

پری فزیلیٹی تحقیق

(ڈیپارٹمنٹل سٹور)



سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائز زڈ ویلیمینٹ اتھارٹی (سمیڈا)

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور۔

فون 92 42 111 111 456

فیکس 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

جون 2015

ریجنل آفس بلوچستان

بگھور نمبر: 15-A- چمن ہاؤس سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: 2831623, 2831702 (081)

فیکس نمبر: 2831922 (081)

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 35610572 (021)

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 36304926-7 (0423)

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

صفحہ نمبر	فہرست عنوانات	نمبر شمار
2	اظہارِ لائقیت	1
2	اجمالی جائزہ	2
3	سمیڈاکا تعارف	3
3	دستاویز کا مقصد	4
3	کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان	5
3	منصوبے کی وضاحت	5.1
4	پیداواری صلاحیت	5.2
4	انتہائی قابل توجہ امور	6
5	جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع	7
5	متوقع منڈیاں	8
5	منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ	9
6	معاشی کیفیت	9.1
6	درکار سرمایہ	9.2
6	کل لاگت کاروبار	9.3
7	درکار مشینری اور آلات	9.4
8	دفتری ساز و سامان	9.5
8	فرنیچر اور فیکچرز	9.6
9	درکار زمین	9.7
9	درکار خام مال	9.8
9	درکار افرادی قوت	9.9
10	متفرق لاگتیں	9.10
10	آمدن - متوقع آمدن اور پیداوار	9.11
11	ماہرین و مشیران	10
11	مشینری کے سپلائرز	10.1
11	کارآمد روابط	11
13	ضمیمہ جات	12
13	آمدن کا گوشوارہ (انکم شیٹ)	12.1
14	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	12.2
15	گروٹ نقد کا گوشوارہ (کیش فلو)	12.3
16	کلیدی مفروضے	13
16	روزمرہ کے اخراجات کا مفروضہ	13.1
16	معاشی مفروضات	13.2
16	اخراجات کے مفروضات	13.3
17	مالیاتی مفروضات	13.4

1۔ اظہارِ التعلقی (DISCLAIMER)

یہ معلوماتی مواد اس کاروبار کے بارے میں معلومات فراہم کرنے کی نیت سے شائع کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس مواد کے لئے مختلف قابل اعتماد ذرائع سے معلومات لی گئی ہیں۔ البتہ اس میں کئی مفروضات بھی ہیں جو مختلف حالات میں مختلف نتائج دے سکتے ہیں۔ یہ معلومات ”جو ہے، جیسے ہے“ کی بنیاد پر دی گئی ہیں سمیڈا، اس کے ملازمین یا عہدیداران معلومات کی صحت کے ذمہ دار نہیں ہیں۔ البتہ اس کام کو سرانجام دیتے ہوئے ہر ممکن احتیاط برتی گئی ہے۔

اضافی معلومات حاصل کرنے کے لئے ممکنہ سرمایہ کار کی حوصلہ افزائی کی جائے گی جو کہ فیصلہ سازی کے عمل میں ضروری ہے۔ ممکنہ سرمایہ کار کو دی گئی معلومات پر عمل کرنے سے قبل مستند مشاورت کا یا ماہرین سے پیشہ ورانہ مشورہ کرنے کی بھی ضرورت ہے۔

اس کاروبار سے متعلق تفصیلی رپورٹ SMEDA نے تیار کی ہے۔ SMEDA کی طرف سے خدمات اور متعلقہ معلومات کے حصول کے لئے SMEDA کی ویب سائٹ www.smeda.org.pk پر رابطہ کیا جاسکتا ہے۔

دستاویز

دستاویز نمبر	پری فریٹیلٹی نمبر 76
دوہرائی	نمبر 3
تیار کردہ	سمیڈا پنجاب
تاریخ دوہرائی	جون 2015ء
مزید معلومات	پراونشل چیف پنجاب janjua@smeda.org.pk

2۔ اجمالی جائزہ (EXECUTIVE SUMMARY)

ڈیپارٹمنٹل سٹور پاکستان میں ابھرتے ہوئے کاروباروں میں سے ایک ہے کیونکہ یہ تمام بنیادی اشیائے زندگی ایک ہی چھت کے نیچے مہیا کرتا ہے۔ پاکستان کا اقتصادی نظام زراعت سے سروس کی بنیاد پر منتقل ہو گیا ہے۔ زراعت اور انڈسٹری سیکٹر کی کل آمدنی (GDP) میں بالترتیب شراکت 22 فیصد اور 24 فیصد ہے۔

ڈیپارٹمنٹل سٹور زمرہ کی اشیائے ضروریات زندگی کی خرید و فروخت کا مرکز ہے اور بیک وقت یہ گاہک کو کثیر الانتخاب اشیاء مختلف قیمتوں پر فراہم کرتا ہے۔ ڈیپارٹمنٹل سٹور مختلف شعبوں میں منظم تمام اشیائے زندگی ایک ہی جگہ پر مہیا کرتا ہے۔ ڈیپارٹمنٹل سٹور کے تصور نے 1980ء کی آخری دہائی میں حکومت کے یوٹیلیٹی سٹور کے نظام کے وجود میں آنے کے بعد مقبولیت حاصل کی ہے۔ کیٹین ڈیپارٹمنٹ نے بھی یہی تصور استعمال کیا ہے۔ بنیادی ضروریات کو مد نظر رکھتے ہوئے چند ایک بین الاقوامی کمپنیوں ہا پیرسٹار، میٹرو، میکرو، الفچ، ایچ کے بی، کاسموکیش اینڈ کیری وغیرہ نے ان سٹورز میں بڑی سرمایہ کاری کی ہے اور ہزاروں کی تعداد میں شاپنگ سٹورز پاکستان کے تمام شہروں میں پائے جاتے ہیں۔

