

پری فزیبلٹی تحقیق

کوکیز اور کریکرز کا پروڈکشن یونٹ

(Production Unit of Cookies and Crackers)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

فون 92 42 111 111 456

</

نمبر شمار	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہارِ اعلیٰ	6
2	اجمالی جائزہ	6
3	سمیڈا کا تعارف	7
4	دستاویز کا مقصد	8
5	کاروبار و منصوبے کا مختصر بیان	8
5.1	مشینری اور آلات	9
5.2	کوئیز اور کریکیز کا پیداواری گردشِ عمل	12
5.3	ابتدائی اور عملی استعداد	13
6	انتہائی قابلِ توجہ امور	14
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	14
8	ممکنہ ہدف والے صارفین/مارکیٹیں	14
9	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	

11	کارآمد روابط	26
12	ضمیمہ جات	27
12.1	آمدن کا گوشوارہ (انکم ٹیمنٹ)	27
12.2	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	28
12.3	گروٹھ نقد کا گوشوارہ (کیش فلو ٹیمنٹ)	29
13	کلیدی مفروضے	30
13.1	روزمرہ اخراجات کے مفروضہ جات	30
13.2	آمدنی کے مفروضہ جات	30
13.3	مالیاتی مفروضہ جات	30

مندرجات کی فہرست		
نمبر شمار	جدول کے مندرجات	صفحہ نمبر
1	ابتدائی اور عملی استعداد	13
2	منصوبہ کی معاشی کیفیت	14
3	فزہیلٹی کا مالیاتی تجزیہ-Debt فنانسنگ	15
4	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	14
5	درکار زمین	16
6	عمارت کی تزئین و آرائش کی لاگت	16
7	درکار مشینری اور آلات	17
8	درکار فرنیچر اور فیکچر ز	17
9	درکار دفتری آلات	18
10	درکار دفتری گاڑیاں	18
11		

25	ماہرین و مشیران	30
26	کارآمد روابط	31
30	روزمرہ اخراجات کے مفروضہ جات	32
30	آمدنی کے مفروضہ جات	33
30	مالیاتی مفروضہ جات	34

ٹیبل آف فکرز

صفحہ نمبر	مندرجات	نمبر شمار
9	بیلنگ اوون	فکر نمبر 1
9	ڈف مکرز	2
10	میچ ٹاپ مینول کوئیز میکر	3
10	ٹرانسپورٹ ٹرالی	4
11	گرائنڈر	5
11	دیگر آلات	6
12	کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ کا گردش عمل	7

1۔ اظہارِ لا تعلقی (Disclaimer)

اس معلوماتی دستاویز کا مقصد موضوع سے متعارف کروانا اور اس بارے میں عمومی تصور اور معلومات دینا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/معلومات پر مبنی ہے، مگر اس کی بنیاد مخصوص مفروضات پر بھی ہے جو مختلف صورتوں میں مختلف ہو سکتے ہیں۔ معلومات کی درستگی یا معتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یا یقین دہانیوں کے بغیر من و عن پیش کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز کی تدوین میں حد درجہ احتیاط اور توجہ برتی گئی ہے، لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہو سکتے ہیں اور اصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہو سکتے ہیں۔ سميڈا (SMEDA)، اس کے ملازمین اور ایجنٹ اس دستاویز کی وجہ سے کسی گئی کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یا دیگر نقصان کے ذمہ دار نہیں۔ شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کو خارج از امکان نہیں بناتی۔ اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اور ایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لئے ضروری معلومات اکٹھی کریں، بشمول معلومات پر عمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی کونسلنٹ/تکنیکی ماہر کے ساتھ پروفیشنل مشاورت کر لیں۔

سمیڈا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لئے ہماری ویب سائٹ پر رابطہ کریں www.smeda.org.pk

دستاویز

دستاویز	پری فریبلٹی نمبر 202
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب - (Out sourced)
تاریخ تیاری	اگست 2021ء
مزید معلومات	helpdesk.punjab@smeda.org.pk

2۔ اجمالی جائزہ (Executive Summary)

کوئیز اور کرکیزز (Cookies and Crackers) بنانے کی صنعت پاکستان میں تیزی سے ترقی کرنے والی صنعت ہے۔ کوئیز اور کرکیزز (Cookies and Crackers) گھر سے چلنے والے غیر رسمی یونٹوں سے چھوٹے پیمانے پر رسمی مینوفیکچرنگ یونٹس میں منتقل ہو چکی ہے۔ کوئیز اور کرکیزز (Cookies and Crackers) بنانے والے یونٹس کی ایک بڑی تعداد پورے پاکستان میں کام کر رہی ہے۔

کوئیز اور کرکیزز (Cookies and Crackers) دونوں بیکنگ (Baking) کے ذریعے بنائے جاتے ہیں۔ دونوں کے درمیان بڑا فرق یہ ہے کہ کوئیز (Cookies) نرم اور میٹھی بیکڈ (Baked) مصنوعات ہیں، جبکہ کرکیزز (Crackers) خشک اور نمکین بیکڈ (Baked) پروڈکٹس ہیں۔ کوئیز (Cookies) سفید آٹے (میدہ)، چینی، تیل (یا چربی) اور انڈوں کے ساتھ دیگر من پسند اجزاء جیسے کشمش، جو، چاکلیٹ چس، گری دار میوے وغیرہ کے ساتھ بنتی ہیں۔ کرکیزز (Crackers) عام طور پر نمکین (Salty)، چٹے (Flat)، خشک (Dry) بیکڈ (Baked) پروڈکٹس ہوتے ہیں جو عام طور پر سفید آٹے (میدہ)، تیل (یا چربی) اور انڈوں سے بنتے ہیں۔ مختلف ذائقے یا مصالحے، جیسے جڑی بوٹیاں، بیج، یا پیپر، گوندھے ہوئے آٹے میں شامل کئے جاسکتے ہیں یا بیکنگ سے پہلے اوپر چھڑکے جاسکتے ہیں۔

مجوزہ کوئیز اور کرکیزز (Cookies and Crackers) کے پیداواری یونٹ کا مقصد صحت مند بیکڈ مصنوعات تیار کرنا ہے، تاکہ صارفین کی مختلف ترجیحات اور ذوق کو پورا کیا جاسکے۔ فی الحال، کوئیز اور کرکیزز دونوں بیکریوں اور خاص طور پر اس مقصد کے لئے قائم کردہ یونٹس کے ذریعے تیار کئے جاتے ہیں۔ پاکستان میں بسکٹ اور بریڈ کی موجودہ مارکیٹ (بشمول بسکٹ، ویلفر، سفید اور براؤن بریڈ اور رس) کی مالیت 11,024,059 امریکی ڈالر ہے اور پاکستان بھر میں بسکٹ اور بریڈ بنانے کے تقریباً 42 سب یونٹ کام کر رہے ہیں۔ ہلکی پھلکی غذا کے طور پر کوئیز اور کرکیزز جیسی مصنوعات کی بڑھتی ہوئی مقبولیت کی وجہ سے 2019-25 کے دورانیہ میں مارکیٹ میں اضافہ ایک بڑی وجہ ہے۔

یہ پری فریبلٹی دستاویز اعلیٰ معیار کی بیکڈ کوئیز اور کرکیزز کی فراہمی کے لئے ”کوئیز اور کرکیزز کا پیداواری یونٹ“ قائم کرنے کی تفصیلات فراہم کرتی ہے۔ یہ پیداواری یونٹ بڑے شہروں جیسے کراچی، لاہور، سرگودھا، پشاور، راولپنڈی، کوئٹہ، فیصل آباد، سیالکوٹ، حیدر آباد، گوجرانوالہ، بہاولپور، ملتان، گلگت، مظفر آباد، خوشاب، سکھر، مردان یا کسی دوسرے بڑی آبادی رکھنے والے شہر میں قائم کیا جاسکتا ہے۔ بڑے شہروں کے علاوہ، یہ پراجیکٹ پورے ملک کے چھوٹے شہروں اور قصبوں میں بھی قائم کیا جاسکتا ہے جہاں ایسی

مصنوعات کی مانگ بہت زیادہ ہے لیکن آسانی سے دستیاب نہیں ہیں۔

تجویز کردہ منصوبہ پر کل 3.80 ملین روپے کی سرمایہ کاری ہے۔ اس میں 3.14 ملین روپے مستقل سرمایہ کاری اور 0.66 ملین روپے گردش سرمایہ شامل ہے۔ اس منصوبہ کو 100 فیصد ذاتی سرمایہ سے شروع کیا جائے گا جس کی صورت میں موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) 19.51 ملین روپے ہے جس میں اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) 58 فیصد اور مدت واپسی (Payback Period) 2.77 سال ہے۔ مزید یہ کہ اس منصوبہ سے 10 سال کی پروجیکشن پیریڈ (Projection Period) میں پہلے سال کے دوران مجموعی سالانہ آمدنی 15.05 ملین روپے، مجموعی منافع (Gross Profit) کی شرح 21 سے 40 فیصد اور خالص منافع (Net Profit) کی شرح 3 سے 21 فیصد ہوگی۔ تجویز کردہ منصوبہ 11.42 ملین روپے سالانہ آمدنی کے ساتھ 46 فیصد استعداد (1 کلوگرام کے 28,552 ڈبے) پر نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تخمینہ حاصل کر لے گا۔

