

پری فزیلٹی تحقیق

ہائی سکول

(فرنچائز)

High School (Franchise)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائز زڈ وولپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئر چٹن روڈ، لاہور۔

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

ستمبر 2020

ریجنل آفس بلوچستان

بگلو نمبر: A-15 چمن ہاؤس سکیم، ایئر پورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 2831623, 2831702 (081)

فیکس نمبر: 2831922 (081)

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 35610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئر چٹن روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

نمبر شمار	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہار لائق	2
2	اجمالی جائزہ	2
3	سمیڈا کا تعارف	2
4	دستاویز کا مقصد	3
5	کاروبار و منصوبے کا مختصر بیان	3
5.1	ابتدائی و عملی استعداد	4
6	انتہائی قابل توجہ امور	4
7	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	4
8	متوقع گاہک اور مارکیٹیں	4
9	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	5
9.1	منصوبہ کی معاشی کیفیت	5
9.2	کل لاگت کاروبار	6
9.3	درکار زمین	7
9.4	درکار مشینری اور آلات	8
9.5	درکار فرنیچر اور فیکسچرز	8
9.6	درکار دفتری آلات	9
9.7	درکار آئی ٹی آلات	9
9.8	درکار افرادی قوت	10
9.9	یوٹیلیٹیز اور دیگر لاگتیں	10
9.10	متوقع آمدن	10
10	ماہرین و مشیران	11
11	کارآمد روابط	12
12	ضمیمہ جات	13
12.1	آمدن کا گوشوارہ (انکم ٹیٹمنٹ)	13
12.2	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	14
12.3	گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو ٹیٹمنٹ)	15
13	کلیدی مفروضے	16

1۔ اظہارِ لائقیت (Disclaimer)

یہ معلوماتی دستاویز موضوع سے متعارف کرواتی ہے اور اس بارے میں عمومی تصور اور معلومات دیتی ہے۔ اگرچہ اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/معلومات پر مبنی ہے، مگر اس کی بنیاد مخصوص مفروضات پر بھی ہے جو مختلف صورتوں میں مختلف ہو سکتے ہیں۔ معلومات کی درستگی یا معتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یا یقین دہانیوں کے بغیر من و عن پیش کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز کی تدوین میں حد درجہ احتیاط اور توجہ برتی گئی ہے، لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہو سکتے ہیں اور اصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہو سکتے ہیں۔ سميڈا (SMEDA)، اس کے ملازمین اور ایجنٹ اس دستاویز کی وجہ سے کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یا دیگر نقصان کے ذمہ دار نہیں۔ شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کو خارج از امکان نہیں بناتی۔ اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اور ایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لئے ضروری معلومات اکٹھی کریں، بشمول معلومات پر عمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی کنسلٹنٹ/ٹکنیکی ماہر کے ساتھ پروفیشنل مشاورت کر لیں۔

سمیڈا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لیے ہماری ویب سائٹ پر رابطہ کریں www.smeda.org.pk

دستاویز

دستاویز	پری فزیبلٹی نمبر 50
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب
تاریخ تیاری	ستمبر 2020
مزید معلومات	helpdesk.punjab@smeda.org.pk

2۔ اجمالی جائزہ (Executive Summary)

تعلیم کسی بھی قوم کی ترقی میں اہم کردار ادا کرتی ہے اور کامیابی کے حصول کے لئے کلیدی معاون ہوتی ہے۔ یہ پری فزیبلٹی تحقیق پاکستان کے کسی بھی شہر میں ہائی سکول (فرانچائز) قائم کرنے کے متعلق ہے۔ اس دستاویز کا مقصد پڑھنے والوں کی رہنمائی کرنا ہے جو اس طرح کا کاروبار قائم کرنا چاہتے ہیں۔ مجوزہ سکول پرائمری کلاس سے لے کر میٹرک تک تعلیمی خدمات فراہم کرے گا۔ سکول اعلیٰ صلاحیت لیکن سستے اور معیاری تعلیمی ادارہ کے طور پر درمیانی سے کم آمدنی والے اقتصادی طبقے کے بچوں کی ضرورت کو پورا کرے گا۔

ہائی سکول (فرانچائز) کی تجویز کردہ استعداد 480 طلبہ ہے۔ ابتدائی عملی استعداد کا تخمینہ 15 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ 55 فیصد ہے۔ یہ پیداواری صلاحیت کا تخمینہ معاشی طور پر قابل عمل ہے اور منصوبے کی مستقل اور اخراجاتی لاگتوں کے تمام تقاضوں کو پورا کرتا ہے۔ تاہم کاروباری شخص کا تعلیمی شعبہ کے متعلق علم، انتظامی تجربہ، تعلیم یافتہ فیکٹی اور فرانچائز کی لوکیشن اس منصوبہ کی کامیابی کیلئے اہم عناصر ہیں۔

