

پری فزیبلٹی تحقیق

(بریڈ، رس اور بسکٹ تیار کرنے کا یونٹ)

(Bread, Rusk and Biscuits Manufacturing Unit)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائز زڈ وولپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

دسمبر 2020

ریجنل آفس بلوچستان

بگلو نمبر: 15-A-15 جن ہاؤس سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 2831623, 2831702 (081)

فیکس نمبر: 2831922 (081)

helpdesk-qla@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2 فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 35610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور: 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

نمبر شمار	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہارِ اعلیٰ	2
2	اجمالی جائزہ	2
3	سمیڈا کا تعارف	3
4	دستاویز کا مقصد	3
5	کاروبار و منصوبے کا مختصر بیان	3
5.1	پیداواری گردشِ عمل	4
5.2	ابتدائی اور عملی استعداد	6
6	انتہائی قابلِ توجہ امور	6
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	7
8	متوقع گاہک اور مارکیٹیں	7
9	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	7
9.1	معاشی کیفیت	7
9.2	کل لاگت کاروبار	8
9.3	درکار زمین	9
9.4	درکار مشینری اور آلات	10
9.5	درکار فرنیچر اور فیکچرز	11
9.6	درکار دفتری آلات	11
9.7	درکار دفتری گاڑیاں	12
9.8	درکار خام مال	12
9.9	درکار افرادی قوت	12
9.10	یوٹیلٹیز اور دیگر لاگتیں	12
9.11	متوقع آمدن	13
10	ماہرین و مشیران	14
11	کارآمد روابط	15
12	ضمیمہ جات	16
12.1	آمدن کا گوشوارہ (انکم شیٹمنٹ)	16
12.2	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	17
12.3	گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو شیٹمنٹ)	18
12.4	درکار خام مال	19
13	کلیدی مفروضے	20

1۔ اظہارِ لا تعلقی (Disclaimer)

اس معلوماتی دستاویز کا مقصد موضوع سے متعارف کروانا اور اس بارے میں عمومی تصور اور معلومات دینا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/ معلومات پر مبنی ہے، مگر اس کی بنیاد مخصوص مفروضات پر بھی ہے جو مختلف صورتوں میں مختلف ہو سکتے ہیں۔ معلومات کی درستگی یا معتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یا یقین دہانیوں کے بغیر من و عن پیش کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز کی تدوین میں حد درجہ احتیاط اور توجہ برتی گئی ہے، لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہو سکتے ہیں اور اصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہو سکتے ہیں۔ سميڈا (SMEDA)، اس کے ملازمین اور ایجنٹ اس دستاویز کی وجہ سے کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یا دیگر نقصان کے ذمہ دار نہیں۔ شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کو خارج از امکان نہیں بناتی۔ اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اور ایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لئے ضروری معلومات اکٹھی کریں، بشمول معلومات پر عمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی کنسلٹنٹ/ تکنیکی ماہر کے ساتھ پروفیشنل مشاورت کر لیں۔

سمیڈا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لیے ہماری ویب سائٹ پر رابطہ کریں www.smeda.org.pk

دستاویز

دستاویز	پری فریٹیلٹی نمبر 169
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب (Out sourced)
تاریخ تیاری	دسمبر 2020ء
مزید معلومات	helpdesk.punjab@smeda.org.pk

2۔ اجمالی جائزہ (Executive Summary)

پاکستان میں بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) کی صنعت میں گزشتہ پچیس برسوں میں کئی تبدیلیاں دیکھنے میں آئی ہیں۔ یہ شعبہ ایک چھوٹے پیمانے کی بیکریوں سے ترقی کرتے ہوئے رس، بریڈ اور بسکٹ تیار کرنے والے متعدد صنعتی یونٹ کے طور پر پاکستان میں ابھرا ہے۔ یہ مخصوص پری فریٹیلٹی تحقیق بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ یونٹ قائم کرنے کے متعلق ہے۔ کاروبار کی توجہ کا مرکز پاکستان کے بڑے شہروں میں معیاری بیکری مصنوعات کو ہول سیلرز (Wholesalers)، ریٹیلرز (Retailers) اور ریسٹوران (Restaurants) کو فروخت کرنا ہوگا۔ تجویز کردہ یونٹ کی پیداواری استعداد بریڈ کے 468,000 پیکٹ، رس کے 132,000 پیکٹ اور 65,000 کلوگرام بسکٹ سالانہ تیار کرنا ہوگی۔ تاہم، شروع کی عملی استعداد 50 فیصد فرض کی گئی ہے جبکہ باقی کے سالوں میں 5 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد 90 فیصد ہوگی۔ یہ پیداواری لاگت کا تخمینہ معاشی طور پر قابل عمل اور مستقل لاگت کے ساتھ ساتھ منصوبہ کی عملی لاگت کے تمام تقاضوں کو پورا کرتا ہے۔ تاہم، صنعت کے متعلق کاروباری شخص کا علم، مسابقتی قیمتیں اور سپلائرز اور ہول سیلرز نیٹ ورک کے ساتھ مضبوط روابط اس کاروبار کی کامیابی کے لئے اہم عوامل ہیں۔

تجویز کردہ بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ یونٹ کی کل لاگت کا تخمینہ 7.941 ملین روپے ہے جس میں 6.841 روپے مستقل لاگت اور 1.100 ملین روپے گردش سرمایہ ہے۔ یہ کاروباری منصوبہ 100 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر ہے۔ منصوبہ کی موجودہ قدر حاصل 53 فیصد اندرونی شرح منافع اور 2.61 سال مدت واپسی کے ساتھ تقریباً 24.251 ملین روپے ہے۔ یہ منصوبہ 12 افراد بشمول مالک کو روزگار کے مواقع فراہم کرے گا۔ اس کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد تجویز کی گئی ہے۔

3۔ سمیڈا کا تعارف (Introduction to SMEDA)

سماں اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے مقصد کو مد نظر رکھتے ہوئے سمیڈا نے ”شعبہ جاتی“ تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

سرمایہ کاری کے کلیدی شعبوں میں ابتدائی تحقیق جائزوں کی تیاری اور تشہیر سمیڈا کی جانب سے SME معاونت کا نشان امتیاز رہا ہے۔ ان ابتدائی تحقیق جائزوں کے ساتھ ساتھ سمیڈا کی جانب سے SMEs وسیع پیمانے پر فروغ کاروبار کی خدمات بھی فراہم کی جاتی ہیں۔ ان خدمات میں ہیلپ ڈیسک سروسز کے ذریعے کاروباری رہنمائی کے علاوہ ماہرین اور کنسلٹنٹس کی نشاندہی اور ضروریات کی بنیاد پر تعمیر استعداد کے مختلف النوع کے تربیتی پروگرام بھی شامل ہیں۔

4۔ دستاویز کا مقصد (Purpose of the Document)

کاروبار کے ممکنہ امکانات کی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فزیبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، تکمیل اور متوقع منافع کے حصول کے لئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔

زیر نظر دستاویز میں بریڈ، رس اور بسکٹ تیار کرنے کا یونٹ قائم کرنے والوں کے لئے اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام جہاں پر لکھت پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں۔ لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5۔ منصوبے اور مصنوعات کا مختصر بیان (Brief Description of Project & Product)

پاکستان میں بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) کی صنعت تیزی سے ترقی کر رہی ہے اور گندم سے بنے ہوئے اجزاء مثلاً ڈبل روٹی وغیرہ کو چاول، نان، چپاتی اور پراٹھا وغیرہ کے متبادل کے طور پر قبول کیا گیا ہے۔ تجویز کردہ منصوبہ میں بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ یونٹ کے سیٹ اپ کا تذکرہ کیا گیا ہے۔ بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) ایک اہم خوراک ہے جس کو عام طور پر گوندھے ہوئے آٹے میں خمیر (Dough) پیدا کر کے پکایا (Bake) کیا جاتا ہے جبکہ اس کے برعکس بھاپ (Steaming) یا ٹکنا (Frying) متبادل تکنیک ہیں۔ بریڈ اور رس کے لئے خمیر شدہ آٹا بنیادی طور پر آٹا، پانی، نمک، خمیر اور چینی پر مشتمل ہوتا ہے جبکہ بسکٹ کے لئے کچھ اضافی اجزاء اور فلیوورز (Flavors) کا بھی اضافہ کیا جاتا ہے۔

یہ یونٹ بنیادی بیکنگ (Basic Baking)، آٹا مکسنگ (Dough Mixing)، کٹنگ (Cutting)، بریڈ لوف بینز (Bread Loaf Pans)، رس / بسکٹ بینز (Pans)، اوون ٹریز (Oven Trays) اور سانچے میں ڈھالنے والے آلات (Shaping Equipment) کے ساتھ لیس (Equipped) ہوگا۔ مجوزہ کاروبار کے لئے 10×12 فٹ سائز کا بیکنگ اوون (Baking Oven)، 120 کلو گرام استعداد رکھنے والی سپاٹر مشین (آٹا گوندھنے کے لئے) (Spoiler)

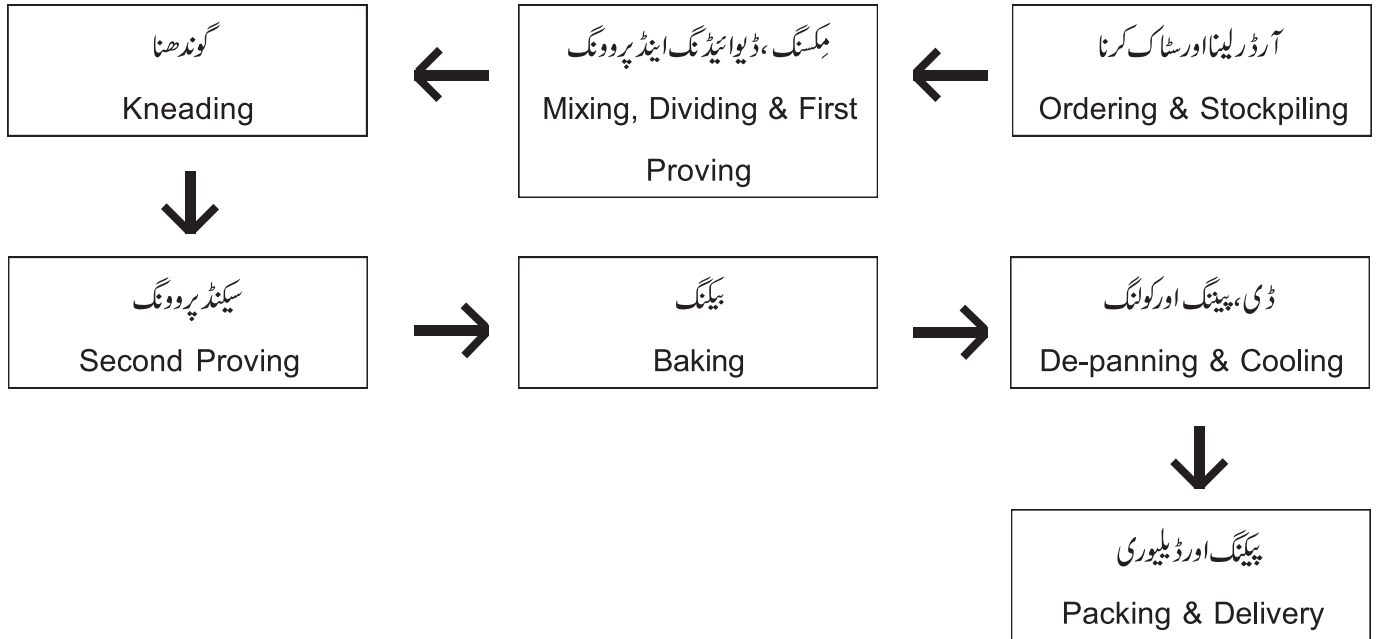
(Machine) (for Dough Mixing) اور 20 لیٹر استعداد رکھنے والی سپانر مشین (Spoiler Machine) درکار ہوگی۔ پراڈکٹ مکس بنیادی طور پر مختلف اقسام اور سائز کی بریڈ، رس اور بسکٹ پر مشتمل ہوگی۔ بریڈ کی اقسام پلین (Plain)، ملکی (Milky)، سینڈوچ (Sandwich) اور براؤن (Brown) چھوٹے، درمیانے اور بڑے سائز کی پیکنگ پر مشتمل ہوگی۔ جبکہ مختلف قسم کے رس (Rusk) (یعنی کہ گول اور بڑے) اور مختلف فلیورز کے بسکٹ بھی طلب کے مطابق تیار کئے جائیں گے۔ مجوزہ سامان مقامی صارفین کی طلب اور متوقع فروخت کے مطابق براہ راست متناسب مقدار میں تیار اور حاصل کیا جائے گا۔ تیار شدہ بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) ہول سیل ڈسٹری بیوٹرز اور ریٹیلرز کے ذریعے مارکیٹ میں فروخت کئے جائیں گے۔ اس کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد تجویز کی گئی ہے۔

5.1 پیداواری گردش عمل (Production Process Flow)

بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ کا پیداواری گردش عمل نیچے دیئے گئے ڈایا گرام میں ظاہر کیا گیا ہے:

