,504	3,499,516	4,090,210	4,722,807	5,417,755	6,162,726	6,957,790	7,817,741	8,727,773	9,688,188		
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES	1,745,051	2,449,269	3,027,853	3,613,669	4,227,730	4,887,911	5,615,427	10,956,792	17,048,758	24,196,875	31,862,921		

12.3 - گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement)

Calculations													SMEDA
Cash Flow Statement													
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
<i>Operating activities</i>													
Net profit		1,253,243	1,750,285	2,320,479	2,935,853	3,610,352	4,367,652	5,302,938	6,046,579	7,097,516	7,695,369		
Add: depreciation expense		127,795	127,795	127,795	127,795	127,795	127,795	88,748	227,355	227,355	227,355		
amortization of pre-operating costs		16,906	16,906	16,906	16,906	16,906	-	-	-	-	-		
Consumables inventory	(163,044)	(53,128)	(68,784)	(88,707)	(114,147)	(146,597)	(187,713)	(240,067)	(306,243)	(306,449)	1,674,881		
Pre-paid building rent	(90,000)	(9,000)	(9,900)	(10,890)	(11,979)	(13,177)	(14,495)	(15,944)	(17,538)	(19,292)	212,215		
Accounts payable		77,597	16,753	19,803	23,368	27,584	32,569	38,426	45,387	50,601	(29,323)		
Cash provided by operations	(253,044)	1,413,413	1,833,055	2,385,385	2,977,796	3,622,863	4,325,808	5,174,101	5,995,540	7,049,731	9,780,497		
<i>Financing activities</i>													
Issuance of shares	1,745,051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Cash provided by / (used for) financing activities	1,745,051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<i>Investing activities</i>													
Capital expenditure	(1,242,006)	-	-	-	-	-	-	(1,444,683)	-	-	-		
Cash (used for) / provided by investing activities	(1,242,006)	-	-	-	-	-	-	(1,444,683)	-	-	-		
NET CASH	250,000	1,413,413	1,833,055	2,385,385	2,977,796	3,622,863	4,325,808	3,729,418	5,995,540	7,049,731	9,780,497		

13۔ کلیدی مفروضے (Key Assumptions)**13.1۔ روزمرہ اخراجات کے مفروضات (Operating Cost Assumptions)**

جدول 26 : روزمرہ اخراجات کے مفروضات (Operating Cost Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
روزمرہ اخراجات میں اضافہ کی شرح	10.1 فیصد
مواصلات کے اخراجات	20 فیصد انتظامی سٹاف کے اخراجات کا
گاڑیوں کی روزمرہ دیکھ بھال کے اخراجات	20 فیصد انتظامی سٹاف کے اخراجات کا
دفتری اخراجات (سٹیشنری، جینی ٹوریل وغیرہ)	25 فیصد انتظامی سٹاف کے اخراجات کا

13.2۔ آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

جدول 27 : آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
قیمت فروخت میں اضافہ کی شرح	10.1 فیصد
قابل عمل استعداد	60 فیصد
قابل عمل استعداد میں اضافہ کی شرح	5 فیصد
زیادہ سے زیادہ استعداد	100 فیصد

13.3۔ مالیاتی مفروضات (Financial Assumptions)

جدول 28 : مالیاتی مفروضات (Financial Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
منصوبہ کی مدت (سال)	10
قرض: ذاتی سرمایہ	100:0
ڈسکاؤنٹ ریٹ کا استعمال (100 فیصد ذاتی سرمایہ)	15 فیصد
ڈسکاؤنٹ ریٹ کا استعمال (50:50 قرض: ذاتی سرمایہ)	13 فیصد