منصوبہ کی کل لاگت کا تخمینہ 7.328 ملین روپے مستقل سرمایہ کاری اور 0.700 ملین روپے گردش سرمایہ کے ساتھ 8.028 ملین روپے لگایا گیا ہے۔ تمام مفروضات جس پر یہ پری فزیبلٹی تیار کی گئی ہے، کو مد نظر رکھتے ہوئے منصوبہ کی اندرونی شرح منافع (IRR)، مدت واپسی (Payback) اور موجودہ قدر حاصل (NPV) 46 فیصد، 2.57 سال اور 11.659 ملین روپے بالترتیب ہے۔ یہ منصوبہ 28 افراد بشمول مالک/سی ای او کو روزگار کے مواقع فراہم کرے گا۔ اس کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد تجویز کی گئی ہے۔

3۔ سميڈا کا تعارف (Introduction to SMEDA)

سماں اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو

5.1۔ ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacities)

منصوبہ کی کل عملی استعداد 480 طالب علم سالانہ فرض کی گئی ہے۔ تاہم، منصوبہ کی ابتدائی عملی استعداد 15 فیصد سالانہ شرح اضافہ کے ساتھ 55 فیصد فرض کی گئی ہے۔ منصوبہ کی زیادہ سے زیادہ عملی استعداد 90 فیصد فرض کی گئی ہے۔

جدول نمبر: 1 ابتدائی اور عملی استعداد (Installed and Operational Capacities)

مندرجات	کل صلاحیت	عملی صلاحیت 55 فیصد (پہلے سال)	زیادہ سے زیادہ عملی صلاحیت 90 فیصد (10 سال)
طالب علموں کی تعداد	480	264	432

6۔ انتہائی قابل توجہ امور (Critical Success Factors)

مندرجہ ذیل امور اس کاروبار کی کامیابی سے منسلک ہیں:

- ☆.....دفتری معاملات بروقت نمٹانے کے لئے فرنچائزر کے ساتھ اچھے تعلقات۔
- ☆.....تجربہ کار اور اچھے تعلیم یافتہ سکول اساتذہ معیاری کورس کوٹینٹ کے ساتھ۔
- ☆.....فرنچائزر کی مختلف میڈیا ذرائع جیسا کہ مقامی اخبارات، کیبل نیٹ ورکس، بل بورڈز، ٹرانسٹ پوسٹرز اور سوشل میڈیا کے ذریعے بروقت موثر تشہیری مہم۔
- ☆.....کیمپس کی لوکیشن فرنچائزر کی کامیابی سے متوقع مارکیٹ تک پہنچنے اور آمدنی کے اہداف کو پورا کرنے کے لئے اہم ہے۔
- ☆.....سکول کیمپس کے واضح، مثبت اور منطقی قواعد و ضوابط مرتب کئے جانے چاہئیں کیونکہ یہ والدین اور طلبہ کیلئے پہلے تاثر کی حیثیت رکھتے ہیں۔
- ☆.....سکول کیمپس کی اندرونی سجاوٹ اور ایڈمن آفس کے عملے کا دوستانہ رویہ اہم ہے کیونکہ یہ والدین اور طلبہ کیلئے پہلے تاثر کی حیثیت رکھتے ہیں۔
- ☆.....متواتر غیر نصابی سرگرمیاں طالب علم کی نشوونما اور سکول پر والدین کے اعتماد میں اہم کردار ادا کر سکتی ہیں۔
- ☆.....باقاعدگی سے والدین۔ اساتذہ میٹنگ طلبہ کی کارکردگی کے متعلق والدین کو اعتماد فراہم کرے گی۔

7۔ جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (Geographical Potential for Investment)

پاکستان کے تمام شہری علاقے ہائی سکول کے کاروبار میں ممکنہ سرمایہ کاری کے لئے موزوں ہیں کیونکہ تعلیم ہر بچے کی بنیادی ضرورت ہے۔ یہ تجویز کیا جاتا ہے کہ سکول ہائشی آبادی والے علاقے میں کھولا جائے تاکہ سکول تک آسان رسائی حاصل ہو۔ اس کے علاوہ ایسی لوکیشن کی شناخت اہم ہے جس میں حدنی آمدنی کا طبقہ رہائشی پذیر ہو۔ کاروباری شخص کے لئے ضروری ہے کہ وہ مارکیٹ کی حرکیات جیسا کہ مارکیٹ میں مقابلہ، موجودہ مارکیٹ کی ترقی کی شرح اور حدنی مارکیٹ کی قوت خرید کی تحقیقات کرے۔ چھوٹا شہر تجویز کرنے کی وجہ یہ ہے کہ تمام سکول چینز (School Chains) پہلے سے میٹروپولیٹن شہروں میں داخل ہو چکے ہیں اور ان کی پہلے سے کثرت موجود ہے۔ اس کے علاوہ فرنچائزر کی پالیسی کے مطابق مناسب منافع حاصل کرنے کی غرض سے یہ چارکلو میٹر کے رداس میں فرنچائزر کی سہولت فراہم نہیں کرتے۔