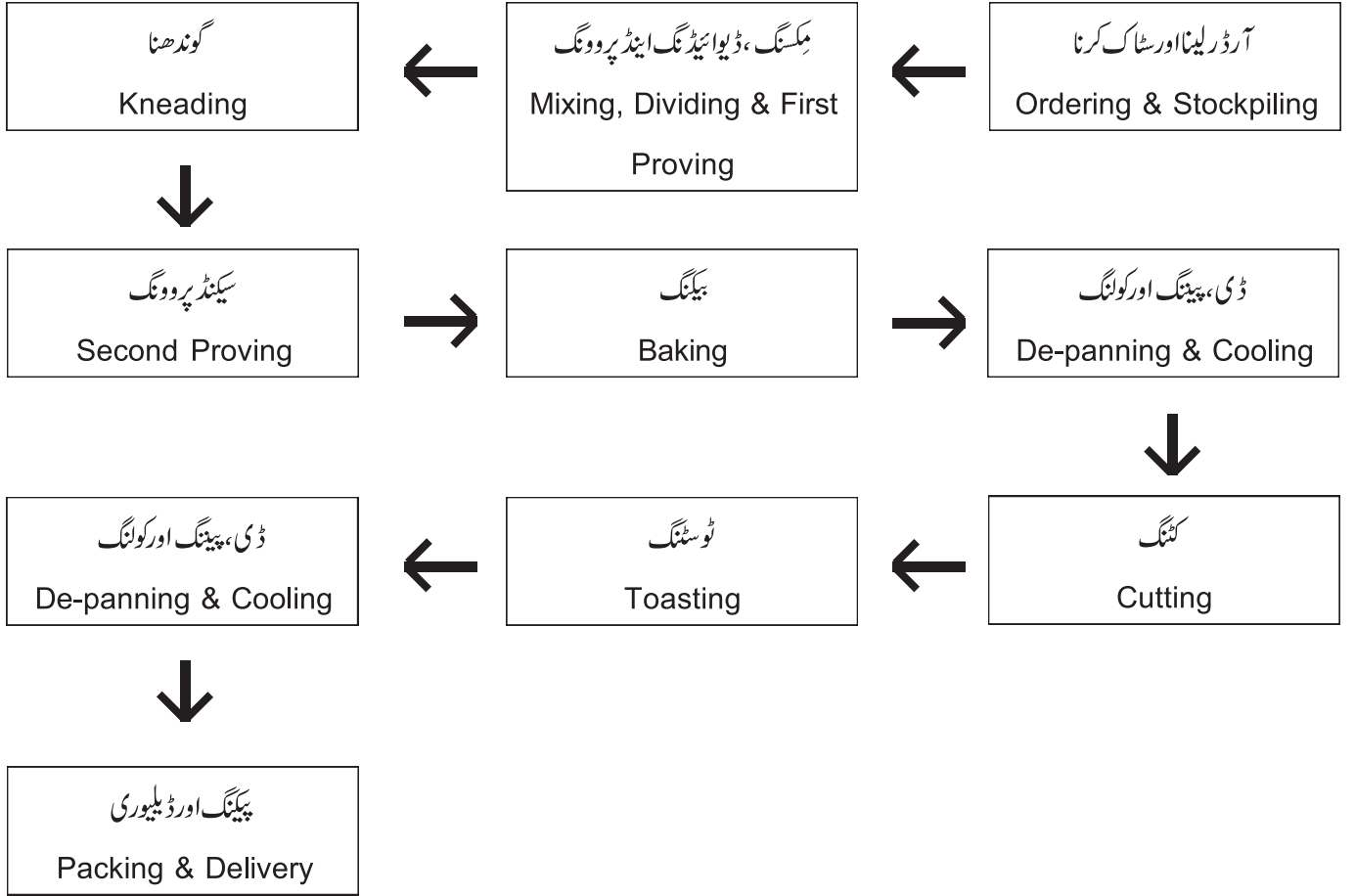
بریڈ کو سینکڑوں سالوں سے پکایا جاتا ہے اور آج بھی بیکنگ انڈسٹری میں وہی بنیادی عمل استعمال ہوتا ہے۔

شکل نمبر 1: پیداواری گردش عمل - بریڈ

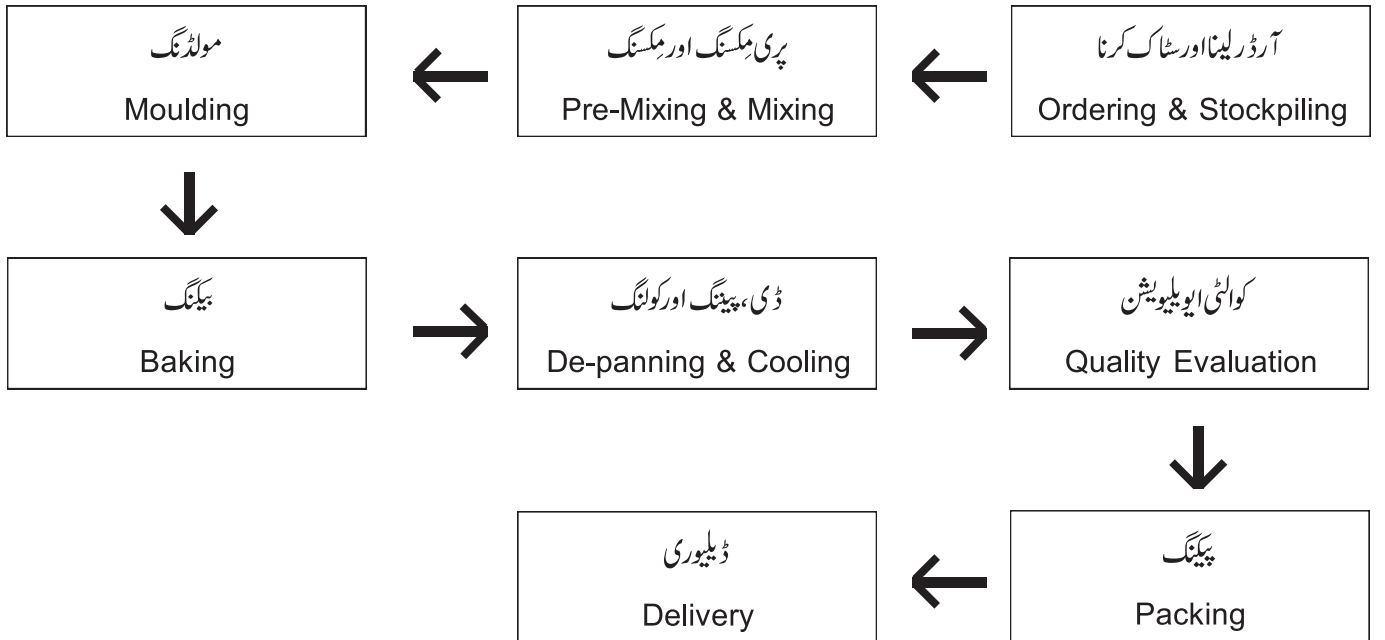


رس (Rusk) کی تیاری بریڈ کی تیاری کی طرح ہوتی ہے، ماسوائے ایک اضافی مرحلے کے جسے ٹوسٹنگ (Toasting) کہا جاتا ہے۔

شکل نمبر 2: پیداواری گردش عمل - رس (Rusk)



شکل نمبر 3: پیداواری گردش عمل - بسکٹ (Biscuit)



5.2 - ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacities)

مندرجہ ذیل جدول بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) تیار کرنے والے یونٹ کی ابتدائی اور عملی استعداد کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔ منصوبہ کی ابتدائی اور عملی استعداد 5 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ 50 فیصد فرض کی گئی ہے۔ زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد 90 فیصد فرض کی گئی ہے۔