مجوزہ منصوبہ لیوریج فنانسنگ (Leverage Financing) کا استعمال کرتے ہوئے بھی قائم کیا جاسکتا ہے۔ 50 فیصد فنانسنگ پر 3 فیصد KIBOR کی لاگت سے مجوزہ کوئیز اور کریکرز (Cookies and Crackers) کے پیداواری یونٹ کی موجودہ قدر حاصل (Net Present Value)، 57 فیصد اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) اور 2.82 سال مدت واپسی کے ساتھ 22.15 ملین روپے ہے۔ مزید یہ کہ اس منصوبہ سے دس سال کی پروجیکشن مدت (Projection Period) کے دوران 3 سے 21 فیصد تک خالص منافع (Net Profit) کا تناسب حاصل ہونے کی توقع ہے۔ تجویز کردہ منصوبہ 11.62 ملین روپے سالانہ آمدنی کے ساتھ 46 فیصد استعداد (1 کلوگرام کے 29,061 ڈبے) پر نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تخمینہ حاصل کر لے گا۔

تجویز کردہ منصوبہ تقریباً 9 افراد بشمول مالک کو روزگار کے مواقع فراہم کرے گا۔ اس کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد کی ملکیت یا شراکت داری فرض کی گئی ہے۔

3۔ سمیڈا کا تعارف (Introduction to SMEDA)

سماں اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے مقصد کو مد نظر رکھتے ہوئے سمیڈا نے ”شعبہ جاتی“ تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

سرمایہ کاری کے کلیدی شعبوں میں ابتدائی تحقیقی جائزوں کی تیاری اور تشہیر سمیڈا کی جانب سے SME معاونت کا نشان امتیاز رہا ہے۔

ان ابتدائی تحقیقی جائزوں کے ساتھ ساتھ سمیڈا کی جانب سے SMEs وسیع پیمانے پر فروغ کاروبار کی خدمات بھی فراہم کی جاتی ہیں۔ ان خدمات میں ہیلپ ڈیسک سروسز کے ذریعے کاروباری رہنمائی کے علاوہ ماہرین اور کنسلٹنٹس کی نشاندہی اور ضروریات کی بنیاد پر تعمیر استعداد کے مختلف النوع کے تربیتی پروگرام بھی شامل ہیں۔

NBDP کاروبار کے آغاز کو فروغ دینے کے لئے SME's کو ہینڈ ہولڈنگ سپورٹ / بزنس ڈویلپمنٹ سروسز کی فراہمی کا تصور فراہم کرتا ہے، موجودہ SME's ویلیو چینز (Value Chains) میں کارکردگی کو بہتر بنانا تاکہ انہیں عالمی سطح پر مسابقتی بنایا جاسکے اور حکومت پاکستان کی طرف سے ثبوت پر مبنی پالیسی امداد کے ذریعے سازگار کاروباری ماحول فراہم کیا جاسکے۔ اس پراجیکٹ کو معروضی طور پر سمیڈا کی ایس ایم ایز کو ایک موثر ہینڈ ہولڈنگ فراہم کرنے کی صلاحیت کو سپورٹ کرنے کے لئے ڈیزائن کیا گیا ہے۔ مجوزہ پروگرام کا مقصد پانچ سال کی مدت میں تقریباً 314,000 ایس ایم ای استفادہ کنندگان کو سہولت فراہم کرنا ہے۔

NBDP کاروبار کے آغاز کو فروغ دینے کے لئے SME's کو ہینڈ ہولڈنگ سپورٹ / بزنس ڈویلپمنٹ سروسز کی فراہمی کا تصور فراہم کرتا ہے، موجودہ SME's ویلیو چینز (Value Chains) میں کارکردگی کو بہتر بنانا تاکہ انہیں عالمی سطح پر مسابقتی بنایا جاسکے اور حکومت پاکستان کی طرف سے ثبوت پر مبنی پالیسی امداد کے ذریعے سازگار کاروباری ماحول فراہم کیا جاسکے۔ اس پراجیکٹ کو معروضی طور پر سمیڈا کی ایس ایم ایز کو ایک موثر ہینڈ ہولڈنگ فراہم کرنے کی صلاحیت کو سپورٹ کرنے کے لئے ڈیزائن کیا گیا ہے۔ مجوزہ پروگرام کا مقصد پانچ سال کی مدت میں تقریباً 314,000 ایس ایم ای استفادہ کنندگان کو سہولت فراہم کرنا ہے۔

4۔ دستاویز کا مقصد (Purpose of the Document)

پری فریبلٹی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فریبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، پیداوار، مارکیٹنگ، فنانس اور متوقع منافع کے حصول کیلئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ اس دستاویز کا مقصد ممکنہ سرمایہ کاروں کو ”کوکیز اور کرکیز کا پیداواری یونٹ“ کے متعلق معلومات فراہم کرنا ہے۔ اس دستاویز میں ممکنہ سرمایہ کاروں کو اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام جہاں پر لکھت، پڑھت، بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں، لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5۔ منصوبے اور مصنوع کی مختصر وضاحت (Brief Description of Project & Product)

یہ دستاویز کوکیز اور کرکیز کا پیداواری یونٹ قائم کرنے کے لئے معلومات فراہم کرتی ہے۔ کوکیز اور کرکیز (Cookies and Crackers) اہم خوراک کے طور پر پیش کئے جاتے ہیں جو عام طور پر گوندھے ہوئے آٹے کو بیک (Bake) کر کے تیار کیا جاتے ہیں، اگرچہ بھاپ یا فرائی کرنے کو متبادل تکنیک کے طور پر بھی استعمال کیا جاتا ہے۔

کوکیز - (Cookies)

کوکیز (Cookies) ذائقہ میں میٹھی ہوتی ہیں۔ کوکیز بنانے کے لئے اہم اجزاء سفید آٹا (میدہ)، پانی، خمیر اور چینی ہیں۔

کرکیز - (Crackers)

کرکیز (Crackers) ذائقہ میں نمکین ہوتے ہیں۔ کرکیز بنانے کے لئے اہم اجزاء سفید آٹا (میدہ)، پانی، نمک، خمیر اور چینی ہیں۔

کوکیز (Cookies) نرم اور میٹھی ہوتی ہیں اور اکثر گرم مشروبات جیسے دودھ، کافی یا چائے کے ساتھ پیش کی جاتی ہیں۔ کوکیز کو زیادہ تر اس وقت تک پکایا جاتا ہے جب تک کہ وہ خشک نہ ہو جائیں یا تکی بیک (Bake) کی جائیں کہ وہ نرم رہیں۔ کوکیز مختلف قسم کے سٹائل میں بنائی جاتی ہیں جن میں چھڑکی ہوئی چینی، مصالحو، چاکلیٹ، مکھن، مونگ پھلی کا مکھن، میوے یا خشک پھل شامل ہیں۔ کوکیز کی نرمی ان کے پکانے کے وقت پر منحصر ہے۔ کرکیز کرکے (Crunchy) اور نمکین ہوتے ہیں۔ کرکیز اپنے طور پر کھائے جاسکتے ہیں اور دیگر کھانے کی اشیاء جیسے پنیر (Cheese)، گوشت کے ٹکڑے (Meat Slices)، پھل (Fruits)، ڈپس (Dips) یا نرم سپریڈ (Soft Spreads) جیسے جام (Jams)، سادہ مکھن (Simple Butter)، مونگ پھلی کے مکھن (Peanut Butter)، موس (Mousse) وغیرہ کے ساتھ بھی استعمال کیا جاسکتا ہے۔ مجوزہ یونٹ بیکنگ کے بنیادی آلات سے لیس ہوگا، جس میں گیس سے چلنے والا بیکنگ اوون (8x8 فٹ)، آٹا مکس کرنے والی مشین (30 کلوگرام)، ہینچ ٹاپ مینڈل کوکی (Bench Top Manual Cookie) اور کرکیز میکرو، کوکی/کرکیز پینز (Cracker Pens)، اوون ٹرے اور دیگر معاون آلات شامل ہیں۔

5.1 مشینری اور آلات (Machinery & Equipment)

”کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ“ کے قیام کے لئے درکار مشینری اور آلات کا مختصر جائزہ ذیل میں پیش کیا گیا ہے:

(Baking Oven) - بیکنگ اوون

گیس سے چلنے والا بیکنگ اوون (Baking Oven) بنیادی طور پر بیکنگ کے عمل کے لئے شعلوں کا استعمال کرتا ہے جو کوئیز اور کریکیز کی نمی کو کنٹرول اور برقرار رکھنے میں آسان ہے۔ گیس کے اوون کو کچھ بجلی کی ضرورت ہوتی ہے، گرم کرنے کے لئے نہیں، بلکہ گیس ایگنایٹر (Igniter) اور اوون کے دیگر لوازمات جیسے گھڑی/ٹائممر اور اوون کی لائٹس چلانے کے لئے۔ کوئیز اور کریکیز بیکنگ کے لئے مجوزہ یونٹ کے مشین ایریا میں اوون استعمال کیا جائے گا۔ مجوزہ گیس سے چلنے والا خود کار بیکنگ اوون 8x8 فٹ سائز کا ہے جس کی گنجائش 55 ٹرے (12x18 انچ) فی بیچ ہے جس میں مقررہ درجہ حرارت کے لحاظ سے کوئیز کو مکمل طور پر بیک کرنے میں تقریباً 30 منٹ لگتے ہیں۔ شکل 1 میں عام بیکنگ بیکنگ اوون دکھایا گیا ہے۔



فکر نمبر 1: بیکنگ اوون (Baking Oven)

آٹا گوندھنے والی مشین - (Dough Mixer)