8۔ متوقع گاہک اور مارکیٹیں (Potential Target Markets / Cities)

اس مخصوص کاروبار کے لئے ممکنہ گاہک پاکستان کے شہروں میں درمیانی اور کم آمدنی والے طبقات ہیں۔ نوجوان نسل (جیسا کہ 3 سے 17 سال) کی عمر کا طبقہ جنہیں نرسری سے میٹرک تک سکول کی تعلیم درکار ہے، ممکنہ گاہک ہیں۔

پاکستان میں سکولوں میں کل اندراج میں سے نجی سکولوں میں اندراج کا تخمینہ 40 فیصد کے قریب ہے۔ پبلک سیکٹر سکولوں کی کمی اور کئی موجودہ پبلک سیکٹر سکولوں میں سکول

ٹیچرز کی کمی اور اسکول کے اخراجات کی ادائیگی کے لئے فنڈز کی کمی کی وجہ سے غیر فعال ہیں، لہذا کچھ والدین اپنے بچوں کو پرائیویٹ سکول بھیجنا پسند کرتے ہیں۔ پرائیویٹ سیکٹر کے سکول، پبلک سیکٹر سکولوں کی نسبت کسی حد تک مہنگے ہیں لیکن وہ بچوں کو بہتر تعلیم فراہم کرتے ہیں۔

9۔ منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ (Project Cost Summary)

ہائی سکول (فرنچائز ماڈل) کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کیلئے ایک تفصیلی مالیاتی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ مختلف اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجزیے کے ساتھ اس سیکشن میں بیان کئے گئے ہیں۔

اس کاروبار کے متعلق آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) اور نفع و نقصان کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لف کی گئی ہیں۔

9.1۔ معاشی کیفیت (Project Economics)

منصوبے کا مالیاتی جائزہ لینے کے لئے 100 فیصد ذاتی سرمایہ کا ماڈل فرض کیا گیا ہے۔ مندرجہ ذیل جدول میں مجوزہ کاروبار کی اندرونی شرح واپسی، کل مدت واپسی، موجودہ قدر حاصل اور بلا نفع و نقصان کا حساب واضح کیا گیا ہے:

جدول نمبر 2: معاشی کیفیت (Project Economics)

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	46 فیصد
کل مدت واپسی (Pay Back Period)	2.57 سال
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے)	11,659,005

بلا نفع و نقصان کے حساب کا تجزیہ نیچے دیا گیا ہے:

جدول نمبر 3: بلا نفع و نقصان کا حساب (100 فیصد ذاتی سرمایہ کی بنیاد پر) (Breakeven-100% Equity Based)

BREAKEVEN ANALYSIS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Break-Even Revenue	12,404,384	11,673,113	11,347,771	13,094,907	14,046,638	13,910,713	16,390,181	17,724,531	17,647,892	20,104,869
Break-Even Students	317	271	240	251	245	221	236	233	210	218
Margin of Safety	-17%	15%	35%	32%	32%	37%	31%	30%	36%	32%

تاہم مزید وضاحت کے لئے منصوبہ کی معاشی کیفیت قرض: ذاتی سرمایہ (جیسا کہ 50:50 فیصد) کی بنیاد پر بھی ماڈل کا حساب کیا گیا ہے۔ قرض: ذاتی سرمایہ کے ماڈل کی بنیاد پر مجوزہ منصوبہ کی اندرونی شرح منافع، مدت واپسی اور موجودہ قدر حاصل نیچے جدول میں فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 4: معاشی کیفیت۔ قرض (50 فیصد) : ذاتی سرمایہ (50 فیصد) کی بنیاد پر

(Project Economics Based on Debt (50%) : Equity (50%))

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return)	45 فیصد
کل مدت واپسی (Pay Back Period) (سال)	2.57
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) (روپے)	14,014,023

قرض : ذاتی سرمایہ کے لئے مالیاتی مفروضات مندرجہ ذیل ہیں:

جدول نمبر 5: قرض کے لئے مالیاتی مفروضات : ذاتی سرمایہ

(Financial Assumptions for Debt:Equity Model)

