

پری فزیلیٹی تحقیق

(چمڑے کے ملبوسات تیار کرنے کا کارخانہ)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور۔

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

نومبر 2016

ریجنل آفس بلوچستان

بگلو نمبر: A-15 چمن ہاؤس سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 2831623, 2831702 (081)

فیکس نمبر: 2831922 (081)

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 35610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

نمبر شمار	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہار التعلق	2
2	اجمالی جائزہ	2
3	سمیڈا کا تعارف	3
4	دستاویز کا مقصد	3
5	کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان	3
5.1	پیداواری گردش عمل	4
5.2	ابتدائی و عملی استعداد	4
6	انتہائی قابل توجہ امور	4
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	5
8	متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے	5
9	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	5
9.1	معاشی کیفیت	5
9.2	درکار سرمایہ	6
9.3	کل لاگت کاروبار	6
9.4	درکار زمین	7
9.5	درکار مشینری اور آلات	7
9.6	درکار فرنیچر اور فیکچرز	8
9.7	درکار دفتری آلات	9
9.8	درکار خام مال	9
9.9	درکار افرادی قوت	10
9.10	متفرق اور دیگر لاگتیں	10
9.11	آمدن - متوقع آمدن اور پیداوار	11
10	ماہرین و مشیران	11
11	کارآمد روابط	12
12	ضمیمہ جات	13
12.1	آمدن کا گوشوارہ (انکم شیٹمنٹ)	13
12.2	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	14
12.3	گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو)	15
13	کلیدی مفروضے	16

1- اظہارِ لا تعلقی (DISCLAIMER)

یہ معلوماتی مواد اس کاروبار کے بارے میں معلومات فراہم کرنے کی نیت سے شائع کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس مواد کے لئے مختلف قابل اعتماد ذرائع سے معلومات لی گئی ہیں۔ البتہ اس میں کئی مفروضات بھی ہیں جو مختلف حالات میں مختلف نتائج دے سکتے ہیں۔ یہ معلومات ”جو ہے، جیسے ہے“ کی بنیاد پر دی گئی ہیں سمیڈا، اس کے ملازمین یا عہدیداران معلومات کی صحت کے ذمہ دار نہیں ہیں۔ البتہ اس کام کو سرانجام دیتے ہوئے ہر ممکن احتیاط برتی گئی ہے۔

اضافی معلومات حاصل کرنے کے لئے ممکنہ سرمایہ کاری کی حوصلہ افزائی کی جائے گی جو کہ فیصلہ سازی کے عمل میں ضروری ہے۔ ممکنہ سرمایہ کار کو دی گئی معلومات پر عمل کرنے سے قبل مستند مشاورت کا یا ماہرین سے پیشہ ورانہ مشورہ کرنے کی بھی ضرورت ہے۔

اس کاروبار سے متعلق تفصیلی رپورٹ SMEDA نے تیار کی ہے۔ SMEDA کی طرف سے خدمات اور متعلقہ معلومات کے حصول کے لئے SMEDA کی ویب سائٹ www.smeda.org.pk پر رابطہ کیا جاسکتا ہے۔

دستاویز

دستاویز نمبر	پری فریڈیلٹی نمبر
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب
تاریخ تیاری	نومبر 2016ء
مزید معلومات	پراونشل چیف پنجاب janjua@smeda.org.pk

2- اجمالی جائزہ (EXECUTIVE SUMMARY)

یہ مجوزہ منصوبہ چمڑے کے ملبوسات تیار کرنے کے میدان میں سرمایہ کاری کے متعلق تفصیلات فراہم کرتا ہے۔ منصوبہ میں چمڑے کی جیکٹ (Leather Jackets)، ہائیکر جیکٹ (Biker Jackets) اور چمڑے کے کوٹ (Leather Coats) تیار کرنے پر توجہ مرکوز کی گئی ہے۔ یہ یونٹ چمڑے کے ”کی رینگ“ (Key Ring)، کریڈٹ کارڈ ہولڈر (Credit Card Holder)، لیڈیز بل فولڈرز (Ladies Bill Folders) اور چمڑے کی دیگر چھوٹی اشیاء بغیر کسی اضافی مشینری کے بنانے کی صلاحیت بھی رکھتا ہے۔ ملک میں معیاری چام اور کھالیں دستیاب ہیں اور چمڑے کے کارخانے عمدہ معیار کا چمڑہ بنانے کی صلاحیت رکھتے ہیں۔

یو ایس اے، جرمنی، فرانس، برطانیہ اور اٹلی چمڑے کے ملبوسات کے بڑے درآمد کنندگان ہیں۔ ان ممالک نے 2015ء میں دنیا بھر سے 48 فیصد چمڑے کے ملبوسات درآمد کئے ہیں۔ اسی سال عالمی برآمدات میں پاکستان کی شراکت 9 فیصد رہی ہے جو برآمدی مارکیٹ میں خلاء اور ممکنہ مواقع ظاہر کرتی ہے جیسے کہ ٹیکنالوجی، ہنرمند افرادی قوت پر عملدرآمد پر توجہ دے کر حاصل کیا جاسکتا ہے۔ حکومت چمڑے کی مصنوعات کی برآمد پر چھوٹ بھی فراہم کر رہی ہے۔

چمڑے کے ملبوسات تیار کرنے کے کاروبار کی کل سرمایہ کاری تقریباً 24.29 ملین روپے ہے۔ اس میں 22.22 ملین روپے مستقل لاگت اور 2.07 ملین روپے ابتدائی گردشی سرمایہ شامل ہے۔ منصوبہ 50 فیصد قرض اور 50 فیصد ذاتی سرمایہ سے شروع کیا جائے گا۔ منصوبہ کی NPV موجودہ قدر حاصل تقریباً 20.82 ملین روپے، IRR اندرونی شرح منافع 33 فیصد اور مدت واپسی 3.81 سال ہے۔ منصوبہ 20 افراد کو براہ راست اور کئی دیگر افراد کو روزانہ اجرت کی بنیاد پر روزگار کے مواقع فراہم کرے گا۔