کوئیز اور کریکیز کے اجزاء کو آٹا گوندھنے والی مشین² کا استعمال کرتے ہوئے ملایا جاتا ہے۔ بجلی سے چلنے والا آٹا مکسر (جسے سپارٹر مکسر بھی کہا جاتا ہے) ایک پیچ دار Agitator پر مشتمل ہوتا ہے جو ساکن رہتا ہے جبکہ پیالہ (Bowl) اس کے گرد گھومتا ہے۔ یہ مخصوص ڈیزائن اسے ایک وقت میں بڑی مقدار میں آٹا ملانے کے لئے موزوں بناتا ہے۔ آٹا مکسر کے پیالے کی گنجائش 30 کلوگرام ہے، تاہم، زیادہ گنجائش کے ساتھ پیالہ بھی پیداواری ضرورت کے مطابق استعمال کیا جاسکتا ہے۔ شکل 2 میں آٹا مکسر دکھایا گیا ہے۔



فکر نمبر 2: آٹا گوندھنے والی مشین (Dough Mixer)

² گوندھا ہوا آٹا، آٹے اور مائع کا ایک گاڑھا نرم مرکب ہے، جو روٹی یا پیسٹری میں پکانے کے لئے استعمال کیا جاتا ہے۔

ہینچ ٹاپ مینول کوکیز میکر (Bench-top Manual Cookie Maker)

ہینچ ٹاپ مینول کوکیز میکر (Bench-top Manual Cookie Maker) ہاتھ سے چلنے والی کوکیز بنانے والی مشین ہے، جو گوندھے ہوئے آٹے کو کوکیز اور مختلف شکلوں کے کریکرز میں تبدیل کرتی ہے۔ آٹا ہوپر (Hopper) میں رکھا جاتا ہے اور اس کے رولرز سے گزرنے کے بعد اسے مختلف شکلوں کے سانچوں سے گزار کر مختلف شکلیں دی جاتی ہیں۔ مشین کا ہوپر (Hopper) ایک وقت میں 20 کلو گوندھا ہوا آٹا رکھ سکتا ہے اور ڈائی کے انداز اور شکل کے مطابق فی منٹ 300 کوکیز بنا سکتا ہے۔ یہ منتخب کردہ مشین مختلف شکلوں کی 4 ڈائیز کے ساتھ آتی ہے۔ مارکیٹ میں مختلف اشکال اور سائز کی تقریباً 150 ڈائیز دستیاب ہیں، ہر ایک کی قیمت 15,000 روپے تک ہے۔ روایتی طور پر، اس طرح کے کاروبار ہاتھ سے چلنے والے چھوٹے بسکٹ ڈائیز کا استعمال کرتے ہیں جس میں مشقت کا طریقہ کار شامل ہوتا ہے اور مزدوری کی لاگت اور پیداوار کے وقت میں اضافہ ہوتا ہے۔ مزدوری کی لاگت اور پیداواری وقت کو کم کرنے اور اعلیٰ معیار کی مصنوعات تیار کرنے کے لئے ہینچ ٹاپ مینول کوکیز میکر مشین استعمال کرنے کی تجویز دی گئی ہے۔ شکل 3 میں ہینچ ٹاپ مینول کوکیز میکر مشین دکھائی گئی ہے۔



فکر نمبر 3: ہینچ ٹاپ مینول کوکیز میکر (Bench-top Manual Cookie Maker)

ٹرانسپورٹ ٹرالیز (Transport Trolleys)

ٹرانسپورٹ ٹرالیز کو تیار شدہ مصنوعات کو مشین والی جگہ سے کھلی جگہ میں منتقل کرنے کے لئے استعمال کیا جاتا ہے۔ ٹرالی کا فریم سٹین لیس سٹیل (Stainless Steel) سے بنا ہوتا ہے۔ ٹرالیاں شیلف کے ساتھ یا شیلف کے بغیر ہو سکتی ہیں۔ شیلف کے بغیر ٹرالی کو پلیٹ فارم ٹرانسپورٹ ٹرالی کے نام سے جانا جاتا ہے جبکہ شیلف والی ٹرالی کو اوپن ٹرانسپورٹ ٹرالی کے نام سے جانا جاتا ہے۔ ایک عام ٹرانسپورٹ ٹرالی 3 سے 4 شیلفوں سے لیس ہوتی ہے جو مقررہ اونچائی پر نصب ہوتی ہیں۔ شیلف کے بغیر ٹرالیاں خام مال کو کھلے علاقے سے مشین والی جگہ میں منتقل کرنے کے لئے استعمال ہوتی ہیں۔ شکل 4 میں ٹرانسپورٹ ٹرالیاں دکھائی گئی ہیں۔



فکر نمبر 4: ٹرانسپورٹ ٹرالیز (Transport Trolleys)

گرائنڈر - (Grinder)

گرائنڈر چینی اور دیگر ٹانگ مواد کو پینے کے لئے استعمال کیا جاتا ہے۔ مجوزہ گرائنڈر کی گنجائش 3 کلوگرام ہے۔ آٹا مکسر میں پیسی ہوئی چینی استعمال کی جاتی ہے۔ شکل 5 میں گرائنڈر مشین دکھائی گئی ہے۔



فگر نمبر 5: گرائنڈر (Grinder)

دیگر آلات - (Other Equipment)

دیگر سامان میں اوون کی ٹرے، بسکٹ ڈائیز (Biscuit Dies) اور اسپاٹولس (Spatulas) شامل ہیں۔ بسکٹ ڈائیز کو کوکیز اور کریکریز کی مختلف شکلیں اور سائز دینے کے لئے استعمال کیا جاتا ہے، کوکیز اور کریکریز کی شکلیں بیکنگ سٹاف طے کرتا ہے۔ اوون کی ٹرے کو کوکیز اور کریکریز کو بیکنگ کے لئے مختلف شکلوں اور سائزوں کے رکھنے کے لئے استعمال کیا جاتا ہے۔ سپاٹلہ (Spatula) کا استعمال بغیر کسی نقصان کے بنا پکی کوکیز کو اٹھانے کے لئے کیا جاتا ہے۔



Oven Tray

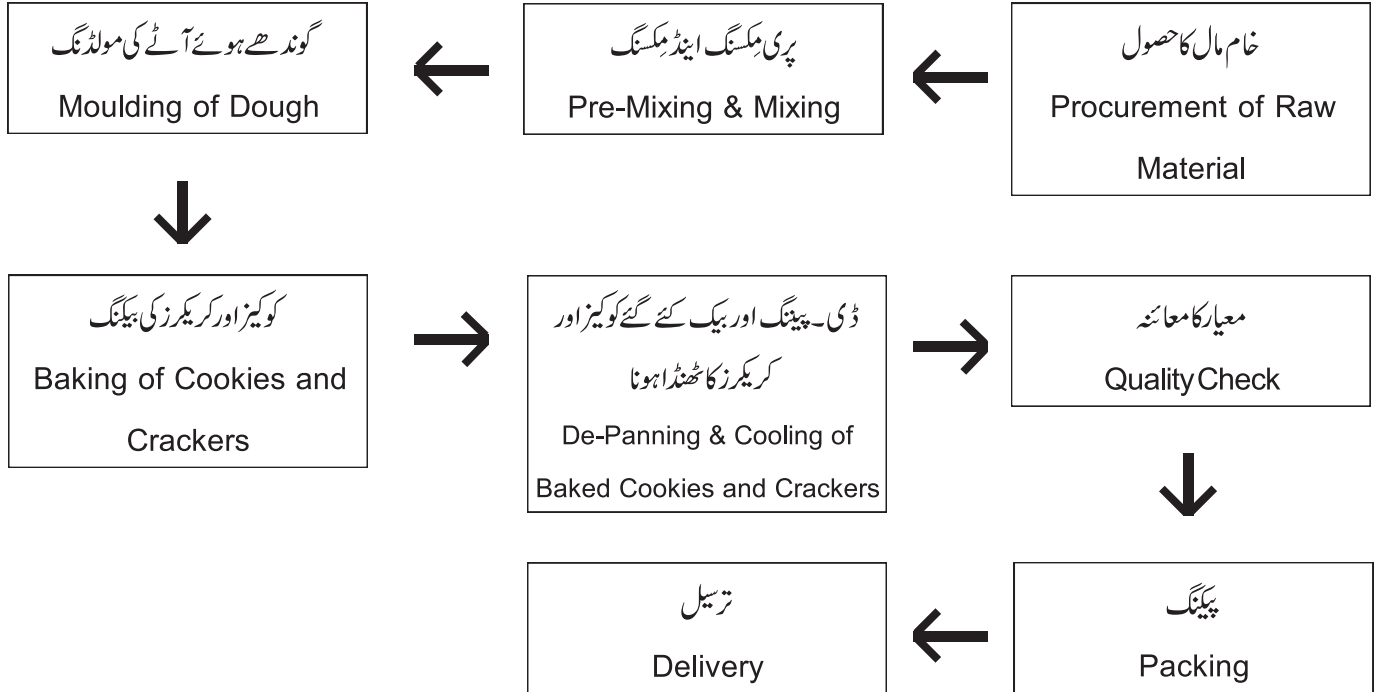
Spatula

فگر نمبر 6: دیگر آلات (Other Equipment)

5.2۔ کوکیز اور کرکریز کا پیداواری گردش عمل (Process Flow of Production of Cookies and Crackers)

کوکیز اور کرکریز (Cookies and Crackers) کا پیداواری گردش عمل فگر نمبر 7 میں دکھایا گیا ہے۔
فگر نمبر 7: کوکیز اور کرکریز کا پیداواری گردش عمل

Process Flow of Production of Cookies and Crackers



پیداواری گردش عمل کی مختصر وضاحت نیچے فراہم کی گئی ہے:

خام مال کا حصول (Procurement of Raw Material)