مندرجات	تفصیلات
ذاتی سرمایہ	50 فیصد
بینک کا قرضہ	50 فیصد
قرض پر شرح منافع	15 فیصد
قرضہ کی مدت	5 سال
قرض کی ادائیگی / سال	سالانہ

ضمیمہ جات کے طور پر لف کیا گیا متوقع آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) اور نفع و نقصان کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) کی بنیاد 100 فیصد ذاتی سرمایہ کے بزنس ماڈل کی بنیاد پر ہے۔

9.2۔ کل لاگت کاروبار (Project Cost)

تجزیہ کردہ کاروبار کے عمل کے لئے مندرجہ ذیل جدول میں درکار مستقل اور گردش سرمایے کی ضروریات کی نشاندہی کی گئی ہے:

جدول نمبر 6: کل لاگت کاروبار (Project Cost)

مندرجات	رقم (روپے)
مستقل لاگت	
مشینری اور آلات	266,000
فرنیچر اور فلکسچر	3,107,700
دفتری آلات	1,114,000
آئی ٹی کے آلات	930,000
عمارت کا ضمانت	450,000

410,000	قبل از پیداوار لاگت
1,050,000	لائسنسنگ اور لیگل فیس
7,327,700	کل مستقل لاگت
	گردشی سرمایہ
250,000	نقد
450,000	عمارت کا پیشگی کرایہ
700,000	کل گردش سرمایہ
8,027,700	کل لاگت کاروبار

9.3۔ درکار زمین (Space Requirement)

مجوزہ ہائی سکول (فرنچائز) کے لئے درکار زمین کا تخمینہ مختلف سہولیات بشمول مینجمنٹ آفس، سٹاف روم، کلاس رومز، سٹور روم اور کھلی جگہ وغیرہ کو مد نظر رکھتے ہوئے لگایا گیا ہے۔ زیادہ تر سکول فرنچائزرز کی طرف سے ہائی سکول (فرنچائز) کی کمپس کے لئے کم از کم 2 کنال کا رقبہ ضروری ہے۔ فرنچائزرز عام طور پر کاروبار شروع کرنے کے لئے اجازت دینے سے پہلے عمارت کا نقشہ چیک کرتے ہیں تاکہ اس بات کو یقینی بنایا جاسکے کہ عمارت سکول کی کمپس کے لئے موزوں ہے۔ درکار زمین اور بلڈنگ کے متعلق تفصیلات مندرجہ ذیل جدول میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 7: درکار زمین (Space Requirement)

درکار رقبہ (مربع فٹ)	مندرجات
250	پرنسپل آفس
250	ایڈمن آفس
400	سٹاف روم
500	کمپیوٹر لیب
400	سائنس لیب
3,600	کلاس رومز
200	کینٹین + کچن
216	واش رومز
500	سٹور روم
2,684	کھلی جگہ/کھیل کا میدان
9,000	کل درکار رقبہ

عمارت اور انفراسٹرکچر کی ابتدائی بھاری لاگت سے بچنے کے لئے تعمیر شدہ عمارت کرائے پر حاصل کی جائے گی۔ اس پری فزیبلٹی تحقیق میں ماہانہ کرایہ 150,000 روپے فرض کیا گیا ہے۔

9.4۔ درکار مشینری اور آلات (Machinery & Equipment Requirement)

مجوزہ منصوبہ کے لئے درکار مشینری اور آلات کی تفصیل نیچے دی گئی ہے:

جدول نمبر 8: درکار مشینری اور آلات (Machinery & Equipment Requirement)

مندرجات	تعداد	یونٹ لاگت (روپے)	کل لاگت (روپے)
الیکٹرک وائرکولر	2	33,000	66,000
سیکیورٹی کے آلات	1	200,000	200,000
کل			266,000

9.5۔ درکار فرنیچر اور فلکسز (Furniture & Fixtures Requirement)

منصوبہ کے لئے فرنیچر اور فلکسز کی تفصیلات نیچے فراہم کی گئی ہے:

جدول نمبر 9: درکار فرنیچر اور فلکسز (Furniture & Fixture Requirement)

مندرجات	تعداد	لاگت یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
پرنسپل آفس			
میزیں اور کرسیاں	1	35,000	35,000
وزیٹرز کے لئے کرسیاں	4	8,000	32,000
صوفی سیٹ	1	60,000	60,000
کپ بورڈ	1	15,000	15,000
ایڈمن آفس			
میز اور کرسیاں	3	18,000	54,000
وزیٹرز کے لئے کرسیاں	6	6,000	36,000
کپ بورڈ	2	12,000	24,000
سٹاف روم			
بڑا میز	1	20,000	20,000
کرسیاں	12	6,000	72,000
کپ بورڈ	2	12,000	24,000
کلاس روم			
میز اور کرسیاں	12	6,000	72,000
نرسری سے پریپ	80	1,400	112,000
کلاس 1 سے 5	100	3,000	300,000
کلاس 6 سے 10	100	4,000	400,000