مجوزہ ڈیپارٹمنٹل سٹور کیلئے تقریباً 3,120 مربع فٹ رقبہ درکار ہے اور یہ تجویز کی جاتی ہے کہ اس کاروبار کو کرائے کی جگہ پر شروع کیا جائے گا۔ سٹور کے مقام (Location) کا تعین ایک نہایت اہم عنصر ہے۔ سٹور کی لوکیشن کے انتخاب میں وقت اور سرمائے کا سمجھداری سے صرف کرنا نہایت اہمیت کا حامل ہے۔ اس پری فریٹیلٹی تحقیق میں یہ تصور کیا جاتا ہے کہ مجوزہ ڈیپارٹمنٹل سٹور تقریباً 3000 گھروں پر مشتمل آبادی والے علاقے میں قائم کیا جائے گا۔ ڈیپارٹمنٹل سٹور قائم کرنے کی کل لاگت کا تخمینہ ابھرتے ہوئے شہروں/علاقے میں 12.6 ملین ہے جس میں 4.83 ملین مستقل سرمایہ اور 7.24 ملین گردش لاگت ہے۔ مجوزہ کاروباری منصوبے کا NPV، IRR اور واپسی کا دورانیہ بالترتیب 32 فیصد، 12,300,024 روپے اور 5.22 سال ہے۔

3- سمیڈا کا تعارف (INTRODUCTION TO SMEDA)

سہ ماہی اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈیولپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998ء میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کی خاطر عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے لئے سمیڈا نے شعبہ جاتی تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی و فراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔

4- دستاویز کا مقصد (PURPOSE OF THE DOCUMENT)

کاروبار کے ممکنہ امکانات کی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فریبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصویر کی وضاحت، اس کے آغاز، تکمیل اور متوقع منافع کے حصول کے لئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ زیر نظر دستاویز میں ڈیپارٹمنٹل سٹور قائم کرنے والوں کے لئے اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔ کاروبار کی ایسی اقسام بھی ہیں جہاں پر لکھت پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات بھی میسر نہیں ہیں۔ لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔ اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تقیدی معلومات پر بھی نظر رکھنی چاہیے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

5- کاروبار و منصوبے کا مختصر بیان (BRIEF DESCRIPTION OF PROJECT)

5.1- منصوبے کی وضاحت (PROJECT BRIEF)

مجوزہ ڈیپارٹمنٹل سٹور تمام اشیائے زندگی گروسری سے لے کر ملبوسات تک ایک ہی جگہ پر فراہم کرے گا۔ مجوزہ کاروباری منصوبہ 3,120 مربع فٹ پر ایک منزلہ ڈیپارٹمنٹل سٹور ہوگا۔ یہ منصوبہ گاہکوں کو مندرجہ ذیل اشیاء مہیا کرے گا۔

☆.....گروسری اور اشیائے خورد و نوش

☆.....بچوں کے ملبوسات اور ان کی مصنوعات

☆.....کراکری اور پلاسٹک کی اشیاء

☆.....صابن، ڈیٹرجنٹ اور کیمیکلز

☆.....کاسمیٹکس اور مصنوعی زیورات

☆.....آئس کریم اور مشروبات

☆.....سٹیشنری، کارڈ اور تحائف

☆.....گھڑیاں اور کلاس

☆.....عام اشیاء

☆.....بیکری کی اشیاء

کاروبار کی قانونی حیثیت فرد واحد/شراکت داری تجویز کی جاتی ہے۔ اگرچہ پاکستان میں ریٹیل کاروبار بڑے پیمانے پر براہ راست روزگار فراہم نہیں کرتا، لیکن بالواسطہ طور پر روزگار کی ترقی میں تعاون کرتا ہے۔ جس طرح زیادہ سے زیادہ خوردہ ابلاغ/ریٹیل آؤٹ لیٹ کھولے جارہے ہیں اور صارفین کی خریداری کا رجحان بیک شدہ/برانڈڈ مصنوعات کی طرف بڑھ رہا ہے اور کمپنیوں کے اعلیٰ کوالٹی کی مصنوعات کی تیاری اور پیداوار میں اضافے نے روزگار کو بڑھانے میں مدد کی ہے۔

کسی دوسرے اشیائے خورد و فراہم کرنے والے مراکز کے مقابلے میں مجوزہ ڈیپارٹمنٹل سٹور کے کاروبار کی کامیابی میں لوکیشن کو بنیادی اہمیت حاصل ہے۔ ڈیپارٹمنٹل سٹور کا قیام مرکزی اور آسانی سے واقع جگہ پر کسی ابھرتے ہوئے یا نئے قائم شدہ رہائشی علاقے میں کسی بڑے شہر لاہور، اسلام آباد، راولپنڈی، فیصل آباد وغیرہ میں ہونا چاہئے۔ اس پری فزیبلٹی تحقیق میں یہ تصور کیا جاتا ہے کہ مجوزہ ڈیپارٹمنٹل سٹور کم از کم 3000 گھروں پر مشتمل آبادی والے علاقے میں موزوں رہے گا۔

5.2۔ ابتدائی عملی استعداد (INSTALLED AND OPERATIONAL CAPACITIES)