کوکیز بنانے کے لئے گوندھے ہوئے آٹے میں انڈے، گھی، کرسٹلائزڈ چیننی، بیکنگ پاؤڈر اور سفید میدہ ملا یا جاتا ہے۔ کرکریز بنانے کے لئے درکار خام مال میں انڈے، گھی، تیل، سفید آٹا، چیننی (کوکیز میں استعمال ہونے والے مواد کی نسبت کم مقدار میں استعمال کیا جاتا ہے) اور نمک شامل ہیں۔ مذکورہ بالا تمام خام مال مقامی سپلائرز سے منگوا یا جاتا ہے۔ یہ تمام اجزاء پاکستان کے تمام شہروں کی تمام مقامی مارکیٹوں میں آسانی سے دستیاب ہیں۔

پری میکسنگ اینڈ میکسنگ (Pre-Mixing and Mixing)

گوندھا ہوا آٹا تیار کرنے کے لئے تمام اجزاء کو آٹا میکسر میں ڈال دیا جاتا ہے۔ اجزاء کو ملانے کا اوسط وقت تقریباً آدھا گھنٹہ ہے۔ آٹا میکسر ایک وقت میں 30 کلو آٹا ملا سکتا ہے۔ بیکنگ سٹاف آٹے کو انگلی سے آہستہ سے دبائے گا تا کہ یہ معلوم کیا جاسکے کہ آیا یہ صحیح طریقے سے بیکنگ کے لئے تیار ہے۔ اگر آٹا دبانیے سے فوراً واپس آ جاتا ہے تو اسے بہتر کرنے کے لئے مزید وقت درکار ہے۔ لیکن اگر یہ آہستہ آہستہ واپس آتا ہے اور ایک چھوٹا سا گڑھا (Dent) چھوڑ دیتا ہے، تو یہ بیک (Bake) کے لئے تیار ہے۔ تیار آٹا کو کوکیز بنانے والی مشین میں منتقل کیا جاتا ہے تا کہ اسے مختلف شکلوں اور سائز کی کوکیز/کرکریز میں تبدیل کیا جاسکے۔

گوندھے ہوئے آٹے کی مولڈنگ (Moulding of Dough)

تجویز کردہ منصوبہ کے لئے بیچ ٹاپ مینوئل کوکیز میکر مشین استعمال کی جاتی ہے۔ اس مشین کی ہوپر (Hopper) کی گنجائش 20 کلو گرام ہے۔ کارکن دستی طور پر مشین چلاتا ہے۔ آٹا ہوپر (Hopper) میں رکھا جاتا ہے اور کارگر اس کے لیور (Lever) کو گھما کر مشین چلاتا ہے۔ آٹا پہلے رولرز سے گزرتا ہے اور پھر ڈائی سے گزار کر اسے مختلف شکلیں دی جاتی ہیں۔ کوکیز اور کرکریز کو مختلف شکلیں دینے کے لئے اس ڈائی کو تبدیل کیا جاسکتا ہے۔

کوکیز اور کرکریز کی بیکنگ (Baking of Cookies and Crackers)

مولڈ کوکیز اور کرکریز ٹرے میں رکھے جاتے ہیں، جو پھر بیکنگ اوون میں رکھے جاتے ہیں۔ کوکیز کو 200 سے 220 سینٹی گریڈ پر 20 سے 25 منٹ تک بیک (Bake) کیا جاتا ہے۔ کرکریز کے لئے خشک بیکنگ کا طریقہ استعمال کیا جاتا ہے۔ خشک بیکنگ ایک بالواسطہ حرارتی طریقہ ہے جس میں اوون میں مصنوعات کے ارد گرد ہوا کو گرم کر کے بیکنگ کی جاتی ہے۔ کرکریز کے لئے خشک بیکنگ کا وقت بھی 230 سینٹی گریڈ پر 20 سے 25 منٹ ہے۔ بیکنگ کا عمل ایک ایسا عمل جس کو مکمل کئے بغیر پیداوار آگے نہیں بڑھ سکتی اور یہ سب سے طویل عمل ہے جبکہ دوسرے عمل کی گنجائش زیادہ ہوتی ہے۔

ڈی۔ پیٹنگ اور تیار کئے گئے کوکیز اور کرکریز کا ٹھنڈا ہونا

(De-Panning and Cooling of Baked Cookies and Crackers)

20 سے 25 منٹ کے مخصوص وقت کے بعد، کوکیز اور کرکریز مکمل طور پر بیک (Bake) ہو جاتے ہیں۔ بیکنگ کے دوران، کوکیز اور کرکریز پین کے ساتھ چپک سکتے ہیں، اس لئے ان پر تھوڑی مقدار میں تیل چھڑکایا جاتا ہے تاکہ انہیں اوون ٹرے سے ہٹاتے ہوئے ٹوٹنے سے بچایا جاسکے۔ بیکنگ کے بعد، کوکیز اور کرکریز کو کمرے کے درجہ حرارت پر 20 سے 25 منٹ تک ٹھنڈا کیا جاتا ہے تاکہ ان کی قدرتی ساخت اور معیار کو برقرار رکھا جاسکے۔

معیار کی تصدیق (Quality Check)

اس بات کو یقینی بنانے کے لئے کہ حتمی مصنوعات غیر معیاری نہیں ہیں اور صحیح طریقے سے بیک (Bake) کی گئی ہیں، بیکنگ عملہ بیکڈ کوکیز اور کرکریز کی کوالٹی چیک کرتا ہے۔ یہ جانچ مصنوعات کو ٹھنڈا کرنے کے بعد کی جاتی ہے۔ بیکنگ کا عملہ ناہموار ساخت اور کوکیز اور کرکریز کی ظاہری شکل کی جانچ کرتا ہے اور ناہموار ساخت، ٹوٹ پھوٹ یا ایسی چیزیں ہٹا دے گا جو پیش کرنے کے قابل نہیں ہیں۔

پیکنگ (Packing)

معیار کی جانچ پڑتال کے بعد، کوکیز اور کرکریز کاغذ کے ڈبوں میں پیک کئے جاتے ہیں۔ ایک ڈبہ 1 کلو کا ہوتا ہے اور اس میں عام طور پر 60 کوکیز یا کرکریز ہوتے ہیں۔

ترسیل (Delivery)

پیک شدہ کوکیز اور کرکریز ایک لوڈر کشتہ کے ذریعے صارفین تک پہنچائے جاتے ہیں۔

5.3 ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacities)

کوکیز اور کرکریز کے مجوزہ پیداواری یونٹ کی پہلے سال میں زیادہ سے زیادہ پیداواری استعداد کوکیز کے 1 کلو گرام کے 47,040 ڈبے اور کرکریز کے 1 کلو گرام کے 15,680 ڈبے ہوگی۔ ابتدائی قابل عمل استعداد 60 فیصد فرض کی گئی ہے جس کا مطلب ہے کہ کوکیز کے 28,224 ڈبے اور کرکریز کے 9,408 ڈبے۔ 5 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ زیادہ سے زیادہ عملی استعداد 90 فیصد عمل کے ساتویں سال میں حاصل کر لی جائے گی۔ جدول 1 عمل کے پہلے سال کے دوران عملی استعداد اور زیادہ سے زیادہ سالانہ استعداد کی تفصیلات بیان کرتا ہے۔

جدول نمبر 1: ابتدائی اور عملی صلاحیت (Installed and Operational Capacities)

مصنوعات	بیکنگ ٹائم فی (گھنٹے)	استعداد فی دن (بچ)	ٹرے کی تعداد فی بچ	مصنوع کی مقدار فی ٹرے (کوکیز/کرکریز)	ہر بچ میں مصنوعات (کوکیز/کرکریز)	تعداد فی ڈبہ (کوکیز/کرکریز)	ہر بچ میں ڈبے	ڈبے فی دن	زیادہ سے زیادہ قابل عمل ڈبے فی سال	ابتدائی استعداد فی سال فیصد
کوکیز (Cookies)	0.5	12	55	15	825	60	14	168	47,040	28,224
کرکریز (Crackers)	0.5	4	55	15	825	60	14	56	15,680	9,408
کل		16			1,650				62,720	37,632

6۔ انتہائی قابل توجہ امور (Critical Factors)

”کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ“ میں سرمایہ کاری کرنے کا فیصلہ کرنے سے پہلے، کسی کو متعلقہ خطرے کے عوامل کا بغور تجزیہ کرنا چاہیے۔ اس سلسلے میں اہم تحفظات مندرجہ ذیل ہیں:

- ☆..... کاروباری شخص کو بیکنگ (Baking) کے کاروبار کے متعلق پہلے سے موجود تکنیکی علم اور تجربہ ہونا چاہیے۔
- ☆..... کاروبار کو لائسنس حاصل کرنے کے لئے صوبائی نوڈ اتھارٹیز اور پاکستان سٹینڈرڈز اینڈ کوالٹی کنٹرول اتھارٹی (PSQCA) کے معیارات کی تعمیل کرنا۔
- ☆..... کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ کے لئے تربیت یافتہ افرادی قوت کی دستیابی انتہائی اہم ہے۔
- ☆..... مسابقتی قیمتوں کا تعین اور موثر مارکیٹنگ ہدف والے صارفین کو راغب کرنے میں اہم کردار ادا کرے گی۔
- ☆..... کوئیز اور کریکیز کے مستقل معیار کو برقرار رکھنا۔ صارفین کو برقرار رکھنے اور صارفین سے دوبارہ آرڈر حاصل کرنے کا ایک اہم عنصر ہوگا۔

7۔ جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (Geographical Potential for Investment)

”کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ“ کو قائم کرنے کے لئے جن عوامل کو مد نظر رکھنا چاہیے، وہ خام مال کی آسانی سے دستیابی، ہنرمند افرادی قوت اور بدنی مارکیٹ ہیں۔ کوئیز اور کریکیز کا یہ پیداواری یونٹ بڑے شہروں جیسے کراچی، لاہور، اسلام آباد، پشاور، راولپنڈی، کوئٹہ، فیصل آباد، سیالکوٹ، حیدر آباد، بہاولپور، گجرات، گوجرانوالہ، ملتان، گلگت، مظفر آباد، مردان، سکھر، جہلم یا بڑی آبادی رکھنے والے کسی دوسرے شہر میں قائم کیا جاسکتا ہے۔ بڑے شہروں کے علاوہ، یہ پراجیکٹ چھوٹے شہروں اور قصبوں میں بھی قائم کیا جاسکتا ہے جہاں بڑھتا ہوا درمیانی آمدنی والا طبقہ ہے، جہاں ایسی مصنوعات کی مانگ زیادہ ہے لیکن موجودہ پیداواری یونٹ ایسے علاقوں میں مانگ کو پورا کرنے کے قابل نہیں ہیں۔

8۔ ممکنہ ہدف والے صارفین/ مارکیٹیں (Potential Target Customers/ Markets)

تجویز کردہ یونٹ کے ممکنہ ہدف والے صارفین بنیادی طور پر عام گھریلو صارفین، بیکری کی دکانیں، چھوٹے خوردہ فروش، چائے کے سٹالز اور یونیورسٹیوں، کالجوں، سکولوں اور ہسپتالوں کے کیفیئر یا زپر مشتمل ہیں۔ ان ہدف والے صارفین کی مانگ زیادہ ہوگی جہاں درمیانی آمدنی والے طبقات تعداد میں زیادہ ہوں گے۔ بڑے شہروں میں، ہول سیلرز چھوٹی خوردہ فروش دکانوں کو فروخت کر سکتے ہیں اور چھوٹے شہروں میں ہول سیلرز ڈسٹری بیوشن ایجنٹ کے طور پر کام کرتے ہیں۔

9۔ منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ (Project Cost Summary)

کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کے لئے ایک تفصیلی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ مختلف اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجزیے کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔ اس کاروبار کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) اور گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

9.1۔ منصوبہ کی معاشی کیفیت (Project Economics)

اس مالیاتی ماڈل میں تمام اعداد و شمار کا حساب متعلقہ مفروضوں اور بدنی مارکیٹ کو احتیاط سے مد نظر رکھنے کے بعد لگائے گئے ہیں۔

جدول نمبر 2 : معاشی کیفیت (Project Economics)

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	58 فیصد
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے) (Rs.)	19,507,102
مدت واپسی (سال) (Payback Period) (Years)	2.77
منصوبہ کی مدت (Projection Years)	10
ڈسکاؤنٹ کی شرح موجودہ قدر حاصل کے لئے	15 فیصد

9.2 - فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ۔ ڈیبٹ فنانسنگ (Financial Feasibility Analysis- Debt Financing)

اس فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ 50 فیصد قرض: 50 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر منصوبہ کی اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)، موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) اور مدت واپسی (Payback Period) کے بارے میں معلومات فراہم کرتا ہے، جو کہ جدول 3 میں دکھایا گیا ہے۔

جدول نمبر 3 : فزیبلٹی کا مالیاتی تجزیہ۔ ڈیبٹ فنانسنگ (Financial Feasibility Analysis-Debt Financing)

مندرجات	منصوبہ
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	57 فیصد
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے) (Rs.)	22,156,851
مدت واپسی (سال) (Payback Period) (Years)	2.82
منصوبہ کی مدت (Projection Years)	10
ڈسکاؤنٹ کی شرح موجودہ قدر حاصل کے لئے	13 فیصد

9.3 - منصوبہ کی ابتدائی لاگت (Initial Project Cost)

جدول نمبر 4 میں کوئیز اور کریکیز کے پیداواری یونٹ کے کاروبار کو قائم کرنے اور اس کے امور کو چلانے کے لئے مستقل اور گردش سرمایہ کی ضروریات کی نشاندہی کی گئی ہے۔

جدول نمبر 4 : منصوبہ کی لاگت (Project Cost)

لاگتوں کے مندرجات	رقم (روپے)	حوالہ
زمین		9.3.1
بلڈنگ کی تزئین و آرائش کی لاگت	323,005	9.3.2
مشینری اور آلات	1,443,300	9.3.3
فرنیچر اور فلپرز	315,000	9.3.4
دفتری آلات	333,300	9.3.5
دفتری گاڑیاں	350,000	9.3.6
بلڈنگ کے لئے سکیورٹی	270,000	9.3.7
قبل از پیداوار لاگت	101,437	9.3.8

کل مستقل لاگت	3,136,042	
گروڈی سرمایہ	655,094	9.3.9
منصوبہ کی کل لاگت	3,791,135	

9.3.1 - زمین (Land)

کوئیز اور کریکیز کا مجوزہ پیداواری یونٹ زمین کی زیادہ لاگت سے بچنے کے لئے کرائے کی عمارت میں قائم کیا جائے گا، عام طور پر اس طرح کا کاروبار تہ خانے میں چلتا ہے۔ پیداواری یونٹ قائم کرنے کے لئے موزوں لوکیشن کرائے پر آسانی سے حاصل کی جاسکتی ہے۔ اس لئے منصوبے کی لاگت میں زمین کی کوئی قیمت شامل نہیں کی گئی۔ کوئیز اور کریکیز کے مجوزہ پیداواری یونٹ کے لئے درکار زمین کا تخمینہ 1,585 مربع فٹ (7 مرلہ) لگایا گیا ہے۔ درکار زمین کی تقسیم کی تفصیل جدول 5 میں فراہم کی گئی ہے۔

جدول نمبر 5: درکار زمین کی تقسیم (Breakup of Space Requirement)

مندرجات	فیصد تقسیم	جگہ (مربع فٹ)
دفتر	14 فیصد	225
سٹور	21 فیصد	340
مشین کے لئے جگہ	29 فیصد	460
کھلی جگہ	28 فیصد	440
واش رومز	8 فیصد	120
کل	100 فیصد	1,585

9.3.2 - عمارت (Building)

عمارت پر کوئی لاگت نہیں آئے گی کیونکہ کاروبار کرائے کی عمارت میں شروع کیا جائے گا۔ تاہم، عمارت کو کاروبار کے لئے قابل استعمال بنانے کے لئے تزئین و آرائش پر لاگت آئے گی۔ مجوزہ منصوبے کے لئے 3-4 KW بجلی کا لوڈ درکار ہے جس کے لئے صنعتی ٹیرف تھری فیئر کے تحت بجلی کا کنکشن درکار ہوگا۔ عمارت کا کرایہ = 90,000 روپے روزمرہ کے اخراجات میں شامل ہے۔ کرایہ کی قیمت کم ہے کیونکہ ایسے کاروبار تہ خانے میں کام کرتے ہیں۔ جدول 6 عمارت کی تزئین و آرائش کی لاگت کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول نمبر 6: عمارت کی تزئین و آرائش کی لاگت (Building Renovation Cost)

آئٹم پر لاگت	پیمائش کا یونٹ	کل یونٹ	لاگت/یونٹ/مربع فٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
رنگ وروغن کی لاگت	لیٹر	46	500	23,135
لیبر کی لاگت	مربع فٹ	4,627	10	46,270
ٹائلز	مربع فٹ	1,585	120	190,200
لیبر کی لاگت	مربع فٹ	1,585	40	63,400
کل لاگت (روپے)				323,005

9.3.3۔ درکار مشینری اور آلات (Machinery and Equipment Requirement)

جدول 7 میں کوکیز اور کرکیز کے پیداواری یونٹ کو قائم کرنے کے لئے درکار مشینری اور آلات کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں۔

جدول نمبر 7: درکار مشینری اور آلات (Machinery and Equipment Requirement)

آئٹم کی لاگت	یونٹ	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
بیکنگ اوون (8×8 فٹ) Baking Oven (8×8 Feet)	1	550,000	550,000
آٹا مکسر (30 کلوگرام) Dough Mixer (30 KG)	2	90,000	180,000
ہینچ ٹاپ مینوئل کوکیز میکس (4 ڈائیز کے ساتھ) Bench Top Manual Cookie Maker (With 4 Dies)	1	250,000	250,000
ٹرالی Trolley	4	30,000	120,000
جنریٹر (5KW) Generator (5KW)	1	100,000	100,000
وزن کرنے والا ڈیجیٹل کنڈا	1	7,000	7,000
ڈیپ فریزر (ڈی سی انورٹر)	1	60,000	60,000
اوون ٹری (18×12 انچ) Oven Tray (18×12)	200	300	60,000
سپاٹلہ Spatula	10	130	1,300
ایل پی جی سلنڈر (45 کلوگرام) LPG Cylinder (45Kg)	1	50,000	50,000
گرائنڈر (3 کلوگرام) Grinder (3Kg)	1	40,000	40,000
ورکنگ ٹیبلز Working Tables	5	5,000	25,000
کل لاگت			1,443,300

9.3.4۔ درکار فرنیچر اور فیکسچر (Furniture and Fixture Requirement)

جدول 8 میں منصوبہ کے لئے درکار فرنیچر اور فیکسچر کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 8: درکار فرنیچر اور فیکسچر (Furniture and Fixture Requirement)

آئٹم کی لاگت	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
مالک کے لئے میز	1	30,000	30,000
مالک کے لئے کرسیاں	1	20,000	20,000
شاف کے لئے کرسیاں	8	10,000	80,000
صوفہ سیٹ	1	35,000	35,000
تیار شدہ مصنوعات کے لئے وال ریکس	10	15,000	150,000
کل			315,000

9.3.5۔ درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

منصوبہ کے لئے درکار آلات کے تفصیلات جدول 9 میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 9: درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