جدول نمبر 1: ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacity)

مندرجات	عملی استعداد (یونٹس)	عملی استعداد 50 فیصد (پہلا سال)	زیادہ سے زیادہ عملی استعداد 90 فیصد (دسواں سال)
بریڈ (پیکس) Bread (Packs)			
بریڈ پلین (بڑی) Bread Plain (Large)	120,000	60,000	108,000
بریڈ پلین (چھوٹی) Bread Plain (Small)	180,000	90,000	162,000
بریڈ ملکی Bread Milky	138,000	69,000	124,200
سینڈوچ بریڈ Sandwich Bread	24,000	12,000	21,600
براؤن بریڈ Brown Bread	6,000	3,000	5,400
رس (پیکس) Rusk (Packs)			
رس (گول) Rusk (Round)	66,000	33,000	59,400
رس (لمبے) Rusk (Long)	66,000	33,000	59,400
بسکٹ (کلوگرام) Biscuits (Kgs)			
بسکٹ Biscuits	65,000	32,500	58,500

6 - انتہائی قابل توجہ امور (Critical Factors)

- ☆..... کاروباری شخص کا بیکری (Bakery) اور کنفیکشنری (Confectionery) کے کاروبار کے بارے میں پس منظر کا علم اور تجربہ۔
- ☆..... مطلوبہ اشیاء کی پیداوار کے لئے تربیت یافتہ افرادی قوت کی تعیناتی۔
- ☆..... معیار اور حفظانِ صحت کے معیارات کو برقرار رکھنا۔
- ☆..... قیمتوں کے تعین کی حکمت عملی اور ہدفی صارفین کی ضروریات کو سمجھنا۔
- ☆..... معیارات کی تعمیل اور فوڈ اتھارٹیز اور پاکستان سٹینڈرڈز اینڈ کوالٹی کنٹرول اتھارٹی (PSQCA) سے لائسنس کا حصول۔
- ☆..... مناسب قیمتوں پر معیاری میٹرل کی بروقت فراہمی کے لئے خام مال کے سپلائرز کے ساتھ مضبوط روابط استوار کرنا۔
- ☆..... مختلف مارکیٹنگ اور پروموشنل سرگرمیوں کے ذریعے مصنوعات کی موثر تشہیر۔

7۔ جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (Geographical Potential for Investment)

بیکنگ یونٹ کو قائم کرنے کے لئے مجوزہ لوکیشن کا زیادہ تر انحصار لیبر اور تیار شدہ اشیاء کو کم لاگت پر ریٹیلرز کو فراہم کرنے پر ہے۔ مزید برآں خام مال کی دستیابی، یوٹیلیٹیز اور ہدفی مارکیٹوں تک آسان رسائی جیسے عوامل کا بھی بغور جائزہ لینا چاہیے۔ لہذا، بڑے شہر اور مخصوص آبادی کے ساتھ شہری مراکز جیسا کہ کراچی، حیدرآباد، لاہور، راولپنڈی، اسلام آباد، ملتان، پشاور، گلگت اور کوئٹہ تجویز کردہ بریڈ، رس اور بسکٹ مینوفیکچرنگ یونٹ کے لئے موزوں ترین مقامات ہیں۔

8۔ متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے (Potential Target Markets/ Cities)

مذکورہ بالا بیان کردہ شہروں میں متوسط آمدنی والے گروپوں کی موجودگی والے علاقے مجوزہ کاروبار کے لئے ایک مثالی لوکیشن ہوں گے۔ بڑے شہروں میں نامزد ہول سیلرز کچھ چھوٹے ریٹیل شاپس کو فروخت کر سکتے ہیں اگر وہ موجودہ ڈسٹری بیوشن ایجنٹ سے متجاوز (Overlap) نہ ہوں۔ چھوٹے شہروں میں نامزد ہول سیلرز ڈی فیکٹو ڈسٹری بیوشن ایجنٹ (De Facto Distribution Agent) کے طور پر کام کرتا ہے۔ ممکنہ ہدف والے صارفین میں بنیادی طور پر عام گھریلو صارفین، بیکری شاپس، ریٹیلرز اور ریسٹوران شامل ہوں گے۔

9۔ منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ (Project Cost Summary)

بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ یونٹ کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کے لئے ایک تفصیلی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ مختلف اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجزیے کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔ اس کاروبار کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) اور گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

9.1 معاشی کیفیت (Project Economics)

اس مالیاتی ماڈل میں تمام اعداد و شمار کا حساب پہلے سال میں ممکنہ سیلز 27.538 ملین روپے کے لئے کیا گیا ہے۔ پہلے سال کے دوران قابل عمل استعداد 50 فیصد پر کام کرے گا جبکہ 5 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ باقی سالوں میں زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد 90 فیصد ہوگی۔ مندرجہ ذیل جدول تجویز کردہ کاروبار کی اندرونی شرح منافع، مدت واپسی اور موجودہ قدر حاصل کی تفصیل ظاہر کرتا ہے:

جدول نمبر 2: معاشی کیفیت (Project Economics)

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	53 فیصد
مدت واپسی (سال) (Payback Period)	2.61
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value)	24,251,110

نفع اور نقصان کی سطحی برابری کا تجزیہ نیچے دیا گیا ہے:

جدول نمبر 3: نفع اور نقصان کی سطحی برابری (Break Even) (100 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر)

بلا نفع و نقصان کا تجزیہ	پہلا سال	دوسرا سال	تیسرا سال	چوتھا سال	پانچواں سال	چھٹا سال	ساتواں سال	آٹھواں سال	نواں سال	دسواں سال
بلا نفع و نقصان آمدنی	18,675,576	18,960,921	19,607,564	20,557,239	21,747,775	24,918,843	26,529,705	28,380,788	30,502,092	33,126,154
بلا نفع و نقصان بٹس	185,596	188,432	194,858	204,296	216,127	247,641	263,649	282,045	303,126	329,204
حفاظت کے مارجن	32 فیصد	43 فیصد	51 فیصد	57 فیصد	61 فیصد	63 فیصد	66 فیصد	69 فیصد	71 فیصد	72 فیصد

تاہم مزید وضاحت کے مقاصد کے لئے منصوبہ کی معاشی کیفیت ذاتی سرمایہ: قرض (یعنی کہ 50:50) کی بنیاد پر ماڈل کا حساب کیا گیا ہے۔ منصوبہ کے قرض: ذاتی سرمایہ ماڈل کی بنیاد پر اندرونی شرح منافع (IRR)، مدت واپسی (Pay Back Period) اور موجودہ قدر حاصل (NPV) کی تفصیل نیچے جدول میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 4: معاشی کیفیت قرض (50 فیصد): ذاتی سرمایہ (50 فیصد) کی بنیاد پر

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	53 فیصد
مدت واپسی (سال) (Payback Period)	2.58
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے)	24,276,823

قرض: ذاتی سرمایہ کے لئے مالیاتی مفروضات نیچے فراہم کئے گئے ہیں:

جدول نمبر 5: قرض: ذاتی سرمایہ کے لئے مالیاتی مفروضات

مندرجات	تفصیلات
قرض 50 فیصد	3,970,629
ذاتی سرمایہ 50 فیصد	3,970,629
قرض پر شرح منافع	12 فیصد
قرض کی مدت (سال)	5
قرض کی ادائیگی کی اقساط/سال	2

100 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر کاروباری ماڈل کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) اور نفع و نقصان کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

9.2 کل لاگت کاروبار (Project Cost)

تجویز کردہ کاروبار کے عمل کے لئے مندرجہ ذیل جدول میں درکار مستقل اور گردش سرمایہ کی نشاندہی کی گئی ہے:

جدول نمبر 6: کل لاگت کاروبار (Project Cost)

مندرجات	رقم (روپے)
مستقل لاگت	
پلانٹ اور مشینری	4,132,220
فرنیچر اور فکسچر	1,230,050

1,040,890	موٹر گاڑیاں
240,000	بلڈنگ سکيورٹی
135,000	قبل از پیداوار لاگت
62,600	کمپیوٹر اور دفتری آلات
6,840,760	کل مستقل لاگت
	گردشی سرمایہ
641,751	خام مال کی انوینٹری
377,024	نقد
80,000	بلڈنگ کا پیشگی کرایہ
1,722	آلات کے سپئر پارٹس کی انوینٹری
1,100,497	کل گردش سرمایہ
7,941,257	کل لاگت منصوبہ

9.3 - درکار زمین (Land Requirement)

تجویز کردہ یونٹ کو قائم کرنے کے لئے تقریباً 1 کنال (4,500 مربع فٹ) زمین درکار ہوگی۔ ابتدائی مستقل لاگت کے خرچے کو کم کرنے کے لئے یہ تجویز کیا جاتا ہے کہ درکار زمین رہائشی سوسائٹیوں یا کمرشل مارکیٹوں کے نزدیکی علاقے میں کرائے کی بنیاد پر حاصل کی جائے۔

انفراسٹرکچرل ضروریات کا تخمینہ مختلف سہولیات بشمول مینجمنٹ آفس، پروڈکشن ہال اور سٹوریج وغیرہ کو مد نظر رکھ کر لگایا گیا ہے۔ درکار زمین کی تفصیلات نیچے فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 7: درکار زمین (Space Requirement)

مندرجات	رقبہ (مربع فٹ)
مالک/منیجر آفس	100
اکاؤنٹس/سپروائزر	72
رس اور بریڈ ڈیپارٹمنٹ رومز	768
بسکٹ ڈیپارٹمنٹ روم	360
اوون/بیکنگ ایریا	360
خام مال کے ذخیرہ کے لئے	360
تیار شدہ اشیاء کو سٹور کرنے کے لئے	576
سٹور اور سپئر روم	64
واش رومز	108
سٹاف کے آرام کرنے کے لئے کمرہ	288

80	کار پارکنگ
1,364	کھلی جگہ
4,500	کل

مجوزہ عمارت کا کرایہ تقریباً 80,000 روپے ماہانہ فرض کیا گیا ہے۔ ماہانہ کرایہ کے علاوہ، جگہ کے حصول کے لئے 3 ماہ کا کرایہ بطور سیوریٹی ڈیپازٹ درکار ہوگا۔

9.4 درکار مشینری اور آلات (Machinery and Equipment Requirement)

مجوزہ منصوبہ کے لئے درکار پلانٹ، مشینری اور آلات کی تفصیل نیچے فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 8: درکار مشینری اور آلات (Machinery and Equipment)

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
Oven 10ft*12ft 12x فٹ 10 فٹ 12	1	1,200,000	1,200,000
Generator	1	980,000	980,000
Spoiler Machine (120 Kg Capacity) سپائر مشین (120 کلوگرام استعداد)	1	300,000	300,000
Baking Pans for Bread برڈ کے لئے بیکنگ پینز	288	830	239,040
Cutter (Bread) کٹر (برڈ)	1	200,000	200,000
Steel Trolleys سٹیل ٹرالیز	3	60,000	180,000
Baking Pans for Rusk رس کے لئے بیکنگ پینز	192	830	159,360
Spoiler Machine (20 Ltr Capacity for Biscuits) سپائر مشین (20 لیٹر استعداد بسکٹ کے لئے)	1	150,000	150,000
Cutter (Rusk) کٹر (رس)	1	140,000	140,000
Steel Shelves سٹیل شیلف	30	4,500	135,000
Miscellaneous Items متفرق اشیاء	1	100,000	100,000
Trays (for Round Rusk) ٹریز (گول رس کے لئے)	288	240	69,120
Air Conditioner (1 Ton) ایئر کنڈیشنر (1 ٹن)	1	60,000	60,000
Fridge فریج	1	51,500	51,500
Security Equipment سیوریٹی آلات	1	45,000	45,000
Deep Freezer ڈیپ فریزر	1	47,000	47,000
LED TVs ایل ای ڈی ٹی وی	1	33,200	33,200
Water Filter (Purifier) واٹر فلٹر (پوریفائر)	1	24,000	24,000
Water Dispenser واٹر ڈسپنسر	1	19,000	19,000
کل			4,132,220

9.5۔ درکار فرنیچر اور فیکسچرز (Furniture and Fixture Requirement)

منصوبہ کے لئے درکار فرنیچر اور فیکسچرز کی تفصیلات نیچے فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 9: فرنیچر اور فیکسچرز (Furniture and Fixture)

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
تزمین و آرائش	1	1,000,000	1,000,000
بریکٹ فینز	11	3,750	41,250
ٹیبیل سٹیل مکسنگ روم	4	8,200	32,800
ٹیبیل اور چیئرز	1	25,000	25,000
ٹیبیل اور چیئرز (اکاؤنٹ اور ایڈمن آفس)	1	20,000	20,000
ایگزاسٹ فینز	7	2,200	15,400
وزیٹر چیئرز (منیجر آفس)	2	3,500	7,000
وزیٹر چیئرز (ایڈمن/منیجر آفس)	2	3,500	7,000
LED بلب (18 واٹ)	22	300	6,600
فائلز کے شیلٹ	1	6,000	6,000
متفرق فرنیچر		69,000	69,000
کل			1,230,050

9.6۔ درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

منصوبہ کے لئے مندرجہ ذیل دفتری آلات درکار ہوں گے:

جدول نمبر 10: درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
کمپیوٹرز	2	18,000	36,000
پرنٹر	1	23,000	23,000
ٹیلی فون ایکسیج	3	1,200	3,600
کل			62,600

9.7 درکار دفتری گاڑیاں (Office Vehicles Requirement)

بریڈ، رس اور بسکٹ مینوفیکچرنگ یونٹ کے لئے مندرجہ ذیل دفتری گاڑیاں درکار ہوں گی:

جدول نمبر 11 : درکار دفتری گاڑیاں (Office Vehicles Requirement)