جدول نمبر 1: ابتدائی عملی استعداد

مندرجات	مصنوعات کا تناسب	اوسط مجموعی شرح منافع
گروسری اور اشیائے خورد و نوش	55 فیصد	15 فیصد
بے بی گارمنٹس اور مصنوعات	5 فیصد	35 فیصد
کراکری اور پلاسٹک کی اشیاء	4 فیصد	30 فیصد
صابن، ڈیٹرجنٹ اور کیمیکلز	15 فیصد	10 فیصد
کاسمیٹکس اور مصنوعی زیورات	5 فیصد	30 فیصد
آئس کریم اور مشروبات	5 فیصد	10 فیصد
سٹیشنری، کارڈز اور تحائف وغیرہ	1 فیصد	20 فیصد
گھڑیاں اور کلاک	1 فیصد	30 فیصد
الیکٹرونک اشیاء اور بجلی کے گھریلو آلات	2 فیصد	30 فیصد
عام اشیاء	2 فیصد	15 فیصد
بیکری کی اشیاء	5 فیصد	20 فیصد
ٹوٹل	100 فیصد	

6۔ انتہائی قابل توجہ امور (CRITICAL FACTORS)

پاکستان میں ڈیپارٹمنٹل سٹور کے تصور نے 1980ء کی آخری دہائی میں حکومت کے یوٹیلیٹی سٹور کا نظام رائج کرنے کے بعد بے حد مقبولیت حاصل کی ہے۔ اس کاروبار کو پاکستان میں منافع بخش قرار دینے والے اہم نکات مندرجہ ذیل ہیں:

- ☆..... تھوک کی مارکیٹوں کو آسان رسائی
- ☆..... بے شمار وسائل/ملازمین کی موجودگی
- ☆..... کسی بھی عمل/تبدیلی کا نہ ملوث ہونا

☆.....مختلف اقسام کی اشیاء کا ایک ہی جگہ پایا جانا

☆.....جدت کی گنجائش کا موجود ہونا

☆.....نئے پراڈکٹس کا آسانی سے متنوع ہونا

☆.....کسٹمر کارڈ سسٹم کے ذریعے موجودہ کسٹمرز کو برقرار رکھنے اور نئے کسٹمر بنانے کیلئے بہترین حکمت عملی ہو سکتی ہے۔ کارڈ سسٹم کسٹمرز کے ڈیٹا بیس کو برقرار رکھتا ہے جبکہ بعد میں مکمل طور پر تشہیری اور مارکیٹنگ کی سرگرمیوں کیلئے استعمال کیا جاسکتا ہے۔ کسٹمرز کارڈ کا نظام سی آر ایم ایک بہترین طریقہ ہے جو دنیا بھر میں استعمال کیا جاتا ہے۔

☆.....اچھا اوسط منافع حاصل کرنے کے لئے کسٹمرز کو بہترین سہولیات مہیا کی جائیں۔

☆.....اشتہاروں اور کیبل ٹی وی کے ذریعے باقاعدہ مارکیٹنگ کا عمل

☆.....سٹور کے پاس گاڑیوں کی پارکنگ کیلئے جگہ ہونی چاہیے۔ یہ تجویز کیا جاتا ہے کہ تقریباً 15 سے 20 گاڑیوں کی پارکنگ کی جگہ موجود ہو۔

☆.....رکھے جانے والے ملازمین انتہائی مہذب ہونے چاہئیں اور ان کو کسٹمرز کے ساتھ اچھی طرح ڈیل کرنے کی تربیت بھی دی جائے۔

☆.....فری گفٹ سکیم اور ویلیو ایبل کسٹمرز ڈسکس کاروبار کو کامیاب بنانے کیلئے اضافی نکات ہو سکتے ہیں۔

7- جغرافیائی لحاظ سے سرمایہ کاری کے مواقع (GEOGRAPHICAL POTENTIAL FOR INVESTMENT)

ڈیپارٹمنٹل سٹور کا کاروبار پاکستان میں ابھرتے ہوئے کاروباروں میں سے ایک ہے کیونکہ یہ تمام بنیادی اشیاء ضرورت ایک ہی جگہ پر فراہم کرتا ہے۔ 1980ء کی آخری دہائی میں گروہی سٹور سائنس میں اہم تبدیلی رونما ہوئی (سیلف سروسنگ سٹور) کے تصور کا اجراء ہوا۔ اس تصور کے عمل میں آنے سے کسٹمرز کو جدید سٹور میں قطاروں میں لگی اشیاء چننے اور خریدنے کی سہولت میسر ہوئی۔

یہ رجحان تیزی سے بڑھتا گیا اور آج بڑے شہروں میں ہزاروں کی تعداد میں سٹور موجود ہیں۔ وقت کے ساتھ ساتھ یہ سٹور ایک عام پرچون کی دکان کے دائرہ کار سے بڑھ کر اشیاء مہیا کرنے لگے۔ اس میں گوشت، دودھ، پھل، سبزیاں اور ڈبل روٹی شامل ہو گئے جو کہ پہلے دکانیں/سٹور انفرادی طور پر فراہم کرتے تھے جیسے کہ گوشت کی دکان، بیکری اور دودھ والا گوالہ کرتے تھے۔ پچھلی چند دہائیوں کے دوران ڈیپارٹمنٹل سٹور اور بھی وضع ہو گئے ہیں۔

اب ہزاروں ڈیپارٹمنٹل سٹور لاہور، راولپنڈی، فیصل آباد، ملتان اور گوجرانوالہ میں موجود ہیں اور ان کی تعداد میں روز بروز اضافہ ہو رہا ہے۔