56,000	4,000	14	وائٹ بورڈ
4,000	2,000	2	سافٹ بورڈ
166,500	4,500	37	پتکے
59,400	2,200	27	ایگزاسٹ پتکے
25,800	300	86	ایل ای ڈی بلب (18 واٹس)
540,000	90,000	6	ایئر کنڈیشنرز (1.5 ٹن سپلٹ)
1,000,000	1,000,000	1	تزمین و آرائش
3,107,700			کل فرنیچر اور فیکسچرز

9.6۔ درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

ہائی سکول (فرنچائز) کے لئے مندرجہ ذیل دفتری آلات درکار ہوں گے:

جدول نمبر 10: درکار دفتری آلات (Office Equipment Requirement)

رقم (روپے)	لاگت یونٹ (روپے)	تعداد	مندرجات
980,000	980,000	1	جنریٹر
4,500	1,500	3	ٹیلی فونز
51,500	51,500	1	فریج
38,000	19,000	2	وائرڈ پینسر
7,500	7,500	1	مائیکرو ویو اون
32,500	32,500	1	لیب کے لئے LED
1,114,000			کل دفتری آلات

9.7۔ درکار آئی ٹی آلات (I.T Equipment Requirement)

ہائی سکول فرنچائز کے لئے مندرجہ ذیل آلات درکار ہوں گے:

جدول نمبر 11: درکار آئی ٹی آلات (I.T Equipment Requirement)

کل لاگت (روپے)	یونٹ لاگت (روپے)	تعداد	مندرجات
70,000	70,000	1	لیپ ٹاپ
25,000	25,000	1	مین کمپیوٹر
660,000	15,000	44	سٹاف اور لیب کے لئے کمپیوٹر
95,000	95,000	1	کمپیوٹرز کے لئے یو پی ایس
80,000	20,000	4	کمپیوٹر پرنٹر (ایس)
930,000			کل آئی ٹی آلات

9.8۔ درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

ہائی سکول (فرنچائز) کو با آسانی چلانے کیلئے درکار ملازمین کی تفصیلات، اُن کی تعداد اور ماہانہ تنخواہوں کے ساتھ ذیل میں فراہم کی گئی ہیں:

جدول نمبر 12: درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

مندرجات	تعداد	ماہانہ تنخواہ فی ملازم (روپے)
پرنسپل	1	55,000
آپریشنز/ایڈمنسٹریٹر	1	22,000
اکاؤنٹ آفیسر	1	25,000
ایڈمن آفیسر	1	20,000
اساتذہ	15	20,000
آفس بوائے	3	17,500
سیکیورٹی گارڈز	2	17,500
خادمہ	1	17,500
آئی ٹی لیب انچارج	1	20,000
سائنس لیب انچارج	1	20,000
الیکٹریشن + نگران	1	17,500
کل	28	252,000

9.9۔ یٹیلیٹیز اور دیگر لاگتیں (Utilities and Other Costs)

منصوبہ میں برداشت کی جانے والی اہم ترین لاگت بجلی کے اخراجات ہیں۔ عمل کے پہلے سال کے دوران میں بجلی کے اخراجات کا تخمینہ 69,808 روپے ماہانہ اور جزیئر کے لئے استعمال ہونے والے ڈیزل کی لاگت 351,455 روپے ماہانہ ہوگی۔ مزید برآں ہائی سکول (فرنچائز) کی مارکیٹنگ کے لئے ضروری تشریری اخراجات کا تخمینہ کل آمدنی کا 3 فیصد لگایا گیا ہے۔

9.10۔ متوقع آمدن (Revenue Generation)

عمل کے پہلے سال کے دوران میں 55 فیصد قابل عمل استعداد کی بنیاد پر آمدنی کی تفصیل نیچے دیئے گئے جدول میں فراہم کی گئی ہے۔ سکول چھوڑنے والے طلباء کا تناسب 5 فیصد فرض کیا گیا ہے۔

جدول نمبر 13: متوقع آمدن (پہلے سال) (Revenue Generation)(Year 1)**داخلہ فیس سے متوقع آمدن (Revenue Generation from Admission Fee)**

مندرجات	داخلہ لینے والے طلباء کی تعداد	داخلہ فیس	کل آمدنی (روپے)
داخلہ لینے والے طلباء کی تعداد	253	10,000	2,530,000