آئٹم کی لاگت	یونٹ	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
لیپ ٹاپ	1	80,000	80,000
LCD/LED (نگرانی کے لئے)	2	40,000	80,000
واٹرڈ پینر	1	20,000	20,000
سیلنگ فین	8	5,000	40,000
انڈسٹریل ایگزاسٹ فین	3	30,000	90,000
ایئر کولر	2	10,000	20,000
سیکورٹی کیمرہ-2 ایم پی	4	2,000	8,000
ڈیجیٹل ویڈیو ریکارڈر (ڈی وی آر)	1	12,000	12,000
کل لاگت			350,000

9.3.6۔ درکار دفتری گاڑیاں (Office Vehicles Requirement)

منصوبہ کے لئے درکار دفتری گاڑیوں کی تفصیلات جدول 10 میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 10: درکار دفتری گاڑیاں (Office Vehicles Requirement)

آئٹم کی لاگت	یونٹ	یونٹ لاگت (روپے)	رجسٹریشن فیس 1 فیصد	کل لاگت (روپے)
لوڈر رکشہ	1	250,000	2,500	252,500
موٹر سائیکل	1	80,000	800	80,800
کل لاگت				333,300

9.3.7۔ بلڈنگ کے لئے سیورٹی (Security against Building)

اس منصوبہ میں بلڈنگ کی سیورٹی کے لئے تفصیلات جدول 11 میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 11: بلڈنگ کے لئے سیورٹی (Security against Building)

آئٹم کی لاگت	مہینوں کی تعداد	لاگت یونٹ	کل لاگت (روپے)
بلڈنگ کے لئے سیورٹی	3	90,000	270,000
کل (روپے)			270,000

9.3.8۔ قبل از پیداوار لاگت (Pre-Operating Cost)

منصوبہ کی قبل از پیداوار لاگت کی تفصیلات جدول 12 میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 12 : قبل از پیداوار لاگت (Pre-Operating Cost)

آئٹم کی لاگت	تعداد/ مہینے	سال 0 سے پہلے بھرتی کرنا	یونٹ لاگت (روپے)	کل لاگت (روپے)
ہنرمند افرادی قوت	1	1	75,000	75,000
یوٹیلٹی اخراجات			26,437	
کل (روپے)				101,437

9.3.9۔ درکار گردش سرمایہ (Working Capital Requirement)

جدول 13 میں منصوبہ کے لئے درکار گردش سرمایہ کی تفصیلات فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 13 : درکار گردش سرمایہ (Working Capital Requirement)

آئٹم کی لاگت	تعداد مہینے	لاگت یونٹ (روپے)	رقم (روپے)
آلات کے سپئر پارٹ کی انوینٹری	1	12,028	12,028
خام مال انوینٹری	0.25	143,066	143,066
نقد		500,000	500,000
کل			655,094

9.4۔ نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ (Breakeven Analysis)

نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ جدول 14 میں فراہم کیا گیا ہے:

جدول نمبر 14 : نفع و نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ (Breakeven Analysis)

مندرجات	رقم پہلے سال (روپے)	تناسب
سیلز	15,052,800	100 فیصد
متغیر لاگت	12,223,777	81 فیصد
کنٹری بیوشن	2,829,023	19 فیصد
مستقل لاگت	2,146,450	14 فیصد
نفع و نقصان کی سطحی برابری		
نفع و نقصان کی سطحی برابری (1 کلوگرام کے ڈبے)		28,552
بریک ایون ریونیو		11,420,930
بریک ایون کسٹ		46 فیصد

9.5 - متوقع آمدن (Revenue Generation)

جدول 15 عمل کے پہلے سال کے دوران 60 فیصد قابل عمل استعداد کی بنیاد پر کوکیز اور کریکرز کے پیداواری یونٹ کی متوقع آمدنی کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔

جدول نمبر 15: متوقع آمدن (Revenue Generation)

مصنوعات	سالانہ استعداد (ڈبے)	ابتدائی استعداد فی سال 60 فیصد	قیمت فی ڈبہ (روپے)	آمدنی فی سال (روپے)
کوکیز	47,040	28,224	400	11,289,600
کریکرز	15,680	9,408	400	3,763,200
کل	62,720	37,632		15,052,800

9.6 - متغیر لاگت کا تخمینہ (Variable Cost Estimate)

منصوبہ کی متغیر لاگتوں کی تفصیلات جدول 16 میں فراہم کی گئیں ہیں۔

جدول نمبر 16: متغیر لاگت کا تخمینہ (Variable Cost Estimate)

لاگتوں کے مندرجات	کل لاگت (روپے)
خام مال کی لاگت - کوکیز	5,207,328
خام مال کی لاگت - کریکرز	1,659,840
دیگر استعمال کی اشیاء	571,840
دیگر مواد	1,636,600
یوٹیلٹی کی لاگت	118,221
لیبر	1,860,000
مشینری کی دیکھ بھال کی لاگت	184,330
اینڈھن کی لاگت	160,720
گیس کے اخراجات	624,897
مواصلات کے اخراجات (فون، میل، انٹرنیٹ وغیرہ)	120,000
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ، جینی ٹوریل سروسز وغیرہ)	120,000
کل متغیر لاگت (روپے)	12,263,777

جدول نمبر 17: لاگت خام مال - کوکیز (Raw Material Cost- Cookies)

لاگت آئٹم	پیمائش کا یونٹ	درکار تعداد فی بیچ	لاگت (روپے)	کل لاگت (روپے)
انڈے	درجن	2	150	300
گھی	کلوگرام	5	300	1,500
چینی	کلوگرام	4	85	340
بیکنگ پاؤڈر	کلوگرام	0.1	80	8
سفید آٹا (میدہ)	کلوگرام	4	70	280
کل لاگت فی بیچ (A) (روپے)				2,583
ڈبے فی بیچ (B)				14
کل لاگت فی ڈبہ (C=A/B) (روپے)				185
کوکیز کے تیار شدہ ڈبے (D)				28,224
کل لاگت (روپے) (E=C*D)				5,207,328 ³

جدول نمبر 18: لاگت خام مال - کرکریز (Raw Material Cost- Crackers)

لاگت آئٹم	پیمائش کا یونٹ	درکار تعداد فی بیچ	لاگت (روپے)	کل لاگت (روپے)
انڈے	درجن	2	150	300
تیل	لیٹر	5	310	1,550
چینی	کلوگرام	2	85	170
سفید آٹا (میدہ)	کلوگرام	4	70	280
نمک	کلوگرام	2	35	70
من پسند ٹاپنگ (تل کے بیج، زیرہ، لاپچی، بادام وغیرہ)				100
کل لاگت فی بیچ (A) (روپے)				2,470
ڈبے فی بیچ (B)				14
کل لاگت فی ڈبہ (C=A/B) (روپے)				176
کرکریز کے تیار شدہ ڈبے (D)				9,408
کل لاگت (روپے) (E=C*D)				1,659,840 ⁴

³ راؤنڈ آف (Round Off) ہونے کی وجہ سے مجموعی طور پر دکھائے جانے والے نمبر بالکل ضرب نہیں ہوتے ہیں۔

جدول نمبر 19: لیبر (Labor)

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
ہنرمند افرادی قوت	3	25,000	900,000
غیر ہنرمند افرادی قوت	4	20,000	960,000
کل لاگت لیبر			1,860,000

جدول نمبر 20: مشینری کی دیکھ بھال کی لاگت (Machinery Maintenance Cost)

مندرجات	مشینری کی لاگت	تناسب	کل لاگت (روپے)
دیکھ بھال کی لاگت	1,356,800	8 فیصد	144,330
کل (روپے)			144,330

جدول نمبر 21: ایندھن کی لاگت (Fuel Cost)

مندرجات	ایندھن کی لاگت فی لیٹر (روپے)	کلو میٹر فی دن	کھپت فی دن (لیٹر)	لاگت/دن (روپے)	سالانہ لاگت (روپے)
لوڈر رکشہ کے لئے پٹرول (30 کلو میٹر/لیٹر)	123	80	3	328	91,840
موٹر سائیکل کے لئے پٹرول (50 کلو میٹر/لیٹر)	123	100	2	246	68,880
کل (روپے)					160,720

جدول نمبر 22: دیگر استعمال کی اشیاء (Other Consumables)

لاگت آئٹم	پیمائش کا یونٹ (یو ا ایم)	درکار تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
پیمپر باکس	1 کلو گرام کا باکس	37,632	15	564,480
ڈیٹر جنٹ	1 کلو گرام کا پیک	12	180	2,160
سپاؤنج	ٹکڑا	24	60	1,440
موپ	ٹکڑا	2	200	400
سٹین لیس سٹیل سپائرل	ٹکڑا	24	50	1,200
لیکویڈ سوپ	100 ایم ایل	12	180	2,160
کل (روپے)				571,840

⁴ راؤنڈ آف (Round Off) ہونے کی وجہ سے مجموعی طور پر دکھائے جانے والے نمبر بالکل ضرب نہیں ہوتے ہیں۔

جدول نمبر 23 : دیگر اشیاء (Other Materials)

لاگت اسٹیم	کھپت فی کلوگرام	سالانہ پیداوار (کلوگرام)	پیداوار کا تناسب	ابتدائی سال میں پیداوار (کلوگرام)	سالانہ کھپت (کلوگرام)	لاگت فی کلوگرام (روپے)	کل لاگت (روپے)
مکھن	0.10	28,224	20 فیصد	5,645	565	1,000	565,000
چاکلیٹ	0.05	28,224	20 فیصد	5,645	282	1,000	282,000
بادام	0.05	28,224	20 فیصد	5,645	282	1,600	451,200
جام	0.05	28,224	20 فیصد	5,645	282	200	56,400
کوکونٹ پاؤڈر	0.03	28,224	20 فیصد	5,645	188	1,500	282,000
کل (روپے)							1,636,600