8- متوقع منڈیاں (POTENTIAL TARGET MARKETS / CITIES)

ڈیپارٹمنٹل سٹور کے متوقع گاہک بڑے شہروں کی آبادی اور گھرانے ہیں۔ پاکستان میں ڈیپارٹمنٹل سٹورز کی مانگ پچھلی چند دہائیوں سے تیزی سے بڑھی ہے اور بڑے سٹوروں کی ایک کثیر تعداد بڑے شہروں میں دیکھنے میں آئی ہے۔ ابھی بھی نئے سٹورز کے لئے کثیر کاروباری مواقع موجود ہیں کیونکہ بڑے شہروں کی آبادی میں دن بدن اضافہ ہو رہا ہے اور نئی رہائشی آبادیوں کا قیام عمل میں آ رہا ہے۔ لوکیشن اور سہولیات کا میسر ہونا سٹور کی کامیابی کیلئے اہم ترین امور ہیں۔

9- منصوبہ کی کل لاگت کا خلاصہ (PROJECT COST SUMMARY)

مجوزہ کاروبار کی کاروباری عمل پذیری کو جانچنے کیلئے ایک تفصیلی مالیاتی ماڈل ترتیب دیا گیا ہے۔ اخراجات اور آمدنی سے تعلق رکھنے والے مفروضہ جات، ان کے نتائج اور تجزیے کے ساتھ مہیا کئے گئے ہیں۔

اس کاروبار کے متوقع آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ) اور نفع و نقصان کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) ضمیمہ جات کے طور پر لپ کی گئی ہیں۔

9.1 - معاشی کیفیت (PROJECT ECONOMICS)

تفصیلی مالیاتی ماڈل میں تمام اعداد و شمار کا حساب اس طرح سے کیا گیا ہے کہ پہلے سال میں سٹور کی ممکنہ فروخت 21 ملین روپے ہوگی۔ اس کاروبار کی پیداواری استعداد 50 فیصد فرض کی گئی ہے، جس میں ہر سال 5 فیصد کا اضافہ ہوگا اور یہ منصوبہ زیادہ سے زیادہ پیداواری استعداد کا 80 فیصد بروئے کار لائے گا۔

جدول نمبر 2: معاشی کیفیت

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (IRR)	32 فیصد
کل لاگت کی مدت واپسی (Payback Period)	5.22 سال
موجودہ قدر حاصل (NPV)	12,300,024 روپے

9.2 - درکار سرمایہ (PROJECT FINANCING)

درکار ذاتی سرمائے اور بینک کے قرضے کی تفصیل ذیل میں دی گئی ہے:

جدول نمبر 3: درکار سرمایہ

مندرجات	تفصیلات
ذاتی سرمایہ (50 فیصد)	6,031,666 روپے
بینک کا قرضہ (50 فیصد)	6,031,666 روپے
بینک کے قرضے پر شرح منافع (سالانہ) (طویل المدتی)	16 فیصد
قرضہ کی مدت	5 سال

9.3 - کل لاگت کاروبار (PROJECT COST)

تجویز کردہ کاروبار کو چلانے کیلئے مندرجہ ذیل مستقل اور گردش سرمایے کی ضرورت ہوگی:

جدول نمبر 4: کل لاگت کاروبار

مندرجات	رقم (روپے)
مستقل لاگت	
مشینری اور آلات	2,264,000
فرنیچر اور فیکچرز	1,552,750
دفتر کی گاڑی (موٹر سائیکل کیمن کے ساتھ)	60,000
قبل از پیداوار لاگت	378,000
ترتیبی لاگت	14,000
سیورٹی ڈیپازٹ	500,000

57,000	دفتری سازوسامان
4,825,750	کل مستقل لاگت
	گردشی سرمایہ
5,595,750	خام مال انویسٹری
900,000	بیک وقت واجب الادا بلڈنگ کا کرایہ
741,831	تین ماہ کے اخراجات کیلئے نقد رقم (ایڈمن وغیرہ)
7,237,581	کل گردشی سرمایہ
12,063,331	کل لاگت کاروبار

9.4۔ درکار مشینری اور آلات (MACHINERY AND EQUIPMENT REQUIREMENT)

مندرجہ ذیل جدول مشینری کے متعلق معلومات فراہم کرتا ہے:

جدول نمبر 5: مشینری اور آلات

مندرجات	تعداد	لاگت فی یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
الماریاں اور ریک (500 روپے فی مربع فٹ، ٹوٹل 1,500 مربع فٹ)	1	750,000	750,000
کیش رکھنے کے لئے دراز (model Tysso RJ 11)	3	5,500	16,500
ہینڈی سیکینر (XL 6800 Series)	2	6,500	13,000
ملٹی بار کوڈیکینر (Libra 7050)	1	17,000	17,000
کمپیوٹر + بار کوڈ ریڈرز	3	35,000	105,000
پرنٹرز فار بل پرنٹنگ (tysso PRP 188)	3	15,000	45,000
سافٹ ویئر (Sales+ Stocks+ Purchase management)	1	95,000	95,000
فیکس مشین (Panasonic)	1	12,500	12,500
سروس ٹرالیاں	20	10,000	200,000
یو پی ایس (کمپیوٹرز کیلئے)	3	6,000	18,000
سیوریٹی کیمرے (DVR ریکارڈنگ + تنصیب)	24	8,000	192,000
جنریٹر (25 KVA)	1	800,000	800,000
ٹوٹل			2,264,000