سرمایہ کاری پر زیادہ منافع کا حصول اور کاروبار میں مستحکم ترقی کا انحصار کاروباری شخص کے پاس متعلقہ کاروبار کے میدان میں پہلے سے کچھ تجربہ یا تعلیم ہونے سے متوقع ہے۔ یہ پری فریڈیلٹی پاکستان میں چمڑے کی ملبوسات تیار کرنے والا یونٹ شروع کرنے کے مختلف پہلوؤں کے متعلق معلومات فراہم کرتی ہے۔

3- سمیڈا کا تعارف (INTRODUCTION TO SMEDA)

سہ ماہی انڈمیڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے لئے سمیڈا نے شعبہ جاتی تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

4- دستاویز کا مقصد (PURPOSE OF THE DOCUMENT)

کاروبار کے ممکنہ امکانات کی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فریبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، تکمیل اور متوقع منافع کے حصول کے لئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ زیر نظر دستاویز میں چھڑے کے دستاویز تیار کرنے کا یونٹ قائم کرنے والوں کے لئے اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام بھی ہیں جہاں پر لکھت پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں۔ لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر بھی نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5- منصوبے کا مختصر بیان (BRIEF DESCRIPTION OF PROJECT)

مجوزہ پراجیکٹ پاکستان میں چھڑے کے ذیلی سیکٹروں میں سے ایک یعنی چھڑے کے ملبوسات تیار کرنے کے متعلق معلومات فراہم کرتی ہے۔ یہ ذیلی سیکٹر خواہش مند کاروباری اشخاص کے لئے پاکستان کے بڑے برآمدی نوعیت کے سیکٹروں میں سے ایک میں اپنا کاروبار قائم کرنے کے لئے قوی مواقع کی پیشکش کرتا ہے۔ اعلیٰ معیار کے خام مال تک آسان اور متواتر رسائی کے ساتھ ہنرمند افراد کی دستیابی پاکستان میں چھڑے کے ملبوسات تیار کرنے کے میدان میں نیا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے پرکشش مواقع فراہم کرتی ہے۔ یہ موسمی کاروبار نہیں ہے کیونکہ اس کی طلب بین الاقوامی مارکیٹ میں ہمیشہ موجود رہتی ہے۔ تاہم موسم سرما کے دوران یورپ اور شمالی ممالک میں طلب بڑھ جاتی ہے۔ علاوہ ازیں عید الاضحیٰ کا موقع سے خام مال کا ذریعہ بن جاتا ہے کیونکہ اس وقت بڑی تعداد میں جانور ذبح کئے جاتے ہیں۔

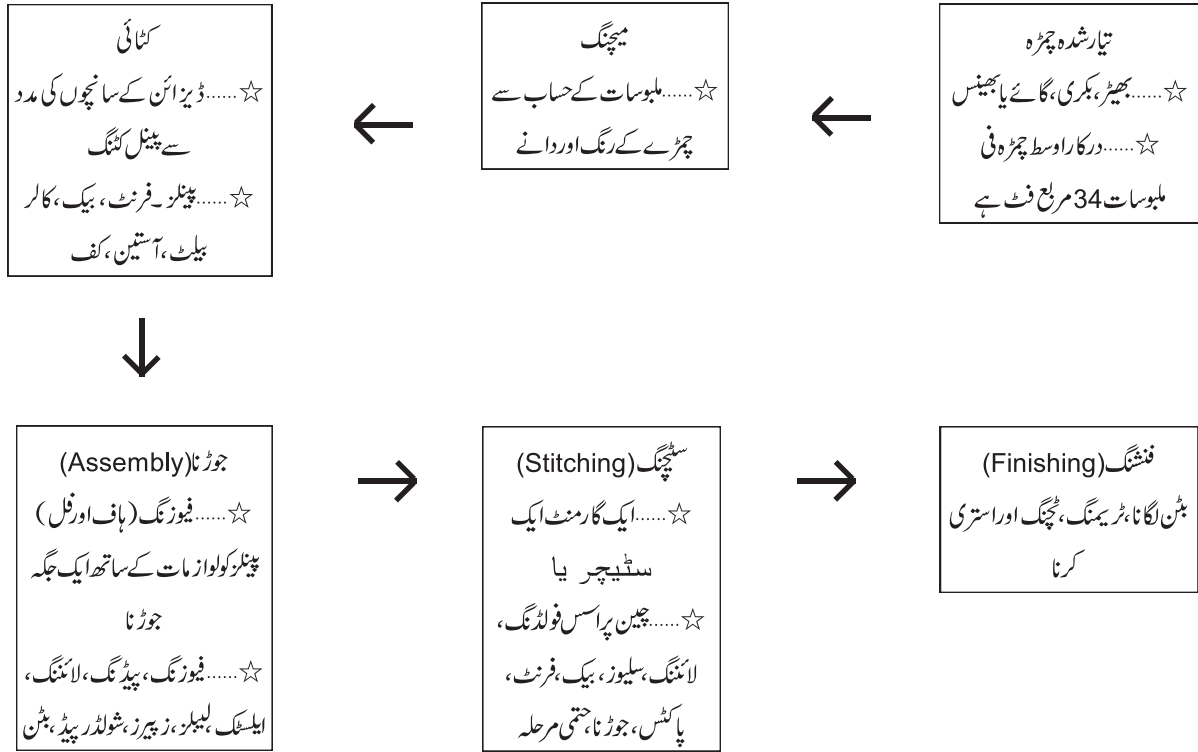
یہ مجوزہ منصوبہ چھڑے کے ملبوسات چھڑے کی جیکٹس (Leather Jackets)، بانیکر جیکٹ (Biker Jackets) اور مردوں، عورتوں اور بچوں کے کوٹ کی تیاری کے لئے سرمایہ کاری کی تفصیلات فراہم کرتا ہے۔ یہ یونٹ چھڑے کے ”کی رینگ“ (Key Ring)، کریڈٹ کارڈ ہولڈر (Credit Card Holder)، لیڈیز بل فولڈرز (Ladies Bill Folders) اور چھڑے کی دیگر چھوٹی اشیاء بغیر کسی اضافی مشینری کے بنانے کی صلاحیت بھی رکھتا ہے۔ چھڑے کی مصنوعات بنانے والا یونٹ بنیادی طور پر برآمدات پر توجہ دے گا۔