جدول نمبر 24 : متغیر لاگت کے مفروضات (Variable Cost Assumptions)

لاگتوں کے مندرجات	تناسب	تفصیل
گیس کے اخراجات	12 فیصد	خام مال کا
مواصلات اخراجات (فون، میل، انٹرنیٹ وغیرہ)	25 فیصد	انتظامی اخراجات کا
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ، جینی ٹوریل سروسز وغیرہ)	25 فیصد	انتظامی اخراجات کا

9.7 - مستقل لاگت کا تخمینہ (Fixed Cost Estimate)

منصوبہ کے لئے مستقل لاگت کی تفصیلات جدول 25 میں فراہم کی گئی ہے۔

جدول نمبر 25 : مستقل لاگت کا تخمینہ (Fixed Cost Estimate)

لاگتوں کے مندرجات	رقم (روپے)
سٹاف کی تنخواہیں	480,000
انتظامی بہبود کے اخراجات	117,000
عمارت کے کرایہ کے اخراجات	1,080,000
فرسودگی کے اخراجات	458,541
یوٹیلیٹی	19,022
قبل از پیداوار لاگت کی ادائیگی	20,287
لائسنس، پرمٹ وغیرہ	31,600
کل مستقل لاگت	2,206,450

جدول نمبر 26 : سٹاف کی تنخواہیں (Staff Salaries)

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ	سالانہ تنخواہ (روپے)
آفس بوائے	1	20,000	240,000
سیکورٹی گارڈ	1	20,000	240,000
کل لاگت (روپے)			480,000

جدول نمبر 27 : لائسنس، پرمٹ وغیرہ (License, Permits, etc.)

لاگت اسٹم	تعداد	کل لاگت (روپے)
پنجاب فوڈ اتھارٹی	1	13,000
سوشل سیورٹی کارپوریشن	1	5,000
پاکستان سٹینڈرڈز اینڈ کوالٹی کنٹرول اتھارٹی (پی ایس کیو ای)	2	13,600
کل لاگت (روپے)		31,600

* لائسنس، پرمٹ وغیرہ پر سالانہ خرچ کئے جاتے ہیں کیونکہ یہ قواعد کے مطابق طے شدہ ہیں۔ فوڈ اتھارٹی کی لائسنس فیس مختلف صوبوں میں مختلف ہو سکتی ہے۔ سندھ فوڈ اتھارٹی کی لائسنس فیس 20,000 روپے ہے۔

جدول نمبر 28 : مستقل لاگت کا مفروضہ (Fixed Cost Assumption)

لاگتوں کے مفروضات	تناسب	تفصیل
انتظامی بہبود کے اخراجات	5 فیصد	انتظامی اخراجات کا
فرسودگی		
عمارت کی تزئین و آرائش	10 فیصد	تزئین و آرائش کی لاگت کا
مشینری اور آلات	15 فیصد	لاگت کا
دفتری آلات/دفتری گاڑی، فرنیچر اور فکسچر	15 فیصد	لاگت کا

9.8۔ درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

عمل کے پہلے سال کے لئے درکار افرادی قوت کی تفصیلات جدول 29 میں فراہم کی گئیں ہیں۔

جدول نمبر 29 : درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
ہنرمند افرادی قوت	3	25,000	900,000
غیر ہنرمند افرادی قوت	4	20,000	960,000
آفس بوائے	1	20,000	240,000
سیکورٹی گارڈ	1	20,000	240,000
کل			2,340,000

10۔ ماہرین و مشیران (Contact Details)

مجوزہ منصوبہ میں ممکنہ سرمایہ کاروں کی سہولت کے لئے پرائیویٹ سیکٹر میں خدمات فراہم کرنے والوں سے روابط کے لئے تفصیلات ذیل میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 30 : ماہرین و مشیران (Contact Details)

ای میل ایڈریس	رابطہ نمبر	سپلائر/مینوفیکچرر کا نام
www.deckitchen.org	0321-8420186	کچن ایکوپمنٹ/ڈسٹریبیوٹر (لاہور)
www.mughalelectric.com	0321-4601455	مغل الیکٹرک اینڈ مشینری سٹور (لاہور)
www.ital.com.pk	0313-8270002	ایٹل کچن ایکوپمنٹ (گوجرانوالہ)
www.makandsons.co	0335-5966697	میک اینڈ سنز کمرشل کچن ایکوپمنٹ (راولپنڈی)
www.hatimiengg.pk	0332-3302797	ہاٹیمی انجینئرنگ ورکس (کمرشل کچن ایکوپمنٹ (راولپنڈی)
www.farhan-fon-gas-agency-chitral.business.site	0333-2466913	فرحان فون گیس ایجنسی چترال (چترال)
	0346-6044566	دانیال ٹریڈرز (ایل پی جی گیس ایجنسی) (میرپور)
	0355-5303636	ہیکل ٹریڈرز پول گیس ایجنسی گلگت (گلگت)
www.hamzagases.business.site	0301-8385260	حمزہ گیسز (کوئٹہ)
	0311-1938773	کباڑی بازار (پشاور)

11- کارآمد روابط (Useful Web Links)

جدول نمبر 31 : کارآمد روابط (Useful Web Links)

www.smeda.org.pk	سمال اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.nbdp.org.pk	نیشنل بزنس ڈویلپمنٹ پروگرام (این بی ڈی پی)
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.ajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں کشمیر
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.pfa.gop.pk	پنجاب فوڈ اتھارٹی
www.sfa.gos.pk	سندھ فوڈ اتھارٹی
www.balochistan.gov.pk/tendercategories/food-department/	فوڈ ڈیپارٹمنٹ گورنمنٹ آف بلوچستان
www.kpfsa.gov.pk	فوڈ سیفٹی اینڈ حلال فوڈ اتھارٹی خیبر پختونخوا
www.ajk.gov.pk	فوڈ ڈیپارٹمنٹ آف آزاد جموں اینڈ کشمیر
www.gilgitbaltistan.gov.pk	فوڈ ڈیپارٹمنٹ آف گلگت بلتستان

12- ضمیمہ جات (Annexures)

12.1- آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)

Calculations	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	SMEDA
Income Statement											
Revenue	15,052,800	18,133,606	21,715,691	25,872,695	30,688,466	36,258,422	42,691,093	47,472,495	52,789,415	58,701,829	
<i>Cost of sales</i>											
Raw Material Cost-Cookies	5,207,328	6,109,498	7,125,554	8,268,188	9,551,410	10,990,688	12,603,087	13,649,143	14,782,022	16,008,930	
Raw Material Cost-Crackers	1,659,840	1,798,160	1,936,480	2,074,800	2,213,120	2,351,440	2,489,760	2,489,760	2,489,760	2,489,760	
Other Consumables	571,840	629,405	692,765	762,504	839,262	923,748	1,016,739	1,119,091	1,231,746	1,355,741	
Other Materials	1,636,600	1,951,464	2,313,135	2,727,847	3,202,614	3,745,323	4,364,844	4,804,238	5,287,865	5,820,176	
Utilities Cost	118,221	128,904	140,553	153,254	167,104	182,204	198,669	216,622	236,198	257,542	
Direct Labor	1,860,000	2,040,420	2,238,341	2,455,460	2,693,639	2,944,922	3,241,550	3,555,980	3,900,910	4,279,299	
Machinery Maintenance - Cost	144,330	156,309	169,283	183,334	198,550	215,030	232,877	252,206	273,139	295,810	
Gas expense	624,897	799,411	1,016,609	1,286,226	1,620,115	2,032,708	2,541,551	3,001,231	3,544,052	4,185,051	
Total cost of sales	11,823,057	13,613,571	15,632,721	17,911,612	20,485,814	23,396,064	26,689,077	29,088,271	32,049,848	35,021,711	
Gross Profit	3,229,743	4,520,035	6,082,970	7,961,083	10,202,651	12,862,359	16,002,016	18,384,224	20,739,567	23,680,119	
<i>General administration & selling expenses</i>											
Management Staff	480,000	526,560	577,636	633,667	695,133	762,561	836,529	917,672	1,006,687	1,104,335	
Administration benefits expense	117,000	128,349	140,799	154,456	169,439	185,874	203,904	223,683	245,380	269,182	
Building rental expense	1,080,000	1,188,000	1,306,800	1,437,480	1,581,228	1,739,351	1,913,286	2,104,614	2,315,076	2,546,584	
Utilities	19,022	20,741	22,615	24,659	26,887	29,317	31,966	34,855	38,004	41,439	
Fuel Cost	160,720	174,060	188,507	204,153	221,097	239,449	259,323	280,847	304,157	329,402	
License, Permits, etc.	31,600	34,781	38,282	42,136	46,378	51,047	56,185	61,841	68,067	74,919	
Communications expense (phone, mail, internet,	120,000	131,640	144,409	158,417	173,783	190,640	209,132	229,418	251,672	276,084	
Office expenses (stationery, entertainment, etc.)	120,000	131,640	144,409	158,417	173,783	190,640	209,132	229,418	251,672	276,084	
Depreciation expense	398,541	398,541	398,541	398,541	398,541	398,541	276,461	707,950	707,950	707,950	
Amortization of pre-operating costs	20,287	20,287	20,287	20,287	20,287	-	-	-	-	-	
Subtotal	2,547,170	2,754,599	2,982,285	3,232,212	3,506,556	3,787,418	3,995,918	4,790,298	5,188,664	5,625,978	
Operating Income	682,574	1,765,437	3,100,685	4,728,871	6,696,095	9,074,940	12,006,098	13,593,926	15,550,903	18,054,141	
Gain / (loss) on sale of machinery & equipment	-	-	-	-	-	-	360,825	-	-	-	
Gain / (loss) on sale of office equipment	-	-	-	-	-	-	87,500	-	-	-	
Gain / (loss) on sale of office vehicles	-	-	-	-	-	-	83,325	-	-	-	
Earnings Before Interest & Taxes	682,574	1,765,437	3,100,685	4,728,871	6,696,095	9,074,940	12,537,748	13,593,926	15,550,903	18,054,141	
Subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Earnings Before Tax	682,574	1,765,437	3,100,685	4,728,871	6,696,095	9,074,940	12,537,748	13,593,926	15,550,903	18,054,141	
Tax	188,160	226,670	395,171	838,661	1,463,633	2,296,229	3,508,212	3,877,874	4,562,816	5,438,949	
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	494,414	1,538,767	2,705,514	3,890,210	5,232,462	6,778,711	9,029,537	9,716,052	10,988,087	12,615,192	
	3%	8%	12%	15%	17%	19%	21%	20%	21%	21%	