9.5۔ دفتری سازوسامان (OFFICE EQUIPMENT)

مندرجہ ذیل جدول میں اس کاروبار کو چلانے کیلئے دفتری سازوسامان کی تفصیل درج کی گئی ہے:

جدول نمبر 6: دفتری سازوسامان

مندرجات	تعداد	لاگت فی یونٹ (روپے)	کل لاگت (روپے)
کمپیوٹر	1	35,000	35,000
پرنٹر	1	15,000	15,000
ٹیلی فون کنکشن سیٹ	2	3,500	7,000
ٹوٹل			57,000

9.6۔ فرنیچر اور فلکسچرز (FURNITUER AND FIXTURE REQUIREMENT)

ڈیپارٹمنٹل سٹور کے کاروبار کیلئے درج ذیل جدول میں دیئے گئے فرنیچر اور فلکسچرز کی ضرورت ہوگی:

جدول نمبر 7: فرنیچر اور فلکسچرز

مندرجات	تعداد	لاگت فی کس (روپے)	کل لاگت (روپے)
کرسیاں	10	3,500	35,000
میزیں	3	8,000	24,000
صوفہ سیٹ (دفتر کیلئے)	1	15,000	15,000
انرجی سیور (دفتر کیلئے)	500	300	150,000
بجلی کے متعلقہ اشیاء اور ان کی تنصیب	1	150,000	150,000
تزین و آرائش	2,535	250	633,750
چھت والے پنکھے	2	2,500	5,000
ایئر کنڈیشنر (1.5 ٹن)	8	60,000	480,000
روشنیوں والا بیرونی سائین بورڈ	1	60,000	60,000
ٹوٹل			1,552,750

9.7- درکار زمین (SPACE REQUIREMENT)

مجوزہ ڈیپارٹمنٹل سٹور کیلئے تقریباً 3,120 مربع فٹ درکار ہے۔ یہ تجویز کیا جاتا ہے کہ ڈیپارٹمنٹل سٹور کے کاروبار کو کرائے کی جگہ/ زمین پر شروع کیا جائے گا۔ اس کاروبار میں اہم سرمایہ کاری زمین اور بلڈنگ کی مد میں ہے جو کہ بہت زیادہ مہنگی اور زیادہ تعمیراتی لاگت کی وجہ سے زیادہ تصور کی جاتی ہے۔

جدول نمبر 8: درکار زمین

مندرجات	رقبہ (مربع فٹ)
مالک کا دفتر	120
اکاؤنٹ اینڈ پروکیورمنٹ آفس	120
واش روم (جینٹس اور لیڈیز کیلئے)	120
گودام	225
ڈسپلے/شاپنگ ایریا	2,535
ٹوٹل	3,120

9.8- درکار خام مال (RAW MATERIAL REQUIREMENTS)

خام مال شہر میں کسی بھی تھوک کی مارکیٹ سے خریداجاسکتا ہے۔

9.9- درکار افرادی قوت (HUMAN RESOURCE REQUIREMENT)

ہنرمند سیلز مین آسانی سے مسابقتی معاوضے پر دستیاب ہیں۔ درکار افرادی قوت ہر مختلف شعبوں میں مندرجہ ذیل ہے:

جدول نمبر 9: درکار افرادی قوت

مندرجات	تعداد	ماہانہ تنخواہ (روپے)	سالانہ تنخواہ (روپے)
سٹور مینجر	1	30,000	30,000
سیلز مین (لڑکے اور لڑکیاں)	12	13,000	1,872,000
پرچیز آفیسر	1	18,000	216,000
اسسٹنٹ پرچیز آفیسر	1	15,000	180,000
کیشیئر	3	14,000	504,000
ہیلپر/صفائی کرنے والے	2	12,000	288,000
اکاؤنٹ آفیسر	1	25,000	25,000
ویزہاؤس کیپر	1	12,000	144,000
سیکورٹی گارڈز	2	13,000	312,000
ٹوٹل			4,176,000

9.10- متفرق لاگتیں (UTILITIES & OTHER COSTS)

ضروری سہولیات میں بجلی، پانی اور ٹیلی فون شامل ہیں۔ بجلی کا تھری فیڑ کمرشل کنکشن درکار ہوگا۔ بجلی کے اس کنکشن کے موجودہ نرخ 14 روپے فی کلوواٹ فی گھنٹہ ہوں گے۔ کم از کم 2 ٹیلی فون کنکشن درکار ہوں گے جس میں سے ایک ہوم ڈیلیوری سروس کے لئے استعمال ہوگا۔

9.11- آمدن۔ متوقع آمدن اور پیداوار (REVENUE GENERATION)

شاہنگ مال میں 11 اقسام کی گروسری سے 50 فیصد کی پیداواری استعداد کے مفروضہ پر پہلے سال میں متوقع آمدنی مندرجہ ذیل ہوگی:
جدول نمبر 10: آمدن۔ متوقع آمدن اور پیداوار (پہلا سال)