اس پری فریبلٹی کی بنیاد 8 گھنٹے کی شفٹ میں 45 ملبوسات روزانہ تیار کرنے کی صلاحیت رکھنے والی 30 سٹچنگ مشینوں (Stitching Machines) کے یونٹ پر ہے۔

5.1 پیداواری گردش عمل (PRODUCTION PROCESS FLOW)

تجویز کردہ یونٹ کا پیداواری گردش عمل مندرجہ ذیل ہوگا:

فکر: پیداواری گردش عمل



5.2 ابتدائی اور عملی استعداد (INSTALLED AND OPERATIONAL CAPACITIES)

اس پری فریٹبلٹی کی بنیاد 8 گھنٹے کی شفٹ میں 45 ملبوسات روزانہ تیار کرنے کی صلاحیت رکھنے والی 30 سٹچنگ مشینوں (Stitching Machines) کے یونٹ پر ہے۔ عمل کے پہلے سال 60 فیصد عملی استعداد کے ساتھ 8,100 ملبوسات تیار کئے جائیں گے جبکہ زیادہ سے زیادہ عملی استعداد 90 فیصد عمل کے 7 ویں سال میں 12,150 ملبوسات تیار کر کے حاصل کر لی جائے گی۔

6 انتہائی قابل توجہ امور (CRITICAL FACTORS)

اس منصوبہ کی کامیابی کے لئے درج ذیل امور انتہائی اہم ہیں:

☆..... بین الاقوامی سطح پر لیڈرانڈسٹری خاص طور پر ملبوسات کے رجحانات سے آگاہی۔

☆..... سرمایہ کاری پر زیادہ منافع اور کاروبار میں مستحکم ترقی کاروباری شخص اور ملازمین کی صلاحیتوں کی تعمیر و تربیت کے ساتھ وابستہ ہے۔ کاروبار کے متعلق میدان میں پہلے سے تجربہ اور تعلیم بہت مفید ہو سکتی ہے۔

☆..... مقامی اور بین الاقوامی ماحولیاتی قوانین کی سخت تعمیل۔

☆..... ملبوسات عمدہ معیار کے چڑے سے جو کہ بین الاقوامی معیار جیسا کہ ریچ REACH رجسٹریشن (Registration)، ایویلیویشن (Evaluation)، اتھارائزیشن (Authorization) اور ریسٹرکشن آف کیمیکل ریسرچ (Restriction of Chemical substances) کے مطابق ہو، تیار کئے جانے چاہئیں۔

☆..... ہنرمند افرادی قوت اور خام مال کی دستیابی کو یقینی بنانا۔

☆..... پیداواری عمل کی پروکیورمنٹ (Procurement) سے کٹائی اور سلائی تک کی کڑی نگرانی۔
☆..... تشہیری مہم (ویب سائٹ اور سوشل میڈیا Website & Social Media) اور بین الاقوامی روابط کے ذریعے برآمدی آرڈرز کا مستقل حصول۔

7- جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (GEOGRAPHICAL POTENTIAL FOR INVESTMENT)

چمڑے کی مصنوعات کی تیاری کے لئے لاہور، کراچی اور سیالکوٹ 3 اہم کلسٹر ہیں۔ افرادی قوت کی دستیابی نہایت اہم ہے جبکہ لوکیشن کا انتخاب کرتے ہوئے ہنرمند افرادی قوت، خام مال اور بنیادی ضروریات کثرت سے موجود ہیں۔ چمڑے کے ملبوسات تیار کرنے والا یونٹ ان شہروں کے مضافاتی علاقوں میں قائم کیا جاسکتا ہے۔

8- متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے (POTENTIAL TARGET MARKETS / CITIES)

امریکہ، جرمنی، فرانس، یو کے اور اٹلی چمڑے کے ملبوسات کے اہم درآمد کنندہ ہیں۔ ان ممالک نے 2015ء میں 1,687.90 ملین ڈالر کے چمڑے کے ملبوسات درآمد کئے ہیں جو کہ دنیا کے ملبوسات کی درآمد کا 48 فیصد ہے۔ پاکستان کی چمڑے کی مصنوعات کی برآمد 325.34 ملین ڈالر تھی جو 2015ء میں درکار چمڑے کی مصنوعات کا 9 فیصد ہے۔ ان اعداد و شمار کو ٹیکنالوجی، ہنرمند افراد اور بین الاقوامی معیارات کی تعمیل پر توجہ دے کر بڑھایا جاسکتا ہے جو بالآخر پاکستان سے چمڑے کی ملبوسات کی طلب کو بڑھاتا ہے۔ معمول کے گاہکوں میں یورپ اور امریکہ کے چین سٹورز (Chain Stores) اور دنیا کے چمڑے کے مصنوعات کے اہم برانڈز شامل ہیں۔

9- منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ (PROJECT COST SUMMARY)

چمڑے کے ملبوسات تیار کرنے والے یونٹ کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کیلئے ایک تفصیلی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے اور مختلف اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجربے کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔
اس کاروبار کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) اور نفع و نقصان کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) ضمیمہ جات کے طور پر پرفل کی گئی ہیں۔

9.1- معاشی کیفیت (PROJECT ECONOMICS)

اس پراجیکٹ کی عملی استعداد 13,500 چمڑے کے ملبوسات سالانہ تیار کرنا ہے۔ تاہم عمل کے پہلے سال کے دوران یہ 60 فیصد استعداد پر کام کرتے ہوئے چمڑے کے 60 فیصد ملبوسات تیار کرے گا۔

مندرجہ ذیل جدول میں اندرونی شرح منافع (IRR)، کل مدت واپسی (Payback Period) اور موجودہ قدر حاصل (NPV) کی تفصیل فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 1: معاشی کیفیت

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (IRR)	33 فیصد
کل لاگت کی مدت واپسی (Payback Period)	3.81 سال
موجودہ قدر حاصل (NPV)	20,824,644 روپے

9.2۔ درکار سرمایہ (PROJECT FINANCING)

مندرجہ ذیل جدول درکار ذاتی سرمائے اور بینک قرض سے متعلق متغیر کی تفصیلات فراہم کرتا ہے:

جدول نمبر 2: درکار سرمایہ

مندرجات	تفصیلات
ذاتی سرمایہ (50 فیصد)	12,143,866 روپے
بینک کا قرضہ (50 فیصد)	12,143,866 روپے
بینک کے قرضے پر شرح منافع (سالانہ)	14 فیصد
قرضہ کی مدت	5 سال

9.3۔ کل لاگت کاروبار (PROJECT COST)

تجویز کردہ کاروبار کے عمل کے لئے مندرجہ ذیل جدول میں درکار مستقل اور گردش سرمایے کی ضروریات کی نشاندہی کی گئی ہے:

جدول نمبر 3: کل لاگت کاروبار

مندرجات	رقم (روپے)
مستقل لاگت	
زمین	7,500,000
بلڈنگ / انفراسٹرکچر	8,310,000
مشینری اور آلات	3,507,000
فرنیچر اور فیکسچرز	788,000
دفتری آلات	513,000
قبل از پیداوار لاگت	1,602,717
کل مستقل لاگت	22,220,717
گردشی سرمایہ	
آلات کے سپئر پارٹ کی انونیٹری	98,886
خام مال انونیٹری	1,668,129
نقد	300,000
کل گردش سرمایہ	2,067,015
کل لاگت کاروبار	24,287,731

9.4 - درکار زمین (SPACE REQUIREMENT)

تجویز کردہ یونٹ کو قائم کرنے کے لئے تقریباً 1.50 کنال رقبہ درکار ہوگا۔ درکار رقبہ کا تخمینہ پروڈکشن ہال، مینجمنٹ آفس، سٹوریج اور ڈسپنری/کسی بھی ہنگامی طبی حالات کی صورت میں ملازمین کی صحت کی نگہداشت (کسی بھی ہنگامی صورتحال میں) کو مد نظر رکھ کر لگایا گیا ہے۔ تاہم صنعت میں کام کرنے والے یونٹ کسی خاص رجحان کی پیروی نہیں کرتے۔ مندرجہ ذیل جدول میں منصوبہ کے لئے درکار زمین کے متعلق اعداد و شمار فراہم کئے گئے ہیں۔

زمین کی لاگت کا تخمینہ 5.00 ملین روپے فی کنال ہے۔ تاہم درکار زمین کی کل لاگت 7.50 ملین روپے ہے۔ زمین لاہور، کراچی یا سیالکوٹ کے کسی کمرشل/صنعتی علاقے میں خریدی جانی چاہیے جہاں کلسٹر موجود ہوں یا کسی دوسری جگہ جہاں معیاری خام مال (چمڑہ) اور ہنرمند افرادی قوت آسانی سے دستیاب ہیں۔ مجوزہ کاروبار کے لئے درکار بلڈنگ کی تعمیر کی لاگت نیچے دیئے گئے جدول میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 4: درکار زمین

مندرجات	رقبہ کا تخمینہ (مربع فٹ)	لاگت یونٹ (روپے/مربع فٹ)	کل لاگت (روپے)
مینجمنٹ/ایڈمن دفاتر	800	1,800	1,440,000
فیکٹری ایریا	4,000	1,200	4,800,000
سٹور	1,000	1,500	1,500,000
کھلی جگہ/ڈرائیوے	700	100	70,000
صحت کی سہولیات/طبی امداد	250	2,000	500,000
ٹوٹل	6,750		8,310,000

9.5 - درکار مشینری اور آلات (MACHINERY AND EQUIPMENT REQUIREMENT)

مجوزہ منصوبہ کیلئے درکار پلانٹ، مشینری اور آلات کی تفصیل ذیل کے جدول میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 5: درکار مشینری اور آلات

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
لاک سلائی (سنگل سوئی کے ساتھ)	30	45,000	1,350,000
لاک سلائی (ڈبل سوئی کے ساتھ)	2	100,000	200,000
فیوزنگ مشین	1	80,000	80,000
سکیونگ مشین	1	150,000	150,000
کٹائی کے لئے میزیں	2	20,000	40,000
بجلی کی استری	4	3,000	12,000
سٹور ریکس	10	15,000	150,000
معائنہ کے لئے میزیں	3	7,000	21,000
سنیپ ایچیمنٹ مشین (Snap Attachment Machine)	1	15,000	150,000
سٹریپنگ مشین (Strapping Machine)	1	100,000	100,000