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
پک اپ	1	1,040,890	1,040,890
کل	1		1,040,890

9.8 درکار خام مال (Raw Material Requirement)

بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) تیار کرنے کے لئے سفید آٹا بنیادی خام مال ہے جس کو مقامی مارکیٹ سے حاصل کیا جائے گا۔ میدہ کے علاوہ دیگر اجزاء جیسا کہ چینی، نمک، خمیر اور گھی وغیرہ بھی درکار ہوں گے۔ فوڈ انڈسٹری میں کام کرتے ہوئے آٹے کی قیمتوں میں تغیر سب سے بڑا خطرہ ہے۔ اس خطرے کو فلور ملز/سپلائرز کے ساتھ طویل المدت معاہدے کر کے کم کیا جاسکتا ہے جو آٹے کے بڑے پیمانے پر صنعتی صارفین کا ایک عام رواج ہے۔

مجوزہ یونٹ کی ابتدائی اور عملی استعداد کے تخمینے کے مطابق پہلے سال کے دوران درکار خام مال کی مقدار ضمیمہ 12.4 میں فراہم کی گئی ہے۔ باقی سالوں میں خام مال کی ضروریات کا تعین یونٹ کی عملی استعداد کے مطابق کیا جائے گا۔ خام مال کی خریداری کی لاگت میں اضافہ 10 فیصد سالانہ فرض کیا گیا ہے۔

9.9 درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ یونٹ کے امور کو باآسانی چلانے کے لئے درکار افرادی قوت کی تفصیلات، ملازمین کی تعداد اور ماہانہ تنخواہوں کے ساتھ ذیل میں تجویز کی گئی ہے:

جدول نمبر 12 : درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ فی ملازم (روپے)
مالک / منیجر	1	60,000
ہیڈ بیکر (Head Baker)	1	50,000
بیکری اسٹنٹ	8	25,000
اکاؤنٹنٹ	1	25,000
ڈرائیور	1	25,000
کل	12	

9.10 یوٹیلیٹیز اور دیگر لاگتیں (Utilities and Other Costs)

اس منصوبہ میں براداشت کی جانے والی اہم ترین لاگت بجلی اور گیس کے اخراجات ہیں۔ بجلی کے اخراجات کا تخمینہ تقریباً 92,180 روپے ماہانہ جبکہ گیس کے اخراجات کا تخمینہ 33,000 روپے سالانہ (بشمول دونوں قدرتی گیس اور ایل پی جی) لگایا گیا ہے۔ مزید برآں بریڈ (Bread)، رس (Rusk) اور بسکٹ (Biscuit) مینوفیکچرنگ یونٹ کی مارکیٹنگ کے لئے ضروری تشہیری اخراجات کا تخمینہ انتظامی اخراجات کا 10 فیصد لگایا گیا ہے۔

9.11۔ متوقع آمدن (Revenue Generation)

پہلے سال کے عمل کے دوران 50 فیصد عملی استعداد کی بنیاد پر متوقع آمدنی کا تخمینہ ذیل کے جدول میں فراہم کیا گیا ہے:

جدول نمبر 13 : متوقع آمدن (پہلے سال)

مندرجات	پیدا کردہ یونٹس کی تعداد	فروخت کیلئے دستیاب یونٹس (تعداد)	قیمت فروخت/یونٹ (روپے)	فروخت سے آمدنی (روپے)
بسکٹ (کلوگرام)	32,500	32,500	380	12,350,000
بریڈ پلین (بڑا پیکٹ)	60,000	60,000	65	3,900,000
بریڈ پلین (چھوٹا پیکٹ)	90,000	90,000	30	2,700,000
بریڈ ملکی (پیکٹ)	69,000	69,000	35	2,415,000
رس۔ گول (پیکٹ)	33,000	33,000	70	2,310,000
رس۔ لمبے (پیکٹ)	33,000	33,000	70	2,310,000
سینڈوچ بریڈ (پیکٹ)	12,000	12,000	115	1,380,000
براؤن بریڈ (پیکٹ)	3,000	3,000	40	120,000
زیاں (2 فیصد رس کا)	1,320	1,320	40	52,800
کل	333,820	333,820		27,537,800

10- ماہرین و مشیران (Contact Details)

مجوزہ منصوبہ میں ممکنہ سرمایہ کاروں کی سہولت کے لئے پرائیویٹ سیکٹر میں خدمات فراہم کرنے والوں سے روابط کے لئے تفصیلات ذیل میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 14 : مشینری کے سپلائرز

فون نمبر	پتہ	سپلائر کا نام
055-4241982	فیروز والہ روڈ، گوجرانوالہ	سنز آف امام دین گروپ آف کمپنیز
0300-6039602	تختیل بھلوال، مین کالونی اڈا، نور حیات کالونی، سرگودھا، پنجاب	رضوان دودھی بھلوال بیکرز، بھلوال

جدول نمبر 15 : خام مال کے سپلائرز

فون نمبر	پتہ	سپلائر کا نام
(048) 3712240	محمد بازار روڈ، محمدی بازار، بلاک نمبر 1، سرگودھا، پنجاب	انعام ٹریڈرز
+92-300-9257055	F-80/1، بلاک F، نارتھ ناظم آباد، کراچی، پاکستان	عادل ظفر/نووا ٹرانڈسٹریز

11- کارآمد روابط (Useful Links)

www.smeda.org.pk	سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.moip.gov.pk	منسٹری آف انڈسٹریز اینڈ پروڈکشن
http://mopptt.gov.pk	منسٹری آف ایجوکیشن، ٹریننگ اینڈ سٹینڈرڈز ان ہائر ایجوکیشن
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.ajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں کشمیر
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈویلپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان (ٹی ڈی اے پی)
www.secp.gov.pk	سیکیورٹی اینڈ ایکس چینج کمیشن آف پاکستان (ایس ای سی پی)
www.fpcci.com.pk	فیڈریشن آف پاکستان چیمبر آف کامرس اینڈ انڈسٹری (ایف پی سی سی آئی)
www.sbp.org.pk	سٹیٹ بینک آف پاکستان
www.pvta.gov.pk	پنجاب ووکیشنل ٹریننگ کونسل (پی وی ٹی سی)
www.tevta.org	ٹیکنیکل ایجوکیشن اینڈ ووکیشنل ٹریننگ اتھارٹی (ٹی ای وی ٹی اے)
foof.punjab.gov.pk	پنجاب فوڈ پارٹنمنٹ
www.mnfsr.gov.pk	منسٹری آف نیشنل فوڈ سکیورٹی اینڈ ریسرچ
updated.psqca.com.pk	پاکستان سٹینڈرڈز اینڈ کوالٹی کنٹرول اتھارٹی
www.sfa.gos.pk	سندھ فوڈ اتھارٹی (ایس ایف اے)
www.pfa.gop.pk	پنجاب فوڈ اتھارٹی

12- ضمیمہ جات (Annexures)

12.1- آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)