مندرجات	تناسب	صلاحیت	اوسط مجموعی منافع	سیلز ریونیو (روپے)
گروسری اور کھانے کی اشیاء	55 فیصد	50 فیصد	15 فیصد	44,550,000
بچوں کی اشیاء	5 فیصد	50 فیصد	35 فیصد	4,050,000
کراکری	4 فیصد	50 فیصد	30 فیصد	3,240,000
صابن اور ڈیٹرجنٹ	15 فیصد	50 فیصد	10 فیصد	12,150,000
کاسمیٹکس	5 فیصد	50 فیصد	30 فیصد	4,050,000
مشروبات	5 فیصد	50 فیصد	10 فیصد	4,050,000
سٹیشنری	1 فیصد	50 فیصد	20 فیصد	810,000
گھڑیاں	1 فیصد	50 فیصد	30 فیصد	810,000
الیکٹرونکس	2 فیصد	50 فیصد	30 فیصد	1,620,000
عام اشیاء	2 فیصد	50 فیصد	15 فیصد	1,620,000
بیکری کی اشیاء	5 فیصد	50 فیصد	20 فیصد	4,050,000
ٹوٹل	100 فیصد			81,000,000

10۔ ماہرین و مشیران (CONTACT DETAILS OF EXPERTS & CONSULTANTS)

10.1۔ مشینری سپلائرز

سپلائر کا نام	پتہ	رابطہ نمبر/ای میل/ویب سائٹس
رحمان بزنس سسٹم	ای 425، مین بلیو وارڈ، ڈی ایچ اے کینٹ لاہور	(+92-42) 6612139, 6621458 (+92-333) 4234931 www.rehmanigroup.com info@rehmanigroup.com
ریک اور شیلف کے سپلائر		
مسٹر جاوید شیخ	شینو پورہ روڈ عقب کوہ نور مل، راولپنڈی	(+92-300) 5145266
مشہود عالم	گلشن اقبال، کراچی	(+92-333) 2307246
سافٹ ویئر ڈیزائنر		
مسٹر راشد جمیل	خالد کنسلٹنٹس، راولپنڈی	(+92-51) 5857225
دانیال صدیقی	جوہر سافٹ ویئر ہاؤس، والٹن، کراچی	(+92-323) 2344403
سمیڈ ایس ایم اے پی فری ڈاؤن لوڈ	http://smap.smeda.org	(+92-42) 111 111 456

11۔ کارآمد روابط (USEFUL LINKS)

www.smeda.org.pk	سہل اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (سمیڈا)
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.moip.com.pk	منسٹری آف انڈسٹریز اینڈ پروڈکشن
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخوا
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.lajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں اینڈ کشمیر
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈویلپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان (ٹی ڈی اے پی)
www.secp.gov.pk	سیکیورٹی کمیشن آف پاکستان (ایس ای سی پی)
www.fpcci.com.pk	فیڈریشن آف پاکستان چیمبرز آف کامرس اور انڈسٹری (ایف پی سی سی آئی)
www.sbp.org.pk	سٹیٹ بینک آف پاکستان (ایس بی پی)

www.psic.gop.pk	پنجاب سمال انڈسٹریز کارپوریشن
www.ssic.gos.pk	سندھ سمال انڈسٹریز کارپوریشن
www.pbit.gop.pk	پنجاب بورڈ آف انفارمیشن ٹیکنالوجی
www.companylist.org/retails	لسٹ آف ریٹیل کمپنیز ان پاکستان
www.slideshare.net/retailing	ریٹیلنگ ان پاکستان
www.brecorder.com	فیوچر آف ریٹیلنگ
www.euromonitor.com/retailing	ریٹیلنگ ان پاکستان اوورویو

12.1- آمدن کا گوشوارہ (INCOME STATEMENT)

Calculations		Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Income Statement											
Revenue		81,000,000	98,010,000	117,612,000	140,154,300	166,028,940	195,676,965	229,594,306	252,553,736	277,809,110	305,590,021
Cost of sales											
Raw Material Cost		67,149,000	81,250,290	97,500,348	116,187,915	137,637,991	162,216,204	190,333,679	209,367,047	230,303,752	253,334,127
Wages											
Operating costs 1 (direct labor)		2,412,000	2,653,200	2,918,520	3,210,372	3,531,409	3,884,550	4,273,005	4,700,306	5,170,336	5,687,370
Operating costs 2 (machinery maintenance)											
Operating costs 3 (direct electricity)		1,483,920	1,632,312	1,795,543	1,975,098	2,172,607	2,389,868	2,628,855	2,891,740	3,180,914	3,499,006
Total cost of sales		71,044,920	85,535,802	102,214,411	121,373,384	143,342,008	168,490,622	197,235,539	216,959,093	238,655,003	262,520,503
Gross Profit		9,955,080	12,474,198	15,397,589	18,780,916	22,686,932	27,186,343	32,358,766	35,594,643	39,154,107	43,069,518
General administration & selling expenses											
Administration expense		1,764,000	1,940,400	2,134,440	2,347,884	2,582,672	2,840,940	3,125,034	3,437,537	3,781,291	4,159,420
Administration benefits expense		176,400	194,040	213,444	234,788	258,267	284,094	312,503	343,754	378,129	415,942
Building rental expense		1,800,000	1,980,000	2,178,000	2,395,800	2,635,380	2,898,918	3,188,810	3,507,691	3,858,460	4,244,306
Electricity expense											
Office refreshment expense		96,000	105,600	116,160	127,776	140,554	154,609	170,070	187,077	205,785	226,363
Communications expense (phone, fax mail, internet, etc.)		120,000	132,000	145,200	159,720	175,692	193,261	212,587	233,846	257,231	282,954
Office expenses (stationary, entertainment, janitorial services, etc)		176,400	194,040	213,444	234,788	258,267	284,094	312,503	343,754	378,129	415,942
Promotional expense		405,000	490,050	588,060	700,772	830,145	978,385	1,147,972	1,362,769	1,589,046	1,827,950
Professional fees (legal, audit, consultants, etc.)		810,000	980,100	1,176,120	1,401,543	1,660,289	1,956,770	2,295,943	2,525,537	2,778,091	3,055,900
Depreciation expense		166,675	166,675	166,675	166,675	166,675	169,825	169,825	169,825	169,825	169,825
Amortization of pre-operating costs		75,600	75,600	75,600	75,600	75,600	-	-	-	-	-
Amortization of legal, licensing, and training costs		2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	-	-	-	-	-
Sub total		5,592,875	6,261,305	7,009,943	7,848,146	8,786,342	9,760,895	10,935,246	12,011,789	13,195,985	14,498,601
Operating Income		4,362,205	6,212,893	8,387,646	10,932,769	13,900,591	17,425,448	21,423,520	23,582,854	25,958,122	28,570,917
Gain / (loss) on sale of office equipment		-	-	-	-	22,800	-	-	-	-	-
Gain / (loss) on sale of Furniture & Fixtures		-	-	-	-	-	-	124,220	-	-	-
Earnings Before Interest & Taxes		4,362,205	6,212,893	8,387,646	10,932,769	13,947,391	17,425,448	21,547,740	23,582,854	25,958,122	28,570,917
Interest expense on long term debt (Project Loan)		366,089	307,644	239,270	159,283	65,710	-	-	-	-	-
Interest expense on long term debt (Working Capital Loan)		549,055	461,399	358,854	238,890	98,550	-	-	-	-	-
Sub total		1,049,652	972,715	667,289	398,174	164,260	-	-	-	-	-
Earnings Before Tax		3,312,553	5,240,178	7,720,357	10,534,596	13,783,131	17,425,448	21,547,740	23,582,854	25,958,122	28,570,917
Tax		550,638	1,094,533	1,924,624	2,909,608	4,046,595	5,321,406	6,764,208	7,476,498	8,307,842	9,222,320
NET PROFIT/(LOSS)/AFTER TAX		2,761,915	4,145,645	5,795,733	7,624,988	9,736,536	12,104,042	14,783,532	16,106,356	17,650,280	19,348,597