100,000	100,000	1	ٹولز، گجٹ وغیرہ (Tools, Gauges etc.)
25,000	25,000	1	اوور لاک مشین (3 دھاگوں والی)
114,000	3,000	38	الیکٹریفیکیشن (Electrification)
900,000	900,000	1	جنریٹر (50 کے وی اے)
50,000	50,000	1	وزن کرنے کیلئے کنڈا (100 کلوگرام)
200,000	200,000	1	متفرق
3,507,000			ٹوٹل مشینری اور آلات

9.6۔ درکار فرنیچر اور فیکسچرز (FURNITURE AND FIXTURE REQUIREMENT)

منصوبہ کے لئے درکار فرنیچر اور فیکسچرز کی تفصیل درج ذیل جدول میں دی گئی ہے:

جدول نمبر 6: درکار فرنیچر اور فیکسچرز

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
دفتر میں وزیٹرز کے لئے کرسیاں	10	6,000	60,000
دفتر کے لئے میزیں	5	10,000	50,000
فیکٹری کے لئے کرسیاں	40	4,000	160,000
مشین کے لئے میزیں	34	2,000	68,000
چھت والے بچے	20	3,000	60,000
ایس 1.5 ٹن	2	60,000	120,000
انڈسٹریل ایئر کولر	2	40,000	80,000
لائٹس	1	40,000	40,000
سٹوریج ریکس وغیرہ	1	100,000	100,000
فائر فائٹنگ ایکوپمنٹ	1	50,000	50,000
ٹوٹل فرنیچر اور فیکسچرز			788,000

9.7۔ درکار دفتری آلات (OFFICE EQUIPMENT REQUIREMENT)

مجوزہ یونٹ کیلئے درکار دفتری آلات کی تفصیل ذیل کے جدول میں دی گئی ہے:

جدول نمبر 7: درکار دفتری آلات

مندرجات	تعداد	لاگت (فی یونٹ)	کل لاگت (روپے)
کمپیوٹر لیپ ٹاپ	2	80,000	160,000
کمپیوٹر ڈیسک ٹاپ	4	40,000	160,000
یو پی ایس	4	14,000	56,000
کمپیوٹر پرنٹر	3	15,000	45,000
سکینر فلیٹ بیڈ	1	10,000	10,000
ٹیلی فون	6	2,000	12,000
فیکس	1	20,000	20,000
متفرق	1	50,000	50,000
ٹوٹل دفتری آلات			513,000

9.8۔ درکار خام مال (RAW MATERIAL REQUIREMENT)

چمڑے کے ملبوسات کی درجہ بندی استعمال کئے جانے والے چمڑے کی اقسام کے مطابق ہوتی ہے۔ استعمال کئے جانے والے چمڑے کی مختلف اقسام میں گائے، بکری، بھینس اور بھیڑ کا چمڑہ شامل ہے۔ چمڑے کے ملبوسات کی قیمت فروخت کا انحصار چمڑے کی قسم پر بھی ہے۔ گائے اور بھیڑ کے چمڑے سے بھنے ملبوسات بھینس اور بکری کے چمڑے کے ملبوسات سے زیادہ مہنگے ہیں۔

چمڑے کے ایک گارمنٹ کے لئے درکار اوسط خام مال کی تفصیل نیچے جدول میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 8: درکار خام مال

مندرجات	درکار	لاگت فی یونٹ	کل لاگت فی یونٹ
چمڑہ (Leather)	34 مربع فٹ	110	3,740
لائنینگ (Lining)	2 میٹر	70	158
واڈنگ	2 میٹر	80	180
اسیریز	1	200	200
پیکنگ	1	50	50
کننگ	1	80	80
سٹچنگ	1	750	750
کل لاگت فی گارمنٹ (اوسط)			5,158

9.9۔ درکار افرادی قوت (HUMAN RESOURCE REQUIREMENT)

اس کاروبار کے لئے درکار افرادی قوت کی تفصیل نیچے دیئے گئے جدول میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 8: درکار افرادی قوت

مندرجات	ملازمین کی تعداد	تنخواہ (ماہانہ)
مالک / منیجر	1	100,000
مرچنڈائزر (Merchandiser)	1	50,000
پروڈکشن انچارج	1	40,000
پیٹرین ماسٹر	1	30,000
اکاؤنٹنٹ	1	25,000
سٹور انچارج	1	20,000
پرچیزر	1	20,000
کیوسی انسپکٹرز	2	18,000
ملکینک	1	18,000
ایکسپورٹ ڈاکومینٹیشن آفیسر	1	18,000
نیم ہنرمند افرادی قوت	3	16,000
سیورٹی گارڈ	2	15,000
پیکنگ کرنے والے	2	14,000
سوپر (Sweeper)	1	14,000
آفس بوائے	1	14,000
ٹوٹل	20	

9.10۔ یٹیلیٹیز اور دیگر لاگتیں (UTILITIES AND OTHER COSTS)

منصوبہ میں برداشت کی جانے والی اہم ترین لاگت بجلی کے اخراجات ہیں۔ بجلی کے اخراجات کا تخمینہ تقریباً 1.54 ملین روپے سالانہ ہے۔ مزید برآں شمیری اخراجات کا تخمینہ آمدنی کا 1 فیصد لگایا گیا ہے۔

9.11۔ آمدن۔ متوقع آمدن اور پیداوار (REVENUE GENERATION)

عمل کے پہلے سال میں 60 فیصد قابل عمل استعداد کی بنیاد پر آمدنی کے تخمینہ کے متعلق تفصیل ذیل میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 10: آمدن۔ متوقع آمدن اور پیداوار (پہلے سال)