(Revenue Generation from Tution Fee) ٹیوشن فیس سے متوقع آمدنی

مندرجات	طلباء کی تعداد	ٹیوشن فیس	کل آمدنی (روپے)
نرسری سے پریپ	44	2,600	1,372,800
کلاس 1 سے 3	66	3,000	2,376,000
کلاس 4 سے 5	44	3,200	1,689,600
کلاس 6 سے 8	66	3,500	2,772,000
کلاس 9 سے 10	22	4,000	1,056,000
کل آمدنی			11,796,400
فرنچائزر کا حصہ (10 فیصد)			1,179,640
کل آمدن			10,616,760

10 - ماہرین و مشیران (Contact Details)

ممکنہ سرمایہ کاروں کی سہولت کے لئے پرائیویٹ سیکٹر میں خدمات فراہم کرنے والوں سے روابط کیلئے تفصیلات ذیل میں فراہم کی گئی ہیں:

رابطہ نمبر	پتہ	سپلائر کا نام
+92-42-35870222-6549123	117-E-1، گلبرگ II، لاہور	انٹرووڈ موبیل
0331-8999222-0331-7151566		ووڈ پیکر
+92-300-6233455	ڈھرکی بائی پاس، جی ٹی روڈ، گجرات	کونسلپٹ فرنچیز

11- کارآمد روابط (Useful Links)

www.smeda.org.pk	سمال اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.moip.com.pk	منسٹری آف انڈسٹریز اینڈ پروڈکشن
http://mofept.gov.pk	منسٹری آف پروفیشنل اینڈ ٹیکنیکل ٹریننگ
https://schools.punjab.gov.pk	سکول ایجوکیشن ڈیپارٹمنٹ، گورنمنٹ آف پنجاب
https://kpese.gov.pk	ایلیمنٹری اینڈ سیکنڈری ایجوکیشن ڈیپارٹمنٹ خیبر پختونخوا
http://www.emis.gov.pk	ایجوکیشن ڈیپارٹمنٹ آف بلوچستان
http://www.sindheducation.gov.pk	سندھ ایجوکیشن اینڈ لٹریری ڈیپارٹمنٹ
http://www.peef.org.pk	دی پنجاب ایجوکیشنل انڈوومنٹ فنڈ (پی ای ای ایف)
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.lajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں اینڈ کشمیر
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈویلپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان (ٹی ڈی اے پی)
www.secp.gov.pk	سیکیورٹی اینڈ ایچینج کمیشن آف پاکستان (ایس ای سی پی)
www.fpcci.com.pk	فیڈریشن آف پاکستان چیمبرز آف کامرس اور انڈسٹری (ایف پی سی سی آئی)
www.sbp.org.pk	سٹیٹ بینک آف پاکستان (ایس بی پی)
www.pvtc.gop.pk	پنجاب ووکیشنل ٹریننگ کونسل (پی وی ٹی سی)
www.tevta.org	ٹیکنیکل ایجوکیشن اینڈ ووکیشنل ٹریننگ اتھارٹی (ٹی ای وی ٹی اے)

12 - ضمیمہ جات (Annexures)