12.2 - اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet)

Calculations	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Balance Sheet											
Assets											
<i>Current assets</i>											
Cash & Bank	500,000	412,093	1,098,350	2,059,096	3,135,549	4,313,915	5,581,010	9,835,606	19,796,823	30,965,703	46,277,186
Accounts receivable	-	1,344,000	1,619,072	1,938,901	2,310,062	2,740,042	3,237,359	3,811,705	4,238,616	4,713,341	3,818,193
Equipment spare part inventory	12,028	14,272	16,935	20,095	23,845	28,295	33,575	39,840	47,275	56,097	-
Raw material inventory-Cookies	108,486	137,846	174,114	218,804	273,741	341,135	423,649	496,894	582,801	683,561	-
Raw material inventory-Crackes	34,580	40,571	47,318	54,906	63,427	72,985	83,693	90,639	98,162	106,310	-
Finished goods inventory-Cookies	-	99,268	114,038	131,174	150,518	171,818	196,487	223,765	243,880	268,711	293,627
Finished goods inventory-Crackes	-	99,162	113,811	131,054	150,518	171,679	196,487	223,605	243,706	268,518	293,417
Total Current Assets	655,094	2,246,212	3,292,539	4,673,820	6,239,430	7,984,814	9,911,699	14,897,439	25,444,186	37,274,455	50,682,424
<i>Fixed assets</i>											
Land	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Building/Infrastructure	323,005	290,705	258,404	226,104	193,803	161,503	129,202	96,902	64,601	32,301	-
Machinery & equipment	1,443,300	1,226,805	1,010,310	793,815	577,320	360,825	144,330	2,735,935	2,325,545	1,915,154	1,504,764
Furniture & fixtures	315,000	267,750	220,500	173,250	126,000	78,750	31,500	597,117	507,550	417,982	328,415
Office vehicles	333,300	283,305	233,310	183,315	133,320	83,325	33,330	507,817	431,644	355,472	279,299
Office equipment	350,000	297,500	245,000	192,500	140,000	87,500	35,000	663,464	563,944	464,425	364,905
Total Fixed Assets	3,034,605	2,636,065	2,237,524	1,838,984	1,440,443	1,041,903	643,362	4,871,234	4,163,284	3,455,333	2,747,383
<i>Intangible assets</i>											
Pre-operation costs	101,437	81,150	60,862	40,575	20,287	-	-	-	-	-	-
Total Intangible Assets	101,437	81,150	60,862	40,575	20,287	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	3,791,135	4,963,426	5,590,925	6,553,378	7,700,160	9,026,717	10,555,061	19,768,673	29,607,469	40,729,788	53,429,807
Liabilities & Shareholders' Equity											
<i>Current liabilities</i>											
Accounts payable	677,877	783,199	783,199	901,191	1,033,394	1,181,535	1,347,547	1,531,622	1,654,367	1,788,599	1,873,426
Total Current Liabilities	-	677,877	783,199	901,191	1,033,394	1,181,535	1,347,547	1,531,622	1,654,367	1,788,599	1,873,426
<i>Other liabilities</i>											
Total Long Term Liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Shareholders' equity</i>											
Paid-up capital	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135	3,791,135
Retained earnings	494,414	1,016,590	1,016,590	1,861,052	2,875,631	4,054,046	5,416,379	14,445,915	24,161,967	35,150,054	47,765,246
Total Equity	3,791,135	4,285,549	4,807,726	5,652,187	6,666,766	7,845,182	9,207,514	18,237,051	27,953,102	38,941,189	51,556,381
TOTAL CAPITAL AND LIABIL	3,791,135	4,963,426	5,590,925	6,553,378	7,700,160	9,026,717	10,555,061	19,768,673	29,607,469	40,729,788	53,429,807

12.3 - گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement)

Calculations Cash Flow Statement												SMEDA
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
<i>Operating activities</i>												
Net profit		494,414	1,538,767	2,705,514	3,890,210	5,232,462	6,778,711	9,029,537	9,716,052	10,988,087	12,615,192	
Add: depreciation expense		398,541	398,541	398,541	398,541	398,541	398,541	276,461	707,950	707,950	707,950	
amortization of pre-operating costs		20,287	20,287	20,287	20,287	20,287	-	-	-	-	-	
Accounts receivable		(1,344,000)	(275,072)	(319,829)	(371,161)	(429,980)	(497,318)	(574,346)	(426,911)	(474,725)	895,147	
Equipment inventory		(12,028)	(2,244)	(2,663)	(3,160)	(4,450)	(5,280)	(6,265)	(7,434)	(8,822)	56,097	
Raw Material Inventory-Cookies		(108,486)	(29,360)	(36,269)	(44,689)	(54,938)	(82,515)	(73,244)	(85,907)	(100,760)	683,561	
Raw Material Inventory-Crackers		(34,580)	(5,991)	(6,747)	(7,588)	(8,521)	(10,707)	(6,946)	(7,523)	(8,147)	106,310	
Finished Goods Inventory-Cookies		(99,268)	(14,769)	(17,137)	(19,343)	(21,300)	(24,669)	(27,279)	(20,115)	(24,830)	(24,917)	
Finished Goods Inventory-Crackers		(99,162)	(14,649)	(17,242)	(19,464)	(21,161)	(24,807)	(27,118)	(20,101)	(24,813)	(24,899)	
Accounts payable		677,877	105,322	117,991	132,203	148,141	166,012	184,075	122,745	134,232	84,827	
Cash provided by operations	(155,094)	(87,907)	1,702,847	2,821,797	3,952,084	5,232,412	6,683,473	8,758,930	9,961,217	11,168,880	15,311,483	
<i>Financing activities</i>												
Issuance of shares	3,791,135	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cash provided by / (used for) financin	3,791,135	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<i>Investing activities</i>												
Capital expenditure	(3,136,042)	-	-	-	-	-	-	(4,504,333)	-	-	-	
Cash (used for) / provided by investin	(3,136,042)	-	-	-	-	-	-	(4,504,333)	-	-	-	
NET CASH	500,000	(87,907)	1,702,847	2,821,797	3,952,084	5,232,412	6,683,473	4,254,597	9,961,217	11,168,880	15,311,483	
Cash balance brought forward		500,000	412,093	1,098,350	2,059,096	3,135,549	4,313,915	5,581,010	9,835,606	19,796,823	30,965,703	
Cash available for appropriation	500,000	412,093	2,114,940	3,920,148	6,011,180	8,367,961	10,997,388	9,835,606	19,796,823	30,965,703	46,277,186	
Dividend		-	1,016,590	1,861,052	2,875,631	4,054,046	5,416,379	-	-	-	-	
Cash balance	500,000	412,093	1,098,350	2,059,096	3,135,549	4,313,915	5,581,010	9,835,606	19,796,823	30,965,703	46,277,186	
Cash carried forward	500,000	412,093	1,098,350	2,059,096	3,135,549	4,313,915	5,581,010	9,835,606	19,796,823	30,965,703	46,277,186	

13۔ کلیدی مفروضے (Key Assumptions)**13.1۔ عملی لاگت کے مفروضے (Operating Cost Assumptions)**

جدول نمبر 32: عملی لاگت کے مفروضات (Operating Cost Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
فرنیچر اور فیکسچر کی فرسودگی کی شرح	15 فیصد
گاڑیوں کی فرسودگی کی شرح	15 فیصد
دفتری آلات کی فرسودگی کی شرح	15 فیصد
افراط زر کی شرح	10.1 فیصد
اُجرت میں اضافہ کی شرح	9.7 فیصد
گیس کی قیمت میں اضافہ کی شرح	9.0 فیصد
بجلی کی قیمت میں اضافہ کی شرح	9.0 فیصد
دفتری آلات کی قیمت میں اضافہ کی شرح	9.6 فیصد
دفتری گاڑیوں کی قیمت میں اضافہ کی شرح	6.2 فیصد

13.2۔ آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

جدول نمبر 33: آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
قیمت فروخت میں اضافہ کی شرح	11.2 فیصد
قابل عمل ابتدائی استعداد	60 فیصد
استعداد میں اضافہ کی شرح	5 فیصد
زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد	90 فیصد

13.3۔ مالیاتی مفروضات (Financial Assumptions)

جدول نمبر 34: مالیاتی مفروضات (Financial Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
منصوبہ کی مدت (سال)	10
قرض: ذاتی سرمایہ	0:100
موجودہ قدر حاصل (NPV) کے لئے ڈسکاؤنٹ ریٹ کا استعمال (100 فیصد ذاتی سرمایہ)	15 فیصد
موجودہ قدر حاصل (NPV) کے لئے ڈسکاؤنٹ ریٹ کا استعمال (50:50 قرض: ذاتی سرمایہ)	13 فیصد