مندرجات	قیمت فروخت (روپے/یونٹ)	پہلے سال پیداوار (یونٹ)	پہلے سال فروخت سے آمدنی (روپے)
چمڑے کے ملبوسات (چمڑے کی جیکٹ، ہائیکر جیکٹ، کوٹ وغیرہ)	7,420	8,100	60,102,000
تیار شدہ مال کی انویسٹری	7,420	(338)	(2,504,250)
ٹوٹل		7,763	57,597,750

10۔ ماہرین و مشیران (CONTACT DETAILS)

مجوزہ منصوبہ کے متعلق پرائیویٹ سیکٹر میں خدمات فراہم کرنے والوں سے روابط کیلئے تفصیلات ذیل میں فراہم کی گئی ہیں:

10.1۔ مشینری کے سپلائرز

سپلائر کا نام	پتہ	فون
ریکس مشینری (پرائیویٹ لمیٹڈ)	ریکس مارکیٹ، 6 علامہ اقبال روڈ، لاہور	042-36375524
المجود سیونگ مشین کمپنی	7 ریکس مارکیٹ، 6 علامہ اقبال روڈ، لاہور	042-36311300
انعام سیونگ مشین	مدینہ مارکیٹ، ڈیفنس روڈ سیالکوٹ	0324-6131947

10.2۔ چمڑے اور اسیمبرز کے سپلائرز

سپلائر کا نام	پتہ	فون
ایف، کے لیدر	مانگا منڈی روڈ، نیازنگر، قصور	049-2761413
قصور ٹینریز (پرائیویٹ لمیٹڈ)	نزد دن گڑھ، قصور	049-2763535
مہر دھاگہ سٹور	نسیم حیات مارکیٹ، سیالکوٹ	052-4582497

www.smeda.org.pk	سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈیولپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.moip.com.pk	منسٹری آف انڈسٹریز اینڈ پروڈکشن
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.lajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں اینڈ کشمیر
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈیولپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان (ٹی ڈی اے پی)
www.secp.gov.pk	سیکیورٹی کمیشن آف پاکستان (ایس ای سی پی)
www.fpcci.com.pk	فیڈریشن آف پاکستان چیمبرز آف کامرس اور انڈسٹری (ایف پی سی سی آئی)
www.sbp.org.pk	سٹیٹ بینک آف پاکستان (ایس بی پی)
www.psic.gop.pk	پنجاب سہل انڈسٹریز کارپوریشن
www.ssic.gos.pk	سندھ سہل انڈسٹریز کارپوریشن
www.pvtc.gop.pk	پنجاب ووکیشنل ٹریننگ کونسل (پی وی ٹی سی)
www.teveta.org	ٹیکنیکل ایجوکیشن اینڈ ووکیشنل ٹریننگ اتھارٹی (ٹیوٹا)
www.pie.com.pk	پنجاب انڈسٹریل اسٹیٹس (پی آئی ای)
www.fiedmc.com.pk	فیصل آباد انڈسٹریل اسٹیٹ ڈیولپمنٹ اینڈ مینجمنٹ کمپنی (ایف آئی ای ڈی ایم سی)
www.plgmea.pk	پاکستان لیڈرگار منٹس مینوفیکچررز اینڈ ایکسپورٹرز ایسوسی ایشن (پی ایل جی ایم ای اے)
www.pifd.edu.pk	پاکستان انسٹیٹیوٹ آف فیشن ڈیزائن
www.pakistantanners.org	پاکستان ٹانرز ایسوسی ایشن

12.1- آمدن کا گوشوارہ (INCOME STATEMENT)