(BALANCE SHEET)

12.2۔ اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ

Calculations Balance Sheet											SMEDA
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Assets											
<i>Current assets</i>											
Cash & Bank	741,831	-	-	393,702	2,298,811	4,764,423	9,872,810	17,917,785	26,149,219	34,661,840	103,122,463
Accounts receivable		3,328,767	3,678,288	4,430,589	5,296,568	6,291,436	7,432,313	8,738,451	9,907,152	10,897,867	11,987,653
Finished goods inventory		2,244,938	2,716,374	3,259,649	3,884,415	4,601,538	5,423,241	6,363,270	6,999,597	7,699,557	8,469,512
Raw material inventory	5,595,750	7,447,943	9,831,285	12,887,176	16,792,982	21,770,902	28,098,977	33,999,762	41,139,712	49,779,052	-
Pre-paid building rent	900,000	990,000	1,089,000	1,197,900	1,317,690	1,449,459	1,594,405	1,753,845	1,929,230	2,122,153	-
Total Current Assets	7,237,581	14,011,648	17,314,947	22,169,017	29,590,466	38,877,758	52,421,746	68,773,113	86,124,910	105,160,468	123,579,629
<i>Fixed assets</i>											
Security Deposits for Rental Building											
Machinery & equipment	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
Furniture & fixtures	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000	2,264,000
Office vehicles	1,552,750	1,397,475	1,242,200	1,086,925	931,650	776,375	621,100	465,825	310,550	155,275	-
Office equipment	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	156,631	156,631	156,631	156,631	156,631	156,631
Total Fixed Assets	57,000	45,600	34,200	22,800	11,400	72,748	58,198	43,649	29,099	14,550	-
Total Assets	4,433,750	4,267,075	4,100,400	3,933,725	3,767,050	3,769,754	3,599,929	3,430,104	3,260,280	3,090,435	2,920,631
<i>Intangible assets</i>											
Pre-operation costs	378,000	302,400	226,800	151,200	75,600	-	-	-	-	-	-
Legal, licensing, & training costs	14,000	11,200	8,400	5,600	2,800	-	-	-	-	-	-
Total Intangible Assets	392,000	313,600	235,200	156,800	78,400	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	12,063,331	18,592,323	21,650,547	26,259,542	33,435,916	42,647,512	56,021,675	72,203,218	89,385,190	108,250,924	126,500,259
Liabilities & Shareholders' Equity											
<i>Current liabilities</i>											
Accounts payable		3,065,628	3,743,078	4,536,474	5,464,968	6,551,050	7,821,172	9,219,183	10,294,798	11,510,252	10,410,992
Short term debt	-	1,561,587	802,975	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Current Liabilities	-	4,627,215	4,546,054	4,536,474	5,464,968	6,551,050	7,821,172	9,219,183	10,294,798	11,510,252	10,410,992
<i>Other liabilities</i>											
Long term debt (Project Loan)	2,412,875	2,068,790	1,666,239	1,195,356	644,465	-	-	-	-	-	-
Long term debt (Working Capital Loan)	3,618,791	3,102,738	2,499,029	1,792,775	966,557	-	-	-	-	-	-
Total Long Term Liabilities	6,031,666	5,171,528	4,165,288	2,988,130	1,611,022	-	-	-	-	-	-
<i>Shareholders' equity</i>											
Paid-up capital	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666	6,031,666
Retained earnings		2,761,915	6,907,540	12,703,273	20,328,261	30,064,796	42,168,838	56,952,370	73,058,726	90,709,006	110,057,602
Total Equity	6,031,666	8,793,580	12,939,205	18,734,938	26,359,926	36,096,462	48,200,504	62,984,035	79,090,391	96,740,671	116,089,268
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES	12,063,331	18,592,323	21,650,547	26,259,542	33,435,916	42,647,512	56,021,675	72,203,218	89,385,190	108,250,924	126,500,259