Calculations Income Statement											S.M.E.D.A	
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
Revenue	27,297,800	33,320,733	39,934,886	47,643,655	56,448,330	66,524,853	78,035,828	91,227,740	106,233,406	116,873,846		
<i>Cost of sales</i>												
Raw Material Cost	15,402,031	18,636,453	22,363,740	26,450,134	31,570,159	37,207,638	43,637,020	51,024,142	59,438,119	67,970,931		
Direct labor	3,000,000	3,300,000	3,630,000	3,993,000	4,392,300	4,831,530	5,314,683	5,846,151	6,430,766	7,073,843		
Machinery Maintenance	41,322	45,454	50,000	55,000	60,300	66,520	73,205	80,525	88,578	97,436		
Direct Electricity	774,309	851,740	936,914	1,030,605	1,133,666	1,247,032	1,371,735	1,503,900	1,639,300	1,783,730		
Direct Water	137,639	166,604	199,924	233,243	282,207	332,624	390,279	466,139	531,267	584,934		
Direct Gas	1,773,183	1,949,405	2,144,347	2,353,782	2,594,680	2,854,126	3,139,538	3,453,492	3,798,541	4,178,725		
Total cost of sales	21,127,539	24,940,662	29,544,934	34,323,764	40,033,511	46,339,550	53,046,461	62,360,359	71,937,372	79,131,109		
Gross Profit	6,410,261	8,371,076	10,659,952	13,322,891	16,411,819	19,985,304	24,109,367	28,868,390	34,316,124	37,742,737		
<i>General administration & selling expenses</i>												
Administration expenses	1,320,000	1,452,000	1,597,200	1,756,920	1,929,612	2,123,973	2,338,461	2,572,307	2,829,537	3,112,491		
Building rental expense	960,000	1,056,000	1,161,600	1,277,760	1,405,536	1,546,000	1,700,699	1,870,768	2,037,845	2,263,630		
Electricity expense	331,847	365,031	401,534	441,633	483,337	534,442	587,337	646,673	711,343	782,477		
Water expense	33,000	36,300	39,930	43,923	48,315	53,147	58,462	64,308	70,738	77,812		
Traveling exp. mac	413,067	499,311	599,773	714,730	846,680	997,373	1,170,337	1,363,416	1,589,302	1,753,133		
Communications exp. mac (phone, fax, mail, internet, etc.)	39,600	43,560	47,916	52,703	57,973	63,706	70,154	77,169	84,886	93,375		
Office vehicle running exp. mac	83,271	91,293	100,738	110,334	121,917	134,109	147,520	162,372	178,499	196,949		
Office expenses (stationery, entertainment, janitorial services, etc.)	39,600	43,560	47,916	52,703	57,973	63,706	70,154	77,169	84,886	93,375		
Promotional exp. mac Year 1-5	132,000	145,200	159,720	175,692	193,261	-	-	-	-	-		
Promotional exp. mac Year 6-10	-	-	-	-	-	106,294	116,023	123,615	141,477	155,625		
Professional fees (legal, audit, consultants, etc.)	137,639	166,604	199,924	233,243	282,207	332,624	390,279	466,139	531,267	584,934		
Depreciation expense	764,235	764,235	764,235	767,894	767,304	1,401,786	1,436,022	1,465,339	1,485,339	1,490,242		
Amortisation of pre-operating costs	27,000	27,000	27,000	27,000	27,000	-	-	-	-	-		
Miscellaneous expense 1	66,000	72,600	79,860	87,846	96,631	106,294	116,023	123,615	141,477	155,625		
Subtotal	4,343,309	4,769,499	5,227,367	5,747,945	6,323,296	7,483,634	8,194,320	8,977,793	9,831,093	10,693,577		
Operating Income	2,066,952	3,601,577	5,432,584	7,574,946	10,088,523	12,499,220	15,915,048	19,890,597	24,485,026	27,049,160		
Other income (interest on cash)	21,000	69,392	130,120	203,710	274,174	341,225	433,140	550,786	694,674	892,741		
Other income 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Gain / (loss) on sale of machinery & equipment	-	-	-	-	1,629,383	-	-	-	-	-		
Gain / (loss) on sale of computer equipment	-	-	14,730	-	-	31,325	-	-	31,391	41,133		
Gain / (loss) on sale of fire vehicles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Earnings Before Interest & Taxes	2,087,972	3,671,369	5,577,435	7,780,656	12,431,941	12,872,270	16,348,187	20,449,384	25,211,292	27,983,088		
Earnings Before Tax	2,087,972	3,671,369	5,577,435	7,780,656	12,431,941	12,872,270	16,348,187	20,449,384	25,211,292	27,983,088		
Tax	202,566	537,377	1,093,136	1,845,239	3,471,179	5,325,594	4,341,565	6,370,984	7,949,952	9,914,031		
NET PROFIT (LOSS) AFTER TAX	1,885,406	3,133,992	4,484,299	5,935,417	8,960,762	9,246,676	11,506,622	14,078,400	17,261,340	19,069,057		

12.2 - اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet)

Calculations												SMEDA
Balance Sheet												
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
Assets												
Current assets												
Cash & Bank	377,024	1,304,567	3,810,028	6,590,605	9,857,215	12,076,728	15,221,287	19,429,894	24,653,014	30,940,911	40,478,376	
Accounts receivable		1,131,690	1,250,518	1,506,280	1,800,889	2,138,918	2,526,785	2,970,886	3,473,480	4,057,834	4,584,911	
Equipment spare part inventory	1,722	1,989	2,297	2,653	3,064	3,539	4,088	4,721	5,453	6,288	-	
Raw material inventory	641,751	776,519	951,825	1,110,422	1,315,423	1,560,320	1,819,048	2,126,006	2,476,172	2,723,789	-	
Pre-paid building rent	80,000	88,000	96,800	106,480	117,128	128,841	141,276	155,907	171,487	188,556	-	
Total Current Assets	1,100,487	3,302,265	6,091,456	9,325,440	13,083,530	15,898,346	19,712,927	24,687,354	30,764,555	37,917,458	45,065,282	
Fixed assets												
Building/Security	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	
Machinery & equipment	4,132,220	3,718,998	3,305,776	2,892,554	2,479,332	2,066,110	1,652,888	1,239,666	826,444	413,222	-	
Furniture & fixtures	1,230,050	1,107,045	984,040	861,035	738,030	615,025	492,020	369,015	246,010	123,005	-	
Office vehicles	1,040,890	832,712	624,534	416,356	208,178	1,676,364	1,341,091	1,005,818	670,546	335,273	-	
Computer equipment	59,000	39,530	20,060	6,890	46,761	23,222	79,749	51,974	26,882	9,219	61,324	
Office equipment	3,600	3,240	2,880	2,520	2,160	1,800	1,440	1,080	720	360	-	
Total Fixed Assets	6,705,760	5,941,525	5,177,230	4,481,355	3,713,461	2,946,337	2,255,676	1,572,664	870,215	4,388,504	2,938,320	
Intangible assets												
De-operation costs	135,000	108,000	81,000	54,000	27,000	-	-	-	-	-	-	
Total Intangible Assets	135,000	108,000	81,000	54,000	27,000	-	-	-	-	-	-	
TOTAL ASSETS	7,941,257	9,352,290	11,349,756	13,880,795	16,833,981	25,794,742	28,266,603	31,815,008	36,466,870	42,285,972	48,001,549	
Liabilities & Shareholders' Equity												
Shareholders' equity												
Paid-up capital	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	7,941,257	
Retained earnings		1,411,032	3,408,498	5,939,537	8,892,723	11,853,485	14,814,346	17,775,201	20,736,053	23,696,905	26,657,757	
Total Equity	7,941,257	9,352,290	11,349,756	13,880,795	16,833,981	25,794,742	28,266,603	31,815,008	36,466,870	42,285,972	48,001,549	
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES	7,941,257	9,352,290	11,349,756	13,880,795	16,833,981	25,794,742	28,266,603	31,815,008	36,466,870	42,285,972	48,001,549	