Calculations Income Statement										SMEDA	
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
Revenue	57,597,750	71,391,994	84,591,478	99,716,939	117,021,578	136,789,975	159,341,836	175,682,693	193,250,962	212,576,058	
Add: Rebate on Export	2,453,664	3,041,299	3,603,597	4,247,942	4,985,119	5,827,253	6,787,962	7,494,083	8,232,491	9,055,740	
Less: Turnover Tax	575,978	713,920	845,915	997,169	1,170,216	1,367,900	1,593,418	1,756,827	1,932,510	2,125,761	
Export Development Surcharge	143,994	179,480	211,479	249,292	292,354	341,975	398,355	439,207	483,127	531,440	
Net Revenue	59,331,442	73,540,893	87,137,682	102,718,419	120,543,928	140,907,354	164,138,025	180,970,742	199,067,816	218,974,598	
Cost of sales											
Raw Material Cost	40,035,094	49,633,209	58,797,918	69,311,336	81,339,460	95,080,094	110,755,461	122,113,678	134,325,045	147,757,550	
Operation costs 1 (direct labor)	2,530,000	2,894,692	3,184,893	3,504,079	3,855,158	4,241,325	4,666,095	5,144,613	5,659,074	6,224,982	
Operating costs 2 (machinery maintenance)	1,186,629	1,617,900	2,108,732	2,734,364	3,529,767	4,538,654	5,815,610	7,053,216	8,534,391	10,326,613	
Operating costs 3 (direct electricity)	1,182,577	1,465,796	1,736,803	2,047,354	2,402,647	2,808,525	3,271,552	3,607,057	3,967,762	4,364,539	
Total cost of sales	44,934,300	55,601,596	65,828,345	77,597,134	91,127,032	106,668,598	124,508,718	137,918,563	152,486,273	168,673,683	
Gross Profit	14,397,142	17,939,296	21,309,336	25,121,285	29,416,896	34,238,755	39,629,307	43,052,179	46,581,543	50,300,914	
General administration & selling expenses											
Administration expense	3,252,000	3,577,200	3,934,920	4,328,412	4,761,253	5,237,379	5,761,116	6,337,228	6,970,951	7,668,046	
Administration benefits expense	97,560	107,316	118,048	129,852	142,838	157,121	172,833	190,117	209,129	230,041	
Electricity expense	362,040	398,244	438,068	481,875	530,063	583,069	641,376	705,514	776,065	853,671	
Water expense	60,000	66,000	72,600	79,860	87,846	96,631	106,294	116,923	128,615	141,477	
Transportation Charges	822,825	927,169	998,719	1,070,269	1,141,819	1,213,369	1,284,919	1,357,900	1,429,900	1,502,900	
Travelling expense	650,400	715,440	786,984	865,682	952,251	1,047,476	1,152,223	1,267,446	1,394,190	1,533,609	
Communications expense (phone, fax, mail, internet, etc.)	162,600	178,860	196,746	216,421	238,063	261,869	288,056	316,861	348,548	383,402	
Office expenses (stationary, entertainment, janitorial services, etc.)	97,560	107,316	118,048	129,852	142,838	157,121	172,833	190,117	209,129	230,041	
Promotional expense	593,314	735,409	871,377	1,027,184	1,205,439	1,409,074	1,641,380	1,899,707	2,189,746	2,504,854	
Professional fees (legal, audit, consultants, etc.)	296,657	367,704	435,688	513,592	602,720	704,537	820,690	904,854	995,339	1,094,873	
Depreciation expense	947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	
Amortization of pre-operating costs	320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	
Bad debt expense	593,314	735,409	871,377	1,027,184	1,205,439	1,409,074	1,641,380	1,899,707	2,189,746	2,504,854	
Subtotal	8,256,414	9,184,210	10,110,718	11,138,328	12,278,711	13,851,762	15,258,146	16,511,418	17,876,265	19,377,597	
Operating Income	6,140,728	8,755,086	11,198,618	13,982,958	17,138,185	20,386,993	24,371,162	26,540,761	28,705,278	30,923,317	
Gain / (loss) on sale of machinery & equipment	-	-	-	-	1,402,800	-	-	-	-	-	
Gain / (loss) on sale of office equipment	-	-	-	-	205,200	-	-	-	-	-	
Earnings Before Interest & Taxes	6,140,728	8,755,086	11,198,618	13,982,958	18,746,185	20,386,993	24,371,162	26,540,761	28,705,278	30,923,317	
Interest on short term debt	113,964	113,964	-	-	-	-	-	-	-	-	
Interest expense on long term debt (Project Loan)	1,471,005	1,226,715	946,387	624,704	255,566	-	-	-	-	-	
Interest expense on long term debt (Working Capital Loan)	91,987	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	1,676,956	1,340,679	946,387	624,704	255,566	-	-	-	-	-	
Earnings Before Tax	4,463,773	7,414,407	10,252,231	13,358,254	18,490,619	20,386,993	24,371,162	26,540,761	28,705,278	30,923,317	
Tax	861,631	1,817,542	2,810,780	3,897,888	5,694,216	6,357,947	7,752,406	8,511,766	9,269,346	10,045,660	
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	3,602,141	5,596,865	7,441,451	9,460,366	12,796,403	14,029,046	16,618,756	18,028,995	19,435,931	20,877,657	

(BALANCE SHEET)

12.2- اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ

Calculations													SMEDA
Balance Sheet													
Assets													
Current assets													
Cash & Bank	300,000	-	2,723,634	7,587,108	13,895,494	16,265,391	28,987,296	44,178,393	60,365,539	77,683,953	114,337,771		
Accounts receivable		4,876,557	5,460,507	6,603,229	7,802,306	9,175,165	10,744,573	12,536,111	14,182,552	15,618,023	17,179,825		
Finished goods inventory		1,953,665	2,324,182	2,751,035	3,242,220	3,806,873	4,455,445	5,199,900	5,746,607	6,353,595	7,028,070		
Equipment spare part inventory	98,886	148,307	212,630	303,287	430,661	609,129	858,559	1,145,393	1,524,519	2,029,134	-		
Raw material inventory	1,668,129	2,274,397	2,964,395	3,843,891	4,962,046	6,380,310	8,175,419	9,915,209	11,997,403	14,516,857	-		
Total Current Assets	2,067,015	9,252,927	13,685,349	21,088,550	30,332,727	36,236,869	53,221,293	72,975,006	93,816,619	116,201,563	138,545,666		
Fixed assets													
Land	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000		
Building/Infrastructure	8,310,000	7,894,500	7,479,000	7,063,500	6,648,000	6,232,500	5,817,000	5,401,500	4,986,000	4,570,500	4,155,000		
Machinery & equipment	3,507,000	3,156,300	2,805,600	2,454,900	2,104,200	1,740,559	1,386,053	1,031,547	677,041	322,535	2,824,029		
Furniture & fixtures	788,000	709,200	630,400	551,600	472,800	394,000	315,200	236,400	157,600	78,800	-		
Office equipment	513,000	410,400	307,800	205,200	102,600	826,192	660,953	495,715	330,477	165,238	-		
Total Fixed Assets	20,618,000	19,670,400	18,722,800	17,775,200	16,827,600	22,354,250	20,779,206	19,204,162	17,629,118	16,054,073	14,479,029		
Intangible assets													
Pre-operation costs	1,602,717	1,282,173	961,630	641,087	320,543	-	-	-	-	-	-		
Total Intangible Assets	1,602,717	1,282,173	961,630	641,087	320,543	-	-	-	-	-	-		
TOTAL ASSETS													
Liabilities & Shareholders' Equity													
Current liabilities													
Accounts payable		3,587,213	4,472,723	5,346,890	6,364,801	7,550,027	8,930,361	10,490,275	11,727,848	13,101,816	12,993,219		
Short term debt	-	1,417,864	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Total Current Liabilities	-	5,005,077	4,472,723	5,346,890	6,364,801	7,550,027	8,930,361	10,490,275	11,727,848	13,101,816	12,993,219		
Other liabilities													
Long term debt (Project Loan)	11,110,358	9,454,416	7,554,184	5,373,624	2,871,381	-	-	-	-	-	-		
Long term debt (Working Capital Loan)	1,033,507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Total Long Term Liabilities	12,143,866	9,454,416	7,554,184	5,373,624	2,871,381	-	-	-	-	-	-		
Shareholders' equity													
Paid-up capital	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866	12,143,866		
Retained earnings		3,602,141	9,199,006	16,640,457	26,100,823	38,897,226	52,926,272	69,545,028	87,574,023	107,009,954	127,887,611		
Total Equity	12,143,866	15,746,007	21,342,872	28,784,323	38,244,688	51,041,092	65,070,138	81,688,894	99,717,889	119,153,820	140,031,477		
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES													
24,287,731	30,205,500	33,369,779	39,504,837	47,480,870	58,591,119	74,000,499	92,179,168	111,445,737	132,255,636	153,024,695			