Calculations Income Statement											SMEDA
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
Revenue	10,616,760	13,693,248	17,508,527	19,357,555	20,543,019	22,074,955	23,719,309	25,486,651	27,386,195	29,427,847	
<i>Cost of sales</i>											
Operation costs 1 (direct labor)	4,740,000	5,095,500	5,477,663	5,888,487	6,330,124	6,804,883	7,315,249	7,863,893	8,453,685	9,087,711	
Operating costs 2 (direct electricity)	670,156	737,172	810,889	891,978	981,176	1,079,298	1,187,223	1,305,945	1,436,540	1,580,194	
Total cost of sales	5,410,156	5,832,672	6,288,552	6,780,465	7,311,300	7,884,186	8,502,472	9,169,838	9,890,225	10,667,905	
Gross Profit	5,206,604	7,860,576	11,219,975	12,577,089	13,231,719	14,190,779	15,216,836	16,316,812	17,495,970	18,759,942	
<i>General administration & selling expenses</i>											
Administration expense	2,274,000	2,444,550	2,627,891	2,824,983	3,036,857	3,264,621	3,509,468	3,772,678	4,055,629	4,359,801	
Administration benefits expense	68,220	73,337	78,837	84,749	91,106	97,939	105,284	113,180	121,669	130,794	
Building rental expense	1,800,000	1,980,000	2,173,000	2,365,800	2,653,380	2,893,918	3,188,810	3,507,691	3,858,460	4,244,306	
Electricity expense	167,539	184,293	202,722	222,995	243,294	269,823	296,806	326,486	359,135	395,048	
Water expense	22,740	24,446	26,279	28,250	30,369	32,646	35,085	37,727	40,556	43,598	
Education Department Fee	22,740	24,446	26,279	28,250	30,369	32,646	35,085	37,727	40,556	43,598	
Travelling expense	22,740	24,446	26,279	28,250	30,369	32,646	35,085	37,727	40,556	43,598	
Communications expense (phone, fax, mail, internet, etc.)	22,740	24,446	26,279	28,250	30,369	32,646	35,085	37,727	40,556	43,598	
Office expenses (stationary, entertainment, territorial services, etc)	22,740	24,446	26,279	28,250	30,369	32,646	35,085	37,727	40,556	43,598	
Promotional expense	318,503	410,797	525,256	580,727	616,351	662,249	711,579	764,600	821,386	882,835	
Professional fees (legal, audit, consultants, etc.)	53,084	68,466	87,543	96,788	107,725	110,375	118,597	127,483	136,691	147,139	
Depreciation expense	755,670	755,670	755,670	813,346	804,045	804,045	870,811	860,045	860,045	937,336	
Amortization of pre-operating costs	82,000	82,000	82,000	82,000	82,000	-	-	-	-	-	
Amortization of legal licensing and training costs	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	
Repair and maintenance expenses	212,335	273,865	350,171	387,151	410,900	441,499	474,386	505,733	547,724	588,557	
Miscellaneous expense 1	181,920	195,564	210,231	225,999	242,949	261,170	280,757	301,814	324,450	348,784	
Subtotal	6,119,231	6,681,374	7,313,436	7,942,336	8,504,080	9,056,223	9,811,877	10,549,568	11,362,854	12,373,992	
Operating Income	(912,627)	1,179,202	3,905,539	4,634,554	4,729,629	5,134,555	5,404,960	5,767,245	6,133,117	6,485,950	
Other income (interest on cash)	36,773	105,539	170,249	227,997	273,583	296,759	314,338	340,430	355,654	386,448	
Gain/(Loss) on sale of computer equipment	-	-	651,000	-	-	1,125,614	-	-	1,535,539	1,298,462	
Earnings Before Interest & Taxes	(875,855)	1,285,791	4,726,788	4,862,551	5,003,212	6,556,928	5,719,297	6,107,675	8,024,290	8,120,859	
Earnings Before Tax	(875,855)	1,285,791	4,726,788	4,862,551	5,003,212	6,556,928	5,719,297	6,107,675	8,024,290	8,120,859	
Tax	-	82,419	836,836	878,765	920,966	1,414,925	1,135,789	1,257,636	1,928,301	2,312,301	
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	(875,855)	1,200,372	3,889,951	3,983,786	4,082,245	5,142,003	4,583,508	4,849,989	6,095,988	5,808,558	

12.1 - آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)

Calculations													SMEDA
Balance Sheet													
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		
Assets													
Current assets													
Cash & Bank	250,000	2,691,815	5,591,299	8,028,622	10,211,167	11,675,482	12,065,217	13,081,786	14,152,619	14,298,107	16,617,723		
Pre-paid building rent	450,000	485,000	544,500	593,950	638,845	724,730	797,202	876,923	964,615	1,061,076	-		
Total Current Assets	700,000	3,186,815	6,135,799	8,622,572	10,850,012	12,400,212	12,862,419	13,958,709	15,117,234	15,359,183	16,617,723		
Fixed assets													
Building Security	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000	450,000		
Machinery & equipment	266,000	239,400	212,800	186,200	159,600	133,000	106,400	79,800	53,200	26,800	-		
Furniture & fixtures	3,107,700	2,794,930	2,486,160	2,175,390	1,864,620	1,553,850	1,243,080	932,310	621,540	310,770	-		
Computer equipment	950,000	623,100	316,200	1,085,891	721,316	366,041	1,257,055	835,014	423,738	1,465,198	966,633		
Office equipment	1,114,000	1,002,600	891,200	779,800	668,400	557,000	445,600	334,200	222,800	111,400	-		
Total Fixed Assets	5,867,700	5,112,030	4,356,360	4,677,281	3,869,936	3,059,891	3,502,135	2,691,324	1,771,278	2,353,968	1,416,633		
Intangible assets													
Pre-operation costs	410,000	328,000	246,000	164,000	82,000	-	-	-	-	-	-		
Legal licensing & training costs	1,050,000	945,000	840,000	735,000	630,000	525,000	420,000	315,000	210,000	105,000	-		
Total Intangible Assets	1,460,000	1,273,000	1,086,000	899,000	712,000	525,000	420,000	315,000	210,000	105,000	-		
TOTAL ASSETS	8,027,700	9,571,845	11,578,159	14,203,853	15,445,948	15,985,103	16,784,554	16,905,032	17,098,512	17,818,151	18,034,356		
Liabilities & Shareholders' Equity													
Current liabilities													
Total Current Liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Other liabilities													
Security (Refundable)	2,400,000	3,388,200	4,152,048	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302		
Total Long Term Liabilities	-	2,400,000	3,388,200	4,152,048	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302	4,414,302		
Shareholders' equity													
Paid-up capital	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700	8,027,700		
Retained earnings	(875,835)	162,259	2,024,105	3,003,945	3,003,945	3,543,100	4,342,552	4,465,030	4,656,509	5,376,149	5,392,554		
Total Equity	8,027,700	7,151,845	8,189,959	10,051,805	11,031,645	11,570,800	12,370,252	12,490,730	12,694,209	13,403,949	13,600,054		
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES	8,027,700	9,571,845	11,578,159	14,203,853	15,445,948	15,985,103	16,784,554	16,905,032	17,098,512	17,818,151	18,034,356		