12.3 - گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement)

Calculations													SME DA
Cash Flow Statement													
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
Operating activities													
Net profit		1,881,376	3,133,632	4,484,218	5,937,407	8,900,762	9,246,976	11,506,322	14,160,400	17,267,340	19,069,008		
Add: depreciation expense		764,235	764,235	764,235	767,894	767,304	1,401,786	1,406,002	1,425,339	1,425,339	1,430,342		
amortization of pre-operating costs		27,000	27,000	27,000	27,000	27,000	-	-	-	-	-		
Accounts receivable		(1,131,690)	(1,131,690)	(235,762)	(294,409)	(338,228)	(387,967)	(444,051)	(507,594)	(579,404)	(627,077)		
Equipment inventory	(1,722)	(267)	(308)	(356)	(411)	(473)	(549)	(634)	(732)	(846)	6,238		
Raw material inventory	(641,751)	(134,768)	(153,304)	(178,399)	(205,001)	(234,897)	(268,722)	(306,963)	(350,166)	(247,617)	273,789		
Re-paid building rent	(80,000)	(8,000)	(3,800)	(9,600)	(10,648)	(11,713)	(12,884)	(14,172)	(15,500)	(17,142)	188,656		
Cash provided by operations	(73,473)	1,397,886	3,641,607	4,831,066	6,221,851	9,162,733	9,938,740	12,166,523	14,711,638	17,847,684	22,820,895		
Financing activities													
Issuance of shares		794,757	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Cash provided by / (used for) financing activities		794,757	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Investing activities													
Capital expenditure	(6,840,760)	-	-	(68,300)	-	(6,980,240)	(730,069)	-	-	(91,528)	-		
Cash (used for) / provided by investing activities	(6,840,760)	-	-	(68,300)	-	(6,980,240)	(730,069)	-	-	(91,528)	-		
NET CASH													
	377,024	1,397,886	3,641,607	4,762,766	6,221,851	2,202,513	9,919,574	12,166,523	14,711,638	17,756,156	22,820,895		

12.4 - درکار خام مال (Raw Material Requirement)

Input Material	Rusk			Bread Plain (Large)			Bread Plain (Small)			Bread Milky			Sandwich Bread			Brown Bread			Biscuits		
	Qty	Rate	Amount	Qty	Rate	Amount	Qty	Rate	Amount	Qty	Rate	Amount	Qty	Rate	Amount	Qty	Rate	Amount	Qty	Rate	Amount
White Flour (Kg)	84	49	4,100	100	49	4,900	100	49	4,900	100	49	4,900	100	49	4,900	6	49	294.00	7.5	49	368
Yeast (Gm)	400	0.50	200	700	1	700	700	1	700	700	1	700	700	1	700	40	1	39.60	6.0	1	6
Eggs (Gm)	150	0.50	75	100	1	100	100	1	100	100	1	100	100	1	100	20	1	19.60	1	1	1
Sugar (Kg)	20	86	1,720	4	86	344	4	86	344	23	86	1,978	4	86	344	30	1	29.40	65	1	65
Salt (Gm)	800	0.01	8	1,000	0	10	1,000	0	10	1,000	0	10	1,000	0	10	0	1	0	0	1	0
Ghee (Kg)	5	200	1,000	8	200	1,600	8	200	1,600	8	200	1,600	8	200	1,600	0.40	200	82.40	1.0	200	200
Fat (Kg)	-	350	-	-	350	-	-	350	-	3	350	1,050	-	350	-	850	-	-	350	-	-
Oil (kg)	2	215	430	1	215	215	1	215	215	1	215	215	0.60	215	129	0.25	215	53.75	0.15	-	-
CPL Powder (Gm)	12	-	20	3	24	72	20	3	24	20	3	24	20	3	24	3	-	-	3	-	-
Chocolate (Kg)	-	25	-	-	25	-	-	25	-	25	-	25	-	25	-	0.5	25	12.50	-	25	-
Eggs (Nos)	10	-	-	-	40	-	-	40	-	40	-	40	-	40	-	3	10	33.30	12.0	40	420
Essence + Food Color	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	200	200
King Sugar (kg)	85	-	-	-	35	-	-	35	-	35	-	35	-	35	-	30	-	-	35	-	35
Frozen Ghee (kg)	200	-	-	-	200	-	-	200	-	200	-	200	-	200	-	200	-	-	200	-	200
Raw Material Cost	3,855			7,873			7,873			10,114			7,873			481			1,294		
Output (Manufacture input materials)	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty	Units	Qty
	215	Packs (150 gms)	135	Breads	372	Breads	372	Breads	435	Breads	435	Breads	445	Breads	45	Breads	13	Kgs	13	Kgs	13

13- کلیدی مفروضے (Key Assumptions)

13.1- روزمرہ اخراجات کے مفروضے (Operating Cost Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
مشینری کی دیکھ بھال	1 فیصد مشینری کی لاگت کا
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ وغیرہ)	3 فیصد انتظامی اخراجات کا
نقل و حمل کے اخراجات	3 فیصد انتظامی اخراجات کا
تشہیری اخراجات	10 فیصد انتظامی اخراجات کا
گاڑیوں کی دیکھ بھال کے اخراجات	8 فیصد گاڑی کی لاگت کا
فرسودگی کی شرح	10 فیصد مشینری پر 20 فیصد گاڑیوں پر 10 فیصد فرنیچر اور فکسچر پر
مہنگائی میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
بجلی کی قیمت میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
تنخواہوں میں اضافہ کی شرح	10 فیصد

13.2- آمدنی کی مفروضات (Revenue Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
قیمت فروخت میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
کام کے دنوں کی تعداد/سالانہ	360
زیادہ سے زیادہ عملی استعداد	بریڈ 468,000 پیکٹ رس 132,000 پیکٹ بسکٹ 65,000 کلوگرام
رس کا زیاں	2 فیصد

13.3- پیداواری لاگت کے مفروضات (Production Cost Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
قابل عمل استعداد پہلے سال	50 فیصد
پیداواری استعداد میں اضافہ کی شرح	5 فیصد
زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد	90 فیصد
خام مال کی لاگت میں اضافہ کی شرح	10 فیصد