(CASH FLOW STATEMENT)

12.3- گردش نقد کا گوشوارہ

Calculations													SMEDA
Cash Flow Statement													
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
<i>Operating activities</i>													
Net profit		3,602,141	5,596,865	7,441,451	9,460,366	12,796,403	14,029,046	16,618,756	18,028,995	19,435,931	20,877,657		
Add: depreciation expense		947,600	947,600	947,600	947,600	947,600	1,575,044	1,575,044	1,575,044	1,575,044	1,575,044		
amortization of pre-operating costs		320,543	320,543	320,543	320,543	320,543	-	-	-	-	-		
Accounts receivable		(4,876,557)	(583,950)	(1,142,722)	(1,199,076)	(1,372,859)	(1,569,408)	(1,791,538)	(1,646,441)	(1,435,471)	(1,561,802)		
Finished goods inventory		(1,953,665)	(370,517)	(426,853)	(491,185)	(564,653)	(648,572)	(744,455)	(546,707)	(606,988)	(674,475)		
Equipment inventory	(98,886)	(49,422)	(64,323)	(90,656)	(127,374)	(178,468)	(249,430)	(286,834)	(379,125)	(504,616)	2,029,134		
Raw material inventory	(1,668,129)	(606,268)	(689,998)	(879,496)	(1,118,155)	(1,418,264)	(1,795,109)	(1,739,790)	(2,082,194)	(2,519,455)	14,516,857		
Accounts payable		3,587,213	885,510	874,167	1,017,911	1,185,227	1,380,334	1,559,914	1,237,573	1,373,968	(108,597)		
Other liabilities		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Cash provided by operations	(1,767,015)	971,586	6,041,730	7,044,034	8,810,629	11,715,528	12,721,905	15,191,096	16,187,146	17,318,415	36,653,818		
<i>Financing activities</i>													
Project Loan - principal repayment		(1,655,942)	(1,900,232)	(2,180,560)	(2,502,243)	(2,871,381)	-	-	-	-	-		
Working Capital Loan - principal repayment		(1,033,507)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Short term debt principal repayment		-	(1,417,864)	-	-	-	-	-	-	-	-		
Additions to Project Loan	11,110,358	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Additions to Working Capital Loan	1,033,507	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Issuance of shares	12,143,866	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Cash provided by / (used for) financing activities	24,287,731	(2,689,450)	(3,318,096)	(2,180,560)	(2,502,243)	(2,871,381)	-	-	-	-	-		
<i>Investing activities</i>													
Capital expenditure	(22,220,717)	-	-	-	-	(6,474,250)	-	-	-	-	-		
Acquisitions		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Cash (used for) / provided by investing activities	(22,220,717)	-	-	-	-	(6,474,250)	-	-	-	-	-		
NET CASH	300,000	(1,717,864)	2,723,634	4,863,474	6,308,386	2,569,897	12,721,905	15,191,096	16,187,146	17,318,415	36,653,818		

13۔ کلیدی مفروضے (Key Assumptions)

13.1۔ روزمرہ کے اخراجات کا مفروضہ

مندرجات	تفصیلات
مشین کی دیکھ بھال کے اخراجات (کل آمدنی کا فیصد)	2 فیصد
نقل و حمل کے اخراجات (انتظامی اخراجات کا فیصد)	5 فیصد
بجلی کی قیمت میں شرح اضافہ	10 فیصد
تنخواہوں میں شرح اضافہ	10 فیصد
ناقابل وصول قرض (Bad debts) (آمدنی کا فیصد)	1 فیصد

13.2۔ پیداواری لاگت کے مفروضات

مندرجات	تفصیلات
نصب کی گئی مشینوں کی تعداد	30
قابل عمل استعداد (پہلے سال)	60 فیصد
زیادہ سے زیادہ قابل عمل استعداد	90 فیصد
کل پیداوار روزانہ 8 گھنٹے کی شفٹ میں (یونٹ)	45
پیداواری صلاحیت سالانہ (یونٹ)	13,500
قابل عمل گھنٹے (روزانہ)	8 گھنٹے
قابل عمل دن (سالانہ)	300 دن
ٹرن اوور ٹیکس (Turnover Tax) (FoB) و بلیو کا فیصد	1 فیصد
ایکسپورٹ ڈویلپمنٹ سرجارج (Export Development Surcharge) (FoB) و بلیو کا فیصد	0.25 فیصد

13.3۔ آمدنی کے مفروضات

مندرجات	تفصیلات
قیمت فروخت میں شرح اضافہ	10 فیصد
برآمد پر چھوٹ (FoB) و بلیو کا فیصد	4.26 فیصد