12.2۔ اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet)

Calculations											S M E D A	
Cash Flow Statement												
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
<i>Operating activities</i>												
Net profit		(875,855)	1,200,372	3,885,951	3,983,786	4,082,255	5,142,003	4,583,508	4,849,989	6,093,788	5,808,558	
Add: depreciation expense		755,670	755,670	755,670	813,345	804,045	804,045	870,811	860,045	860,045	897,336	
amortization of pre-operating costs		82,000	82,000	82,000	82,000	82,000	-	-	-	-	-	
amortization of training costs		105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000	
Pre-paid building rent	(450,000)	(45,000)	(49,500)	(54,450)	(59,395)	(63,885)	(72,473)	(79,720)	(87,820)	(95,461)	(1,061,076)	
Cash provided by operations	(450,000)	21,815	2,039,542	4,754,171	4,974,256	5,007,416	5,978,575	5,439,599	5,727,342	6,964,372	7,911,970	
<i>Financing activities</i>												
Security Refundable		2,420,000	968,200	765,848	262,254	-	-	-	-	-	-	
Issuance of shares	8,027,700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Purchase of (treasury) shares												
Cash provided by / (used for) financing activities	8,027,700	2,420,000	968,200	765,848	262,254	-	-	-	-	-	-	
<i>Investing activities</i>												
Capital expenditure	(7,327,700)	-	-	(1,076,591)	-	-	(1,246,289)	-	-	(1,442,735)	-	
Acquisitions												
Cash (used for) / provided by investing activities	(7,327,700)	-	-	(1,076,591)	-	-	(1,246,289)	-	-	(1,442,735)	-	
NET CASH	250,000	2,441,815	3,061,742	4,461,428	5,186,480	5,007,416	4,732,286	5,439,599	5,727,342	5,521,637	7,911,970	

12.3 - گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement)**13 - کلیدی مفروضے (Key Assumptions)****13.1 - روزمرہ اخراجات کے مفروضات (Operating Cost Assumptions)**

مندرجات	تفصیلات
انتظامی بہبود کے اخراجات	3 فیصد انتظامی اخراجات کا
دفتری اخراجات (سٹیشنری، انٹرٹینمنٹ وغیرہ)	1 فیصد انتظامی اخراجات کا
نقل و حمل کے اخراجات	1 فیصد انتظامی اخراجات کا
تشہیری اخراجات	3 فیصد آمدنی کا
پرویشنل فیس	0.5 فیصد آمدنی کا
فرسودگی کا طریقہ کار	
شرح فرسودگی	10 فیصد (مشینری پر) 10 فیصد (دفتری آلات پر) 10 فیصد (فرنیچر اور فیکچر زپر)
مہنگائی میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
بجلی کی قیمت میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
تنخواہوں میں اضافہ کی شرح	10 اضافہ

13.2 - عملی استعداد کے مفروضات (Capacity Utilization Assumptions)

مندرجات	مندرجات
زیادہ سے زیادہ عملی استعداد	480 طلباء
پیداواری استعداد پہلے سال میں	55 فیصد
پیداواری استعداد میں اضافہ کی شرح ہر سال	15 فیصد
زیادہ سے زیادہ پیداواری استعداد	90 فیصد
سکول چھوڑنے والے طلباء کی شرح	05 فیصد

13.3 - آمدنی کے مفروضات (Revenue Assumptions)

مندرجات	تفصیلات
قیمت فروخت میں اضافہ کی شرح	10 فیصد
قابل عمل دن/سال	234