(CASH FLOW STATEMENT)

12.3 - گردش نقد کا گوشواره

Calculations											S.M.E.D.A	
Cash Flow Statement												
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	
<i>Operating activities</i>												
Net profit		2,761,915	4,145,625	5,795,733	7,624,988	9,736,536	12,104,042	14,783,332	16,106,356	17,650,280	19,348,597	
Add: depreciation expense		166,675	166,675	166,675	166,675	166,675	169,825	169,825	169,825	169,825	169,825	
amortization of pre-operating costs		75,600	75,600	75,600	75,600	75,600	-	-	-	-	-	
amortization of training costs		2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	-	-	-	-	-	
Accounts receivable		(3,328,767)	(349,521)	(752,301)	(865,979)	(994,869)	(1,140,877)	(1,306,138)	(1,168,701)	(990,715)	(1,089,787)	
Finished goods inventory		(2,244,938)	(471,437)	(543,275)	(624,766)	(717,123)	(821,703)	(940,029)	(636,327)	(699,960)	(769,956)	
Equipment inventory												
Raw material inventory	(5,595,750)	(1,852,193)	(2,383,342)	(3,055,891)	(3,905,806)	(4,977,920)	(6,328,075)	(5,900,785)	(7,139,950)	(8,639,340)	49,779,052	
Pre-paid building rent	(900,000)	(90,000)	(99,000)	(108,900)	(119,790)	(131,769)	(144,946)	(159,440)	(175,385)	(192,923)	2,122,153	
Accounts payable		3,065,628	677,451	793,395	928,495	1,086,082	1,270,121	1,398,011	1,075,616	1,215,454	(1,099,261)	
Cash provided by operations	(6,495,750)	(1,443,280)	1,764,851	2,373,836	3,282,217	4,246,013	5,108,387	8,044,975	8,231,434	8,512,621	68,460,623	
<i>Financing activities</i>												
Project Loan - principal repayment		(344,085)	(402,531)	(470,904)	(550,891)	(644,465)	-	-	-	-	-	
Working Capital Loan - principal repayment		(516,053)	(603,709)	(706,254)	(826,217)	(966,557)	-	-	-	-	-	
Additions to Project Loan	2,412,875	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Additions to Working Capital Loan	3,618,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Issuance of shares	6,031,666	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Purchase of (treasury) shares												
Cash provided by / (used for) financing activities	12,063,331	(860,138)	(2,567,826)	(1,980,133)	(1,377,108)	(1,611,022)	-	-	-	-	-	
<i>Investing activities</i>												
Capital expenditure	(4,825,750)	-	-	-	-	(169,379)	-	-	-	-	-	
Acquisitions												
Cash (used for) / provided by investing activities	(4,825,750)	-	-	-	-	(169,379)	-	-	-	-	-	
NET CASH	741,831	(2,303,418)	(802,975)	393,702	1,905,109	2,465,612	5,108,387	8,044,975	8,231,434	8,512,621	68,460,623	

13۔ کلیدی مفروضے (Key Assumptions)

13.1۔ روزمرہ کے اخراجات کا مفروضہ

مندرجات	تفصیلات
روزانہ اوقات کار (گھنٹوں میں)	12
سالانہ اوقات کار (دنوں میں)	360
سٹاک انوینٹری کی سٹور میں موجودگی (دنوں میں)	
گرومیری اور اشیائے خورد و نوش	7
بچوں کے ملبوسات اور دیگر اشیاء	30
کراکری اور پلاسٹک کی اشیاء	30
صابن، ڈیٹرجنٹ اور کیمیکلز	15
کاسمیٹکس اور مصنوعی زیورات	30
آئسکریم اور مشروبات	7
سٹیشنری، کارڈ اور تحائف	30
گھڑیاں اور کلاک	30
الیکٹرونکس اور گھر میں استعمال ہونے والی بجلی کی اشیاء	30
روزمرہ کی عام اشیاء	30
بیکری کی اشیاء	3

13.2۔ معاشی مفروضات

مندرجات	تفصیلات
بجلی، ایندھن لاگت میں اضافے کی شرح	10 فیصد
تنخواہوں میں بڑھوتری کی شرح	10 فیصد

13.3۔ اخراجات کے مفروضات

مندرجات	تفصیلات
دفتری تفریحات	8000 روپے (ماہانہ)
مواصلات	10,000 روپے (ماہانہ)
تشہیری	0.5 فیصد

10 فیصد	فروخت سامان کی لاگت میں اضافے کی شرح
5 فیصد	پیداواری استعداد میں اضافے کی شرح
10 فیصد	انتظامی فوائد
10 فیصد	دفتری اخراجات
10 فیصد	آپریٹنگ لاگت میں اضافے کی شرح

13.4۔ مالیاتی مفروضات

مندرجات	تفصیلات
قرضہ	50 فیصد
ذاتی سرمایہ	50 فیصد
قرضہ پر شرح سود	16 فیصد
قرضہ کی مدت واپسی	5 سال
قرضہ کی ادائیگی کی قسط	12 اقساط